

**САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ
УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ**

- ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ФАКУЛТЕТА-

Предмет: Извештај Комисије за избор једног доцента или ванредног професора за ужу научну област *"Пословна логистика и шпедиција"*

На основу Члана 130. Статута Саобраћајног факултета и предлога Здружене катедре за логистику, на седници Изборног већа одржаној 04. 11. 2010. године, одређени смо за чланове Комисије за избор једног доцента или ванредног професора, на одређено време од пет година са пуним радним временом, за ужу научну област *"Пословна логистика и шпедиција"*. Пошто смо прегледали конкурсни материјал, подносимо следећи

ИЗВЕШТАЈ

На расписани конкурс, објављен у дневном листу "Послови", дана 10. 11. 2010. године, пријавио се један кандидат: др Милорад Килибарда, дипл. инж., доцент Саобраћајног факултета у Београду.

1. ОСНОВНИ БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ

Милорад Килибарда, дипломирани саобраћајни инжењер рођен је 08. 07. 1962. године у Невесињу, где је завршио основу школу. Средњу електротехничку школу "Никола Тесла" завршио је у Београду. По одслужењу војног рока, 1983. године уписао се на Саобраћајни факултет - Одсек за интегрални и индустријски транспорт и дипломирао 1987. године. На истом факултету завршио је последипломске студије и 1998. године одбранио магистарску тезу под називом *"Модели логистичког контролинга у интегрисаним логистичким системима"*. Докторску дисертацију под називом *"Моделирање перформанси квалитета логистичке услуге"*, одбранио је 2005. године. Кандидат је 2000. године похађао програм стручног образовања и усавршавања за оцењивање и проверавање система квалитета, који је успешно савладао и стекао диплому екстерног оцењивача система квалитета. Положио је стручни испит предвиђен за саобраћајног инжењера. У периоду 1987.-1988. године кандидат је био ангажован на Катедри за интегрални транспорт, као сарадник-стипендиста Републичке заједнице наука Србије. Од 1989. године запослен је на Саобраћајном факултету, а 2005. изабран је у звање доцента за ужу научну област *Пословна логистика и шпедиција*.

2. НАСТАВНЕ АКТИВНОСТИ (ПЕДАГОШКИ РАД)

2.1. Ангажовање у настави

Кандидат др Милорад Килибарда поседује значајно наставно и педагошко искуство. У протеклих двадесет година учествовао је у свим облицима универзитетске наставе (вежбе, практична настава, предавања). У звању асистента-приправника, а касније асистента држао је вежбе на предметима: Интегрални транспорт, Робни терминали и робно транспортни центри, Комерцијално пословање и маркетинг у транспорту, Основи логистике, Шпедиција и агенцијско пословање, Маркетинг у логистици. У периоду 1988.-1991. године држао је вежбе на предметима Теорија робних токова и Интегрални транспорт на Факултету техничких наука у Новом Саду. Од 2005. године, након избора у звање доцента за ужу научну област *"Пословна логистика и шпедиција"*, држи предавања из предмета: Шпедиција и агенцијско пословање, Управљање квалитетом у логистици и Маркетинг у логистици. У периоду 2005.- 2010. године, био је ангажован на извођењу дела предавања из предмета: Основи логистике, Понашање корисника и Посебне области логистике. Од 2009. године на мастер студијама води предмете: Управљање маркетингом у логистици и Методе управљања квалитетом у логистици, а од 2010. године на докторским студијама предмете: Стратегије развоја логистичких провајдера и Модели управљања квалитетом у логистици.

2.2. Менторство и чланство у комисијама

Кандидат Милорад Килибарда био је ментор при изради 110 дипломских и завршних радова, односно 4 мастер рада и преко 150 пута члан или председник комисије за одбрану дипломских радова. Био је члан комисије за одбрану једне докторске дисертације и четири магистарска рада. Одређен је за ментора једне докторске дисертације, чија је израда у току. Одлукама Изборног већа Саобраћајног факултета у периоду 2006.-2010. године више пута је именован за члана комисије за припрему извештаја о пријави кандидата на конкурс за избор асистената или сарадника у настави.

2.3. Оцена студената

За досадашњи педагошки рад кандидат је редовно оцењиван од стране студената са врло високим оценама. За зимски семестар школске 2007/2008 године оцењен је укупном просечном оценом 4.55, у летњем семестру 2009/10 школске године кандидат је оцењен укупном просечном оценом 4.39, а у зимском семестру 2010/2011 године оцењен је просечном оценом 4.45.

3. НАУЧНИ И СТРУЧНИ РАДОВИ

У досадашњем раду др Милорад Килибарда је своје научно-стручне активности посебно усмерио на: истраживање логистичких услуга, тржишта, токова и захтева; пројектовање и рационализацију логистичких система и процеса; развој шпедиције и логистичких провајдера; маркетинг у логистици; моделирање и унапређење квалитета у логистици; утврђивање и праћење логистичких трошкова и кључних индикатора логистичких перформанси. Аутор или коаутор је на 70 јавно објављених или саопштених научних и стручних радова, од чега је 37 радова објављено након избора кандидата у звање доцента. Аутор је две научне монографије из уже научне области за коју се кандидат бира, а чије објављивање је финансирало Министарство за науку и технолошки развој Републике Србије. Учествовао је у изради 66 научно истраживачких студија и пројеката из области: робно транспортних центара, технологија интегралног транспорта, логистичких тржишта, шпедиције, маркетинга и квалитета у логистици, логистике транспортних, трговачких и индустријских предузећа.

А. Докторска дисертација:

1. Килибарда М., *Моделирање перформанси квалитета логистичке услуге*, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Београд 2005. године

Б. Магистарска теза:

1. Килибарда М., *Модели логистичког контролинга у интегрисаним логистичким системима*, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Београд 1998. године

В. Монографије:

1. Килибарда М., Зечевић С., *Управљање квалитетом у логистици*, ИСБН 978-86-7395-250-5, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Београд, 2008,
2. Килибарда М., *Маркетинг у логистици*, ИСБН 978-86-7395-278-9, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Београд, 2011.

Г. Радови објављени у међународним часописима

После избора у звање доцента

1. **Килибарда М.**, Зечевић С., Видовић М., *Measuring quality of logistic service as an element of the logistics provider offering*, Total quality management and Business Excellence (2012), ID:704279 DOI:10.1080/14783363.2012.704279 (IF(2010) 0.387)
2. Видовић М., Зечевић С., **Килибарда М.**, Влајић Ј., Бјелић Н. Тадић С., *The p-hub Model with Hub-catchment Areas, Existing Hubs, and Simulation: A Case Study of Serbian Intermodal Terminals, Networks and Spatial Economics* (2011) 11:259-314, DOI 10.1007/s11067-009-9126-7 (IF (2010) 0.940).

Д. Радови објављени у националним часописима

После избора у звање доцента

1. **Килибарда М.** Андрејић М., *Servqual модел за мерење квалитета логистичких услуга*, Менаџмент тоталним квалитетом & изврсност, Но 1-2., Вол 38., стр. 556-560., Београд, 2010.
2. **Килибарда М.** Андрејић М., *Развој услуга логистичког провајдера применом QFD методе*, Квалитет, Вол. 20., исс. 5-6., пп. 64-66., Београд, 2010.
3. **Килибарда М.,** Андрејић М., Манојловић М., *Мерење квалитета логистичке услуге применом АНР модела*, Менаџмент тоталним квалитетом & изврсност, Но 1-2., Вол 37., стр. 449-452., Београд, 2009.
4. Јовановић Б. **Килибарда М.,** *Бенчмаркинг анализа логистичких услуга*, Менаџмент тоталним квалитетом & изврсност, Но 1-2., Вол 37., стр. 453-458., Београд, 2009.
5. **Килибарда М.** Манојловић М., *Мерење сатисфакције корисника логистичких услуга применом Кано модела*, Менаџмент тоталним квалитетом & изврсност, Но 1-2., Вол 36., стр. 111-116., Београд, 2008.
6. **Килибарда М.,** *Дефинисање кључних индикатора логистичких перформанси*, Техника –Квалитет, стандардизација, метеорологија, Вол. 1., бр. 6., стр. 15-18., Београд, 2007.

Пре избора у звање доцента

7. **Килибарда М.,** Зечевић С., *Бенчмаркинг у шпедицији*, Менаџмент тоталним квалитетом & изврсност, Вол.32., бр 2., (ЦД), Београд, 2004.
8. **Килибарда М.,** Зечевић С., *Стратегија развоја логистике и интермодалног транспорта*, Техника Но 3., стр.31-38., Београд, 2004.
9. Зечевић С., **Килибарда М.,** Тадић С., *City логистика и робно транспортни центри Београда*, Техника, Но 3., стр. 215-222., Београд, 2004.
10. Зечевић С., **Килибарда М.,** *Квалитет логистичке услуге*, Техника –Квалитет, стандардизација, метеорологија, Но 6., стр. 1-9., Београд, 2004.
11. **Килибарда М.,** Тајић З., *Логистички центри у функцији развоја савремених технологија транспорта и дистрибуције производа*, Техника Но 4., стр.17-21., Београд, 1999.
12. Зечевић С., **Килибарда М.,** Радивојевић Л., Лукић М., *Supply Chain Management – Стратегија кооперације – Интегрисана логистика као развојни концепт предузећа*, Техника-Саобраћај Но 1., стр. С1-С5., Београд, 1999.
13. Зечевић С., **Килибарда М.,** *Логистички центри – робни хотели са пет звездица*, Инфоток, бр. 2., стр. 23-24., Београд, 1999.

14. Перишић Р., Зечевић С., **Килибарда М.**, *Нова технолошка решења терминала интегралног транспорта на базним правцима у СРЈ и примена стандардизације* -часопис Квалитет бр. 9-10, стр. 36-37, Београд, 1995.

Ђ. Радови изложени на међународним скуповима и штампани у целини

После избора у звање доцента

1. **Килибарда М.**, Андрејић М, Видовић М. *Measuring efeeiciency of logistics processes in distribution centers*, The Importance of graphical tools for measurement systems analysis, Proc. 14th QMOD conference on Quality and Service Sciences, pp. 996-1009, San Sebastian, Spain, 2011.
2. Андрејић М., Ратковић Б., **Килибарда М.**, Бјелић Н., *Measuring energy efficiency of refrigerated warehouses*, React conference, str. 313—319, Београд 2011.
3. **Килибарда М.**, Зечевић С., Тадић С., Крајновић Ј., *Applying of the logistic controlling in transport enterprises*, Proc.22nd microCAD International Scientific Conference, pp. 47-52, Miskolc, Hungary, 2008.
4. **Килибарда М.**, Зечевић С., Тадић С., *The choice of the logistics provider*, Proc.21st microCAD International Scientific Conference, pp. 47-52, Miskolc, Hungary, 2007.
5. **Килибарда М.**, Зечевић С., Тадић С., *Behaviour of Logistic Services Customers"*, Proc. 4th International Logistics and Supply Chain Congress, pp. 287-292, Izmir, Turkey, 2006.
6. **Килибарда М.**, Зечевић С., Тадић С., *Segmentation and Choice of Logistic Market*, Proc.20th microCAD International Scientific Conference, pp. 79-84.Miskolc, Hungary, 2006.
7. **Килибарда М.**, Зечевић С., Тадић С., *TQM approach to logistic providers business*, Proc.9th International Conference Dependability and Quality Management DQM-2006, pp. 514-520, Београд, 2006.
8. Зечевић С., Видовић М., **Килибарда М.**, Влајић Ј., Бјелић Н., Тадић С. *Modelling of Intermodal Terminals Network: Serbian Case*, Proc. 4th International Logistics and Supply Chain Congress, pp.23-32, Izmir, Turkey, 2006.
9. Зечевић С., **Килибарда М.**, Тадић С., *Modelling of the Logistic Centre Structure*, 20th microCAD International Scientific Conference, str. 209-214, Miskolc, Hungary, 2006.
10. **Килибарда М.**, *Улога шпедиције у консолидацији логистичких токова*, Прва међународна научно стручна конференција Логистика 2010, пп.17-23, Добој, 2010.

11. Андрејић М. **Килибарда М.**, *Мерење и побољшање ефикасности логистичких система*, Прва међународна научно стручна конференција Логистика 2010, pp.119-124, Добој, 2010.

Пре избора у звање доцента

12. Зечевић С. **Килибарда М.** Радивојевић Л. Тадић С., *City logistics in the Belgrade development concept*, 6th Internacional conference on traffic science, pp. 578-587, Порторож, 2002.
13. Миљуш М. Зечевић С. Видовић М. **Килибарда М.**, *Tendencies in development of container terminals*, 6th Internacional conference on traffic science, pp. 291-301, Порторож, 2002.
14. Зечевић С., Радивојевић Л., **Килибарда М.**, *City Logistics in the Belgrade City Development Concept*, South East European Transport Research Forum, pp.342-348, Будимпешта, 2001.
15. Зечевић С., **Килибарда М.**, Поповић Г., *Нове технологије управљања контејнерским транспортним ланцима*, VI International Scientific Conference of Railway Experts - JUŽEL, pp. 436-439, Врњачка Бања, 1999.
16. Зечевић С., **Килибарда М.**, Лукић М., Радивојевић Л., *Make or Buy strategy as an instrument of enterprise logistics*, XV ECPD international conference on material handling and warehousing, pp. 2.80-2.84, Београд, 1998.
17. **Килибарда М.**, Зечевић С., *Search algorithm of logistic service quality*, XV ECPD International conference on material handling and warehousing, pp.2.85 – 2.90, Београд, 1998.
18. Цветковић Т., **Килибарда М.**, Зечевић С., *The contribution to container storage managing in a land container terminal*, XIV ECPD international conference on material handling and warehousing, pp. 3.66-3.71, Београд, 1996.
19. **Килибарда М.**, Зечевић С., *Logistic controlling as a backup to the change managing system*, XIV ECPD international conference on material handling and warehousing, pp. 3.127-3-132, Београд, 1996.

Е. Радови изложени на националним скуповима и штампани у целини

После избора у звање доцента

1. Андрејић М., **Килибарда М.**, *Декомпозиција ефикасности логистичких система*, SYM-OP-IS 2011, стр. 355-359, Златибор, 2011.
2. **Килибарда М.** *Увођење функције квалитета у логистички систем*, 38 годишња национална конференција ЈУСК-а «Ка интегрисаним системима» стр. 233-238, Београд, 2011.

3. Андрејић М., **Килибарда М.**, *Ефикасност логистичких процеса дистрибуције производа*, Национална конференција Фестивал квалитета 2011, стр. А237-242, Крагујевац, 2011.
4. **Килибарда М.** Јовановић Б. *Бенчмаркинг у логистици*, Национална конференција Фестивал квалитета 2009., стр. А62-А67, Крагујевац, 2009.
5. **Килибарда М.** Манојловић М, Андрејић М., *Примена НАССР система на подручју логистике*, Национална конференција Фестивал квалитета 2009, стр. Ц1-Ц6, Крагујевац, 2009.
6. **Килибарда М.**, *Мерење квалитета логистичке услуге применом фази приступа*, SYM-OP-IS 2009, стр. 317-320, Ивањица, 2009.
7. **Килибарда М.** Манојловић М., *Мерење сатисфакције корисника логистичких услуга*, Национална конференција о квалитету – Фестивал квалитета 2008, Крагујевац, 2008., доступно на <http://www.cqm.com>
8. **Килибарда М.**, Крајновић Ј., Андрејић М. Манојловић М., *Моделирање атрибута квалитета логистичке понуде*, SYM-OP-IS 2008, стр. 297-300, Соко Бања, 2008.
9. **Килибарда М.**, *Логистички контролинг подршка систему управљања квалитетом у логистици*, Национална конференција о квалитету – Фестивал квалитета 2007, Крагујевац, 2007, доступно на <http://www.cqm.com>
10. **Килибарда М.**, Зечевић С., Тадић, С., *Процесни приступ управљању квалитетом у логистици*, рад по позиву, 33. Национална конференција о квалитету Фестивал квалитета 2006, стр. А217-А222, Крагујевац, 2006.
11. **Килибарда М.**, Зечевић С., Тадић, С., *Моделирање захтева за квалитетом логистичке услуге*, SYM-OP-IS 2006, стр. 293-296, Бања Ковиљача, 2006.

Пре избора у звање доцента

12. **Килибарда М.**, *Моделирање степена сатисфакције корисника логистичких услуга*, SYM-OP-IS 2003, Херцег Нови, 2003.
13. Зечевић С., **Килибарда М.**, Тадић С., *Примена симулације за избор микролокације логистичког центра унутар индустријског комплекса са аспекта безбедности кретања*, SYM-OP-IS 2002, стр. VIII-5-VIII-8, Тара, 2002.
14. **Килибарда М.**, Зечевић С., *Модел оптимизације логистичких перформанси у контејнерском терминалу*, SYM-OP-IS 2002, стр. VIII-9-VIII-12, Тара, 2002.
15. Зечевић С., Радивојевић Ј., **Килибарда М.**, *Симулациони модел CITY логистике*, SYM-OP-IS 2002, стр. VIII-13-VIII-16, Тара, 2002.
16. Зечевић С., **Килибарда М.**, *Тенденције развоја комбинованог транспорта*, Други југословенски научно-стручни скуп: Водни саобраћај у 21 веку, стр. 333-338, Београд, 2002 .

17. Зечевић С., **Килибарда М.**, Радивојевић Л., Тадић С., *Дефинисање логистичких перформанси привредних система у функцији урбанистичког планирања*, Научни скуп Планирање и имплементација, стр. 93-100, Београд, 2002.
18. Зечевић С., Радивојевић Л., **Килибарда М.**, Тадић С., *City логистичке концепције*, Научни скуп Планирање и имплементација, стр. 251-258, Београд, 2002.
19. **Килибарда М.**, Зечевић С., *Модели утврђивања и праћења логистичких трошкова*, SYM-OP-IS 2000, стр. 227-230, Београд 2000.
20. Зечевић С., Миљуш М., **Килибарда М.**, Радивојевић Л., *Примена симулације за димензионисање капацитета и оцену функционисања логистичких центара у индустријским комплексима*, SYM-OP-IS 2000, стр. 235-238, Београд, 2000.
21. Зечевић С., **Килибарда М.**, Поповић Г., Радивојевић Л., *Интегрисане логистичке концепције и технологије у робном транспорту*, стручни скуп НОТЕС 97, стр. 42-65, Београд, 1997.
22. Зечевић С., **Килибарда М.**, Поповић Г., Радивојевић Л., *Интегрални транспорт и city логистика у функцији заштите животне средине*, Прва југословенска конференција о управљању заштитом животне средине у сектору саобраћаја, стр. 247-254, Вршац, 1997.
23. **Килибарда М.**, Зечевић С., *Проблеми и тренд развоја контејнерских терминала као савремених логистичких центара*, Југословенско саветовање о саобраћају: Концепција развоја саобраћајног система Југославије до 2010. стр. 141-145, Суботица, 1996.
24. Перишић Р., Гајић В., **Килибарда М.**, Блажић Д., *Робно-транспортни центри као савремени логистички центри на саобраћајном коридору 5Б*, Међународни симпозијум: Стање и перспективе саобраћајног коридора 5Б, Бар, 1995.
25. Гајић В., **Килибарда М.**, Јањић Ј., *Савремене тенденције примене принципа логистике на подручју дистрибуције и трговине*, Научно-стручни скуп Оптимизација развоја саобраћајног система Југославије, Београд, 1990.
26. Красојевић В., **Килибарда М.**, Весковић М., *Специфичности технолошког пројектовања подсистема робно транспортног центра као логистичког центра*, Научно-стручни скуп Оптимизација развоја саобраћајног система Југославије, Београд, 1990.
27. Перишић Р., Красојевић В., **Килибарда М.**, *Робно транспортни центри, проблем пројектовања, изградње и функционисања*, Југословенски научни скуп Логистика, транспорт, дистрибуција, стр. 259-283, Београд, 1989.
28. Перишић Р., Ћирић Г., **Килибарда М.**, *Берза транспорта као логистички систем и значајан фактор рационализације транспорта и дистрибуције*, Југословенски научни скуп Логистика, транспорт, дистрибуција, стр. 413-420, Београд 1989.

Ж. Радови изложени на међународним и домаћим конференцијама

После избора у звање доцента

1. **Килибарда М.**, *Логистика у функцији развоја Брчко Дистрикта*, рад саопштен на стручном скупу *Развој Брчко дистрикта*, Брчко, 2009.
2. **Килибарда М.**, **Андрејић М.**, **Манојловић М.**, *Managing Logistics Processes within Customs Operations*, рад саопштен на међународној конференцији *The Silk Road – Information Highway of the 21st Century* Supply Chain Operational Management and International Logistics, Београд, 2008.
3. **Килибарда М.**, *Логистичко партнерство – потребе, трендови и проблеми развоја*, рад саопштен на Осмом балканском конгресу шпедитера, Београд, 2007,
4. **Килибарда М.**, *Логистички контролинг и перформансе у шпедицији*, рад саопштен на стручном скупу *Развој шпедиције у Босни и Херцеговини*, Неум, 2006.
5. **Килибарда М.** *Развој шпедиције као савременог логистичког провајдера*, рад саопштен на стручном скупу *Савремени трендови у шпедицији*, Неум 2006.
6. **Зечевић С.**, **Килибарда М.**, **Тадих С.**, *Истраживање потенцијала тримодалних терминала у Србији*, рад саопштен на Петој дунавској пословној конференцији, Београд, 2005.
7. **Килибарда М.**, *Логистичке стратегије и квалитет логистичке услуге*, Симпозијум *Логистика фактор успеха*, Београд, 2006.

3. Студије и пројекти:

После избора у звање доцента

1. Студија оптимизације дистрибутивних и повратних токова у логистичким системима, финансира Министарство просвете и науке Републике Србије, 2011-2014.
2. Студија оптимизације логистичких процеса дистрибуције секундарних нафтних деривата, 2009-2011, финансирало Министарство за науку и технолошки развој Србије
3. Студија логистичке интеграције субјеката транспортног система региона – учешће интермодалног транспорта Црне Горе, 2009.
4. Студија *Intermodaler Verkehr Serbien – Österreich*, 2007.-2008.
5. Технолошки пројекат контејнерског и царинског терминала Логистичког центра „Нелт” Добановци, 2007.
6. Студија развој и примена оптималног система контролинга за праћење енергетске ефикасности у саобраћају, 2005-2007. финансирало Министарство за науку и технолошки развој Србије
7. Студија развоја примене оптималних технологија комбинованог транспорта у функцији побољшања енергетске ефикасности саобраћаја као логистичка

- подршка повећању конкурентности наше привреде, 2005-2007. финансирало Министарство за науку и технолошки развој Србије
8. Студија оптимизације логистичких процеса у систему НИС, 2005-2007. финансирало Министарство за науку и технолошки развој Србије
 9. Студија развоја модела логистичке функције у ГСП Београд, 2007.
 10. Студија развоја складишног система у ГСП Београд, 2007.
 11. IMOD-X project, Intermodal Solutions for Competitive Transport in Serbia, Београд 2005.-2006.
 12. EUREKA project E3012 - LOGCHAIN MTC NRW – BALKAN, Analysing The Flow of Traffic Goods - North Sea/North Rhine-Westphalia/Balkan, 2003.-2006.,
 13. Експертско истраживање – елаборат, Развојни концепт логистичког система на подручју Ада Хује (између марине „Дорћол” и шпица Ада Хује), 2006.

Пре избора у звање доцента

14. Стратегија привредног развоја Републике Србије - област интермодални транспорт и логистика, 2003.
15. Студија робних токова са аспекта развоја логистичког интермодалног транспорта Општине Смедерево, 2003.
16. Идејни технолошки пројекат Центра за припрему амбалаже и отпрему готових производа Д.П. “Књаз Милош” Аранђеловац, 2002.
17. Генерални урбанистички план Београда - део робно транспортни центри и логистика, 2002.
18. Идејни пројекат транспортних коридора Центра за припрему амбалаже и отпрему готових производа Д.П. “Књаз Милош” Аранђеловац, 2001.
19. Стратешко истраживачко-технолошки пројекат: Развој и дефинисање карактеристика управљачких, логистичких и информационих система и њихова примена у друмском, речном, ваздушном и интегралном транспорту Србије (Подпројекат 6), 1997-2000.
20. Стратешко истраживачко-технолошки пројекат: Ревитализација и модернизација технологије и капацитета у железничком саобраћају, 1997-2000.
21. Детаљни урбанистички план прве фазе привредне зоне Бар, 2000.
22. Технолошки пројекат Центра за припрему амбалаже и отпрему готових производа Д.П. “Књаз Милош” Аранђеловац, 2000
23. Технолошко економско решење робно транспортног центра Добој, 1999.
24. Елаборат: Економска оправданост оснивања Царинске зоне на локацији производно прометног предузећа “Дању” Сента, 1998
25. Научно-истраживачки пројекат: Дефинисање технолошко-организационих услова за развој и примену појединих подсистема Интегралног транспорта, 1994 -1997.
26. Научно-истраживачки пројекат: Истраживање, пројектовање и увођење система квалитета транспорта у СР Југославији, 1994-1997.
27. Научно-истраживачки пројекат: Логистичка стратегија развоја и управљања контејнерским терминалима на транспортној мрежи СР Југославије, 1994-1997.

28. Научно-истраживачки пројекат: Истраживање и примена нових технологија транспорта на основним железничким и друмским транспортним правцима као предуслов укључивања транспортног система СР Југославије у Европски транспортни систем, 1994-1997.
29. Научно-истраживачки пројекат: Истраживање и развој нових технологија дистрибуције базираних на логистичким принципима, 1994-1997.
30. Научно-истраживачки пројекат: Дефинисање оптималне претоварне технологије у робним станицама ЈЖ-а, копненим контернерским терминалима и РТЦ-има. 1994-1997.
31. Техничко технолошке карактеристике подсистема за фриго контенере у Луци Бар, 1997.
32. Технолошки пројекат контернерског терминала Нови Сад, 1995.
33. Технолошки пројекат камионског терминала Нови Сад, 1995.
34. Пројекат технолошко просторног решења робно транспортног центра и слободне зоне Апатин, 1994.
35. Студија тржишта робних токова живе стоке у гравитационом подручју Луке Бар, Београд, 1994.
36. Технолошки пројекат терминал живе стоке у Луци Бар, Београд, 1994.
37. Инвестициони програм изградње терминала живе стоке у Луци Бар, 1994.
38. Истраживачки пројекат: Организациона и пословна трансформација ББП - Београд, 1993.
39. Стратешки пројекат: Нове технологије и експлоатације на европској пловној транзитној магистралу Мајна-Рајна-Дунав, Београд, 1993.
40. Стратешки пројекат: Освајање и развој нових логистичко-информационих технологија у производњи и дистрибуцији привреде Србије, 1993.
41. Стратешки пројекат: Рационализација транспортног система ХИП Петрохемија Панчево на логистичким принципима, 1993.
42. Стратешки пројекат: Освајање нових логистичко информационих технологија у аутомобилској индустрији, 1993.
43. Стратешки пројекат: Рационализација и подизање квалитета услуге у железничком саобраћају, 1993.
44. Иновациони пројекат: Освајање и развој нових технологија манипулисања складиштења и транспорта применом стандардних товарних јединица контернера и huske-rack система у РТЦ-у Ниш, 1993.
45. Главни пројекат информационог система фабричког комплекса Д.П. "Књаз Милош", Аранђеловац, 1992.
46. Елаборат о друштвено-економској оправданости оснивања Слободне зоне Ниш, 1992.
47. Елаборат о друштвено-економској оправданости оснивања Царинске зоне Ниш, 1992.
48. Предпројекат технолошко- економске оправданости оснивања Слободне зоне у Драчу, 1992.
49. Технолошки пројекат робно дистрибутивног центра Кикинда, 1991.
50. Научно-истраживачки пројекат: Оптимизација дистрибуције у прометној сфери на логистичким принципима са применом у ТИП Дива Ваљево, 1991.
51. Идејни технолошко транспортни пројекат комплекса Д.П. . "Књаз Милош" Аранђеловац, 1991.

52. Пројекат утврђивања грађевинско-енергетских и других елемената за израду ДУП-а РТЦ Светозарево, 1991.
53. Главни технолошко транспортни пројекат сегмената унутрашњег транспорта Д.П. Књаз Милош Аранђеловац, 1991.
54. Технолошко просторно решење робно- транспортног центра Димитровград, 1991.
55. Технолошки пројекат робно транспортног центра Панчево, 1990
56. Технолошки пројекат робно транспортног центра Ниш, 1990
57. Студија транспортног система региона Кикинда, 1990.
58. Технолошки пројекат робно транспортног центра Светозарево, 1989.
59. Студија рационализације транспортног система општине Смедерево и гравитационог подручја РТЦ-а Смедерево, 1989.
60. Студија транспортног система региона Ужице, 1989.
61. Технолошки пројекат робно транспортног центра Ужице, 1989.
62. Технолошки пројекат робно транспортног центра Смедерево, 1989.
63. Студија организације и функционисања робно транспортних центара и терминала робног саобраћаја на подручју града Београда, 1989.
64. Технолошки пројекат робно транспортног центра Добој, 1988.
65. Технолошки пројекат робно транспортног центра Зрењанин, 1988.
66. Транспортна студија субрегиона Поморавље – истраживање основних стратешких праваца развоја, 1988.

Приказ и оцена научних доприноса значајнијих радова

После избора у звање доцента

- в.1. Монографија *Управљање квалитетом у логистици* садржи дванаест поглавља, која су начелно груписана у три нивоа истраживања. На првом нивоу истраживања разматрани су основни трендови развоја науке о квалитету и улога квалитета у логистици. Детаљно су сагледана различита становишта квалитета у логистици и дефинисане основне функције и поступци увођења квалитета у логистичке системе. Други ниво истраживања се односи на моделирање, мерење и праћење квалитета логистичке услуге, сатисфакције корисника и кључних индикатора логистичких перформанси. У овом делу развијени су оригинални модели одлучивања о квалитету логистичке услуге. Трећи ниво се односи на дефинисање интегрисане подршке систему одлучивања, где су детаљније разматрани концепти бенчмаркинга, QMS, TQM, НАССР и IMS, као и методе и технике управљања квалитетом. Ово је прво научно истраживачко дело које се, на нашим просторима, бави проблематиком управљања квалитетом у логистици.
- в.2. Монографија под називом *Маркетинг у логистици* садржи десет поглавља: развој и примена маркетинга; логистичке услуге; логистичка тржишта; истраживање маркетинга; понашање корисника логистичких услуга; маркетинг предвиђање тражње и продаје логистичких услуга; дефинисање инструмената маркетинг микса за логистичке услуге и системе; промоција логистичких услуга; управљање односима са корисницима и управљање

маркетингом. Рукопис представља значајан допринос науци, јер садржи више свеобухватних, оригиналних и применљивих поступака истраживања маркетинга, предвиђања тражње и продаје логистичких услуга, селекције и избора логистичких тржишта, креирања и успостављања маркетинг стратегија и управљања маркетингом у реалним логистичким системима. Развијени поступци су у потпуности отворени за научну доградњу, модификацију и прилагођавање конкретним условима примене. С обзиром да су маркетинг активности врло слабо развијене и примењене у нашој логистичкој пракси, резултати ове монографије имају вредан стручни и практични допринос.

- г.1. У овом раду представљен је нови приступ мерењу квалитета логистичке услуге. За разлику од досадашњих модела који се углавном односе на мерење квалитета већ реализованих логистичких услуга, овај модел подразумева мерење квалитета логистичке услуге у фази креирања и формирања логистичке понуде. Модел је заснован на техници вишеатрибутивног одлучивања и обухвата три основна корака: моделирање и утврђивање захтева за квалитетом логистичке услуге; креирање понуде логистичких услуга и оцене степена задовољења захтева корисника понуђеним квалитетом логистичке услуге. Модел је тестиран и примењен у студији случаја чији су основни резултати представљени у овом раду. Студија случаја се односи на мерење квалитета услуга логистичког провајдера из Београда, који се бави организацијом и реализацијом међународних робних токова.
- г.2. У раду је описан проблем лоцирања терминала интермодалног транспорта на подручју Србије. За решавање проблема локације интермодалних терминала коришћена су два приступа. Први приступ се заснива на примени р-hab мрежног локацијског модела са вишеструким локацијама у циљу одређивања оптималне локације терминала. Други приступ се заснива на симулацији, где је симулација коришћена за процену обима интермодалних токова, као и економских, временских и еколошких ефеката различитих сценарија развоја интермодалних терминала.
- д.1. Мерење и праћење квалитета услуга логистичких провајдера представља кључни фактор успешног пословања. У литератури и пракси постоји велики број метода и модела за мерење квалитета услуга. У овом раду детаљније је објашњен поступак примене SERVQUAL модела при мерењу квалитета услуга логистичких провајдера. Погодност примене овог модела тестирана је на конкретном нумеричком примеру.
- д.2. У овом раду детаљније је објашњен поступак примене QFD (енг. *Quality Function Deployment*) методе, при развоју услуга логистичких провајдера. Развијен је поступак развоја различитих структура логистичких услуга, који се заснива на захтевима корисника, кући квалитета и принципима QFD методе. Поступак обухвата осам методолошких корака, кроз које се на транспарентан и систематичан начин приказују све активности везане за развој услуга логистичког провајдера. Погодност примене ове методе тестирана је на конкретном нумеричком примеру.
- д.3. Процес мерења квалитета логистичких услуга условљен је великим бројем различитих фактора, а сам квалитет услуге дефинише велики број различитих атрибута. Атрибути квалитета услуге имају различиту апсолутну вредност и различит релативни значај те њихово утврђивање и мерење није могуће без одговарајућих метода и модела. У овом раду представљен је вишеатрибутивни модел одлучивања о квалитету логистичке услуге, који се базира на примени АНР (енг. *Analytic Hierarchy Process*) методе и који је тестиран на реалном примеру.

- д.5.** У овом раду је развијен поступак мерења и праћења сатисфакције корисника логистичких услуга, који се базира на примени Кано модела. Развијени поступак обухвата две кључне фазе везане за прикупљање и обраду података, где се издвајају три основне димензије сатисфакције које се односе на базичне потребе, очекиване потребе и узбудљиве догађаје. Модел је тестиран на примеру оцене задовољства корисника услугама паковања и укрупњавања производа.
- д.6.** У раду је разматран проблем селекције и дефинисања кључних индикатора перформанси пословања логистичких провајдера. Менаџмент логистичких компанија у сталној је дилеми како да од неколико стотина, или чак хиљада, могућих изабере 15-20 кључних индикатора перформанси. У оквиру овог рада разматрана су питања како издвојити кључне од обичних индикатора, односно које перформансе и који индикатори су од суштинске важности за менаџмент и пословање логистичких система.
- ђ.4.** У раду је приказан поступак избора логистичког провајдера, од стране корисника логистичких услуга. Указано је на комплексност и значај ове проблематике. Основни предуслов успешног логистичког партнерства је правилан избор самих партнера. Правилан избор логистичког партнера, захтева примену једног методолошки осмишљеног поступка који се мора базирати на свим релевантним информацијама и критеријумима. У том смислу, у овом раду дат је један од могућих приступа избору логистичког провајдера који се заснива на техникама вишекритеријумског одлучивања.
- ђ.5.** Понашање корисника логистичких услуга је непрекидан и динамичан процес кроз који корисник пролази у различитим фазама куповине и коришћења услуга. У овом раду су детаљније разматране специфичности и детерминанте понашања корисника логистичких услуга, а посебна пажња је усмерена на понашање корисника у процесу дефинисања квантитативних и квалитативних карактеристика логистичких захтева.
- ђ.6.** Логистичко тржиште је у суштини врло хетероген скуп различитих корисника, који имају различите захтеве за структуром и квалитетом логистичке услуге. Сегментација и избор логистичког тржишта захтевају примену посебно развијених модела и техника. У овом раду је представљен један свеобухватан модел сегментације и селекције логистичких тржишта, који обухвата различите фазе груписања, филтрирања, избора циљног тржишта, компаративне анализе и сегментације.
- ђ.7.** Ефикасно управљање квалитетом у логистици захтева примену једног свеобухватног системског концепта, који ће уважити захтеве свих заинтересованих страна и који ће обезбедити интеграцију и повезивање свих релевантних функција у компанији. Овај рад се управо бави развојем TQM модела пословне изврсности логистичких провајдера, који представља свеобухватан, вишедимензионалан и динамички концепт заснован на основним принципима логистике и TQM-а.
- ђ.9.** У овом раду је описан поступак структурирања и моделирања логистичког центра са циљем утврђивања основних капацитативно-економских параметара, а у функцији стварања подлога неопходних за доносиоца одлуке о изградњи логистичког центра. Структура система и оправданост инвестирања разматране су у функцији различитих динамичко стохастичких величина, као што су: величина и структура логистичких токова, цена услуга, захтеви корисника, и сл.

- ђ.10.** Последњих деценија значајно се променила структура, обим и карактеристике међународних робних токова, што је у великој мери проузроковало повећање захтева за консолидацијом логистичких токова робе. У раду су разматрани различити приступи и стратегије консолидације робних и транспортних токова на различитим логистичким правцима и у различитим логистичким мрежама. Посебно је анализирана улога шпедиције као специјализоване логистичке делатности у организацији, консолидацији и реализацији међународних логистичких токова.
- е.6.** У раду је представљен фази приступ моделирању и мерењу квалитета логистичких услуга и степена сатисфакције корисника. Представљени поступак обухвата више фаза, где је прво извршено моделирање логистичких захтева, а затим на бази добијених вредности је формирана понуда логистичких услуга. Очекивани и понуђени атрибути квалитета логистичких услуга описани су фази бројевима. На бази поређења фази бројева утврђено је одступање понуђених од очекиваних атрибута квалитета логистичке услуге и дата је оцена степена сатисфакције корисника у односу на посматране атрибуте. Развијени поступак тестиран је на конкретном примеру логистичког провајдера, где су добијени задовољавајући резултати.
- е.8.** Свакодневне промене и турбуленције на логистичком тржишту захтевају један проактиван начин управљања процесима истраживања маркетинга и формирања понуде логистичких услуга. Неопходно је моделирати и дефинисати структуру, квалитет и цену логистичких услуга. У раду се наводи да је то могуће спровести на више начина, кроз примену различитих техника и метода. У овом раду је описан процес моделирања базиран на примени техника вишеатрибутивног одлучивања. Логистички захтеви су моделирани кроз апсолутне вредности и релативни значај атрибута, где се преко функције корисности, формирају различите опције логистичке понуде.
- е.9.** У овом раду дефинисан је и приказан концепт логистичког контролинга, који представља интегрисану подршку управљању квалитетом у логистици. Представљен је један свеобухватан методолошки осмишљен и разрађен поступак идентификације, прикупљања, обраде, дистрибуције и презентације релевантних информација и података.
- е.10.** У раду су анализирале потребе и могућности примене процесног приступа управљању квалитетом у логистици. Дефинисан је поступак увођења, вредновања и примене процесног приступа при управљању квалитетом логистичких система и процеса. Сама логистичка услуга је резултат низа међусобно усклађених, синхронизованих и повезаних логистичких процеса и није могуће побољшање квалитета услуге без унапређења свих процеса и активности у логистичком ланцу. Ове чињенице јасно указују на значај овог рада и разматране проблематике.

Пре избора у звање доцента

- а.1.** Предмет истраживања у оквиру докторске дисертације је квалитет логистичке услуге. Најзначајнији научни доприноси докторске дисертације су: а) оригиналан концепт моделирања квалитета комплетне логистичке услуге; б) вишеатрибутивни модел одлучивања о квалитету логистичке услуге, који обухвата: поступак избора циљног тржишта, поступак моделирања логистичких захтева, поступак моделирања перформанси квалитета у понуди логистичких услуга, поступак моделирања степена сатисфакције корисника

услуга, оцену економичности и тржишне оправданости пружања услуга, ц) фази модел одлучивања о квалитету логистичке услуге, који се заснива на теорији фази скупова и који омогућава детаљнији и прецизнији опис и трансформацију: квалитативних атрибута логистичких захтева, перформанси квалитета услуге и степена сатисфакције корисника; д) детаљно структурирање логистичких услуга; е) поступак утврђивања атрибута логистичких захтева; ф) дефинисане релевантне перформансе квалитета логистичке услуге; г) систематичан преглед постојећих метода мерења и унапређења квалитета, са критичком анализом у погледу могућности примене у процесу моделирања квалитета у логистици; х) концепт интегрисане подршке одлучивању о квалитету у логистици, који се базира на менаџменту квалитетом у логистици, маркетинг концепту логистичког система и логистичком контролингу.

6.1. У магистарском раду обрађена је врло значајна и актуелна проблематика из домена планирања, управљања и контроле логистичких процеса и система. Дефинисан је методолошки поступак и модели, који у систему логистичког контролинга представљају интегрисану подршку одлучивању на подручју логистике. Као најзначајнији резултати и научни доприноси у магистарском раду могу се навести: а) аналитичко-симулациони модел за утврђивање и праћење логистичких трошкова у свим процесима и системима логистичког ланца; б) модел за оцену квалитета логистичке услуге заснован на техници апроксимативног резоновања; ц) модели структурирања логистичких ланаца, који омогућавају транспарентност логистичких процеса; д) нови приступ разграничењу и класификацији логистичких показатеља у интегрисаним логистичким системима; е) преглед досадашњих поступака, теоријских и практичних тумачења логистичког контролинга у процесу одлучивања.

д.7. У раду је разматрана примена бенчмаркиг концепта на подручју шпедитерске делатности. Јасно је указано на потребну и могућности увођења бенчмаркинга у сфери пружања логистичких услуга на националном и међународним тржиштима. Дефинисана су четири типа бенчмаркинга концепта на подручју шпедиције и логистике и то: конкурентски, стратешки, функционални и интерни бенчмаркинг. Конкурентски бенчмаркинг се, првенствено, односи на квалитет логистичке услуге на тржишту, стратешки на различите стратегије одвијања логистичких токова, функционални на функционисање логистичких система и интерни на одвијање логистичких процеса и активности у оквиру логистичког система.

д.9. У раду је развијен и описан поступак моделирања степена сатисфакције корисника логистичких услуга. Поступак обухвата: идентификацију, квантификацију и моделирање атрибута логистичких захтева, формирање понуде логистичких услуга и оцену степена сатисфакције корисника у зависности од опције логистичке понуде. Моделирање атрибута логистичких захтева заснива се на различитим сценаријима истраживања маркетинга и техникама скала. Моделирање понуде логистичких услуга базира се на методама вишеатрибутивног одлучивања, а поступак моделирања степена сатисфакције корисника на компаративној анализи очекиваних атрибута логистичких захтева корисника и понуђених перформанси у конкретној логистичкој понуди.

4. ОСТАЛЕ ЗНАЧАЈНИЈЕ АКТИВНОСТИ КАНДИДАТА

Кандидат је у досадашњем раду активно учествовао у развоју и унапређењу наставе, изради и иновирању наставних планова и програма. Активно је учествовао у развоју Одсека за логистику на Саобраћајном факултету. Значајно је допринео развоју нових научно наставних дисциплина на Факултету, што за резултат има увођење и акредитацију потпуно нових предмета на сва три нивоа студија, везаних за: управљање квалитетом у логистици, маркетинг у логистици и логистичке провајдере. Кроз свој досадашњи научно истраживачки и педагошки рад др Милорад Килибарда је врло активно радио са већим бројем асистената, асистената приправника и сарадника у настави, чиме је значајно учествовао у развоју научно наставног подмлатка из области логистике. Од 2007 године кандидат је члан Комисије за обезбеђење квалитета Саобраћајног факултета, а од 2009. године члан Уређивачког одбора издавачке делатности Факултета. У току 2011. године кандидат је, заједно са професором Милорадом Видовићем и професорком Милицом Калић, приредио Монографију 60 година Саобраћајног факултета Универзитета у Београду.

5. ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ УСЛОВА ЗА ИЗБОР

На основу анализе научног, стручног и предашког рада кандидата, посебно издвајамо резултате који указују на испуњеност услова за избор:

1. Кандидат је дипломирао, магистрирао и докторирао на Саобраћајном факултету на темама које припадају ужој научној области за коју се кандидат бира.
2. Кандидат је објавио две монографије из уже научне области *Пословна логистика и шпедиција*, а чије објављивање је финансирало Министарство за науку и технолошки развој Републике Србије.
3. Након последњег избора у звање доцента кандидат је објавио и јавно саопштио 37 научних и стручних радова (укупно 70), од чега:
 - два рада у међународним часописима (*SCI, SSCI*),
 - шест радова у домаћим часописима,
 - једанаест радова у зборницима са међународних скупова, штампаних у целини
 - једанаест радова у зборницима са домаћих скупова, штампаних у целини
 - седам радова саопштених, по позиву, на међународним и домаћим конференцијама.
4. Учествовао је у изради 66 научно истраживачких студија и пројеката, од чега је 13 рађено после избора кандидата у звање доцента.
5. Педагошки рад кандидата је изузетно изражен и високо оцењен од стране студената (просечна оцена анкетираних студената у протекле три године износи 4,43).
6. Кандидат је дао значајан допринос у развоју и иновирању наставе, наставних планова и програма, као и у развоју научно наставног подмлатка на Одсеку за логистику Саобраћајног факултета.

6. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ

На основу свеобухватне анализе научно стручног и педагошког рада кандидата чланови Комисије констатују да др Милорад Килибарда, дипл. инж., доцент Саобраћајног факултета испуњава све услове предвиђене Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду и Статутом Саобраћајног факултета за избор у звање ванредног професора.

Комисија са задовољством предлаже Изборном већу Саобраћајног факултета да др Милорада Килибарду, дипл. инж. изабере у звање ванредног професора за ужу научну област *Пословна логистика и шпедиција*, за рад на одређено време од пет година са пуним радним временом.

У Београду, 28.05. 2012.

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

Проф. др Слободан Зечевић, редовни професор

Проф. др Момчило Миљуш, редовни професор

Проф. др Владета Гајић, редовни професор, ФТН Нови Сад