

04.10.2012. године
Београд,

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
Веће научних области техничких наука

Београд
Студентски трг бр 1

У прилогу дописа достављамо потребну документацију за давање сагласности на предлог теме докторске дисертације кандидата мр Николе Атанасова.

Захтев се доставља у складу са чланом 54 Закона о Универзитету.

С поштовањем,

СЕКРЕТАР ФАКУЛТЕТА

Гордана Алексић Славински, дипл. Правник

Факултет организационих наука

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ

04-03-11/132
(Број захтева)

Веће научних области техничких наука
(Назив стручног већа коме се захтев упућује сходночл 6. и
члану 7. ст. 1. овог Правилника)

04.10.2012 .
(Датум)

ЗАХТЕВ
за давање сагласности на предлог теме докторске дисертације

Молимо да, сходно члану 57. ст. 3. Закона о универзитету («Службени гласник РС» бр. 21/02), дате сагласност на предлог теме докторске дисертације: (пун назив предложене теме докторске дисертације)

МОДЕЛ ЗА ИЗБОР АДЕКВАТНОГ СКУПА ИНДИКАТОРА ПЕРФОРМАНСИ У УПРАВЉАЊУ ПРОИЗВОДЊОМ

НАУЧНА ОБЛАСТ: ОРГАНИЗАЦИОНЕ НАУКЕ

ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ:

1. Име, име једног од родитеља и презиме кандидата:
мр Никола Славчо Атанасов
2. Назив и седиште Факултета на коме је стекао високо образовање: ФОН
3. Година дипломирања: 2005. године
4. Назив магистарске тезе кандидата: Управљање производњом засновано на индикаторима перформанси дистрибуције производа
5. Назив факултета на коме је магистарска теза одбрањена: ФОН
6. Година одбране магистарске тезе: 2012. година
7. Назив факултета на коме је кандидат завршио докторске студије: /
Одсек, смер или група: /
Година завршетка докторских студија: _____

Обавештавамо вас да је: НАСТАВНО НАУЧНО ВЕЋЕ ФОН-А
(назив надлежног тела факултета)

на седници одржаној: 03.10.2012. године размотрило предложену тему и закључило да је тема подобна за израду докторске дисертације.

ДЕКАН ФАКУЛТЕТА

Проф. др Милан Мартић

Прилог:

1. Предлог теме докторске дисертације са образложењем.
2. Акт надлежног тела факултета о подобности теме за израду докторске дисертације.

Поводом предлога Већа студијског програма докторских академских студија, а на основу члана 56. Статута Факултета, на седници Наставно-научног већа одржаној 03.10.2012. године, једногласно је донета следећа

ОДЛУКА

Усваја се Извештај Комисије за оцену научне заснованости пријављене докторске дисертације кандидата мр Николе Атанасова под насловом »МОДЕЛ ЗА ИЗБОР АДЕКВАТНОГ СКУПА ИНДИКАТОРА ПЕРФОРМАНСИ У УПРАВЉАЊУ ПРОИЗВОДЊОМ«. За ментора се предлаже др Даница Лечић Цветковић, ванр. проф. ФОН-а.

Извештај се доставља Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду.

Председник Наставно научног већа

Проф. др Милан Мартић

Доставити:

- Стручном сараднику за ПДС
- Ментору
- Вишем референту органа управљања и стручних органа
- Архиви

ПОДАЦИ О МЕНТОРУ

за кандидата Николу Атанасов

Име и презиме ментора: Даница Лечић-Цветковић

Звање: ванредни професор

Списак радова који квалификују ментора за вођење докторске дисертације:

1. Лечић-Цветковић Д., Н. Атанасов, С. Бабарогић,
„An Algorithm for Customer Order Fulfillment in a Make-to-Stock Manufacturing System”,
International Journal of Computers, Communication and Control, Vol. V No. 5, pp. 783-791, 2010,
ISSN: 1841-9836 [SCI- Exp., Impact factor 2010 = 0.650]
<http://www.journal.univagora.ro/download/pdf/463.pdf>
2. Лечић-Цветковић Д., Н. Аничих, С. Бабарогић, Н. Атанасов,
„Towards an Interoperable Production System”, *Technics Technologies Education Management-TTEM*, Vol. 5 No. 2, pp. 309-320, 2010, ISSN: 1840-1503 [SCI-Exp., Impact factor 2010 = 0.256], http://www.ttem-bih.org/pdf/ttem_5_2_web.pdf
3. Лечић-Цветковић Д., Н. Атанасов, С. Бабарогић, Н. Аничих,
„Web-Based Implementation of Replenishment Process in Distribution Channels - a Case Study”,
International Journal of Industrial Engineering: Theory, Applications and Practice, Vol. 18 No. 6, pp. 291-299, 2011, ISSN: 1943-670X [SCI- Exp., Impact factor 2011 = 0.154], <http://ijietap.utep.edu/ojs-2.3.3-3/index.php/ijie/article/view/210/218>
4. Јаничић Р., Д. Лечић-Цветковић, В. Филиповић, З. Вукасиновић, В. Јовановић, "Patients' satisfaction as key point in healthcare services", *HealthMED*, Vol. 5, No. 6, 2011, pp. 1701-1710, ISSN: 1840-2291 [SCI-Exp., Impact Factor 2011=0.435], www.healthmedjournal.com/vol5-no6.htm
5. Лечић-Цветковић Д., М. Костић-Станковић, В. Маслић, "Research of Customer Satisfaction with the Electronic Postal Services in Serbia", *Metalurgia International*, Vol. 17, No. 7, 2012., pp. 176-184, ISSN: 1582-2214 [SCI-Exp., Impact Factor 2011=0.084], http://www.metalurgia.ro/Metalurgia_International_7_2012.pdf
6. Бабарогић С., Д. Макајић-Николић, Д. Лечић-Цветковић, Н. Атанасов,
„Multi-period Customer Service Level Maximization under Limited Production Capacity”,
International Journal of Computers, Communication and Control, Vol. VII No. 5, 2012, ISSN: 1841-9836 [SCI- Exp., Impact factor 2011 = 0.438], (accepted for publication).
7. М. Алсакит Абулгасем, Р. Јаничић, Д. Лечић-Цветковић, М. Костић-Станковић, М. Глигоријевић, "Quality Evaluation of Banking Services for Development of e-banking in Libya", *Metalurgia International*, Vol. 18, No. 3, 2013., ISSN: 1582-2214 [SCI-Exp., Impact Factor 2011=0.084], (accepted for publication).

Заокружити одговарајућу опцију(А,Б,В или Г):

А) У случају менторства дисертације на докторским студијама у групацији техничко-технолошких, природно-математичких и медицинских наука ментор треба да има најмање три рада са SCI, SSCI, AHCI или SCIE листе.

Б) У случају менторства дисертације на докторским студијама у групацији друштвено-хуманистичких наука ментор треба да има најмање три рада са релевантне листе научних часописа (Релевантна листа научних часописа обухвата SCI, SSCI, AHCI и SCIE листе, листу

часописа које је Министарство за науку класификовало као M24 и додатну листу часописа коју ће, на предлог универзитета, донети Национални савет за високо образовање. Посебно се вреднују и монографије које Министарство науке класификује као M11, M12, M13, M14, M41 и M51.)

В) У случају израде докторске дисертације према ранијим прописима за кандидате који су стекли академски назив магистра наука ментор треба да има пет радова (рефернци) које га, по оцени Већа научних области, квалификују за ментора односне дисертације.

Г) У случају да у ужој научној области нема квалификованих наставника, приложити одлуку Већа докторских студија о именовању редовног професора за ментора.

ДЕКАН ФАКУЛТЕТА

Датум _____

М.П. _____



НАСТАВНО-НАУЧНОМ ВЕЋУ ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

Одлуком Наставно-научног већа Факултета организационих наука 05-01 бр.3/79-16 од 11.07.2012. године именовани смо у Комисију за оцену научне заснованости пријављене докторске дисертације кандидата мр Николе Атанасов, под насловом:

„Модел за избор адекватног скупа индикатора перформанси у управљању производњом”

и на основу тога подносимо следећи

ИЗВЕШТАЈ

1. Основни подаци о кандидату и дисертацији

1.1. Биографски подаци

Мр Никола Атанасов је рођен 22.09.1981. године у Београду. Основну и средњу електротехничку школу „Никола Тесла” завршио је у Београду. Дипломирао је на Факултету организационих наука (ФОН) октобра 2005. године, са просечном оценом 8,48 одбранивши дипломски рад на тему „Развој иновативне организације применом TQM приступа“ са оценом 10. Магистарске студије на ФОН-у на одсеку за Операциони менаџмент уписао је 2005. године, где је положио девет програмом предвиђених испита са просечном оценом 10. Магистарску тезу под називом „Управљање производњом засновано на индикаторима перформанси дистрибуције производа“ одбранио је 15.05.2012. године.

У периоду од октобра 2005. године до септембра 2007. године радио је на позицији референта набавке у компанији Гранд Пром а.д. Радне обавезе су обухватале активности преговарања са добављачима амбалажних материјала, управљање залихама и процесом набавке. У току имплементације QMC и НАССР система, био је ангажован у тиму за имплементацију и сертификацију, као представник функције набавке.

Од октобра 2007. године запослен је у одељењу набавке и логистике у компанији Нестле Адриатиц Фоодс д.о.о. на пословима управљања ланцем снабдевања одељења Нестле Пурина, кроз активности: предвиђања тражње, планирања продаје, планирање снабдевања, координације логистичких операција и управљања квалитетом у процесу снабдевања на територији Србије, Црне Горе, Македоније и Албаније.

На Факултету организационих наука је ангажован као сарадник у настави – демонстратор, од 2006. године на предметима катедре за Менаџмент производње и услуга, студијског програма Операциони менаџмент. Године 2007. учествовао је у организационом одбору V скупа привредника и научника (СПИН'07), у организацији Центра за операциони менаџмент, Факултета организационих наука.

Аутор је и коаутор 25 научних радова објављених у часописима, научним и стручним скуповима и симпозијумима у земљи и иностранству, од чега су четири рада објављена у часописима који се налазе на СЦИЕ листи.

1.2. Подаци о магистратури

Магистарске студије на ФОН-у на одсеку за операциони менаџмент је уписао 2005. године, где је положио девет програмом предвиђених испита са просечном оценом 10.

Магистарску тезу под називом „Управљање производњом засновано на индикаторима перформанси дистрибуције производа“ одбранио је 15. маја 2012. године на ФОН-у пред комисијом у саставу:

- др Даница Лечић-Цветковић, ванредни професор Факултета организационих наука у Београду,
- др Јасмина Омербеговић-Бијеловић, редовни професор Факултета организационих наука у Београду,
- др Константин Костић, редовни професор Факултета организационих наука у Београду,
- др Драган Васиљевић, ванредни професор Факултета организационих наука у Београду,
- др Слободан Аћимовић, редовни професор Економског Факултета Универзитета у Београду.

Тезом су обухваћене области управљање производњом, управљање дистрибуцијом и операциони менаџмент.

1.3. Списак објављених радова кандидата

1. Завршни радови

- 1.1. **Магистарска теза:** „Управљање производњом засновано на индикаторима перформанси дистрибуције производа“, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, 15.05.2012.

2. Научни радови објављени у часописима и серијским публикацијама међународног значаја

- 2.1. Лечић-Цветковић Д., **Н. Атанасов**, С. Бабарогић,
„An Algorithm for Customer Order Fulfillment in a Make-to-Stock Manufacturing System”, *International Journal of Computers, Communication and Control*, Vol. V No. 5, pp. 783-791, 2010, ISSN: 1841-9836 [SCI- Exp., Impact factor 2010 = 0.650]
<http://www.journal.univagora.ro/download/pdf/463.pdf>
- 2.2. Лечић-Цветковић Д., Н. Аничич, С. Бабарогић, **Н. Атанасов**,
„Towards an Interoperable Production System”, *Technics Technologies Education Management-TTEM*, Vol. 5 No. 2, pp. 309-320, 2010, ISSN: 1840-1503 [SCI-Exp., Impact factor 2010 = 0.256], http://www.ttem-bih.org/pdf/ttem_5_2_web.pdf
- 2.3. Д. Лечић-Цветковић, **Н. Атанасов**, С. Бабарогић, Н. Аничич, „Web-Based Implementation of Replenishment Process in Distribution Channels - a Case Study”, *International Journal of Industrial Engineering: Theory, Applications and Practice*, Vol. 18 No. 6, pp. 291-299, 2011, ISSN: 1943-670X [SCI- Exp., Impact factor 2010 = 0.203], <http://ijietap.utep.edu/ojs-2.3.3-3/index.php/ijie/article/view/210/218>
- 2.4. С. Бабарогић, Д. Макајић-Николић, Д. Лечић-Цветковић, **Н. Атанасов**,

„Multi-period Customer Service Level Maximization under Limited Production Capacity”, *International Journal of Computers, Communication and Control*, Vol. VII No. 5, 2012, ISSN: 1841-9836 [SCI- Exp., Impact factor 2010 = 0.650], (accepted for publication).

3. Научни радови објављени у часописима и серијским публикацијама националног значаја

- 3.1. Лечић-Цветковић Д., **Н. Атанасов**,
„Е - одржавање у компанији Гранд Пром АД”, *Техничка дијагностика*, бр. 3/2006, стр. 30-35, Београд, 2006, ISSN: 1451-1975.
- 3.2. Лечић-Цветковић Д., **Н. Атанасов**,
„Е-производња и стандардизација докумената”, *Техника*, бр.4 2007, стр. 5-11, Београд, 2007, ISSN: 0040-2176.

4. Научни радови објављени на међународним скуповима штампани у целини у зборнику радова

- 4.1. Лечић - Цветковић Д., **Н. Атанасов**,
“Internet Based Manufacturing Resource Management”, 8th International Conference RadMI 2008, Užice, Serbia, 2008, Proceedings book, pp. 699-707, ISBN: 86-83803-24-8.
- 4.2. Лечић - Цветковић Д., **Н. Атанасов**,
„Coordination of production and distribution – models for optimization of products’ distribution channels”, 9th International Conference RadMI 2009, Vrnjačka Banja, Serbia, 2009, Proceedings book, pp. 578-586, ISBN: 978-86-6075-007-7.

5. Научни радови објављени на међународним скуповима штампани у изводу

- 5.1. Лечић-Цветковић Д., **Н. Атанасов**, С. Бабарогић,
„An Algorithm for Customer Order Fulfillment in a Make-to-Stock Manufacturing System”, International Conference on Computers, Communications & Control, Baile Felix, Oradea, Romania, 2010, Volume of Abstracts, pp. 42, ISBN: 1844-4334.
- 5.2. Бабарогић С., Д. Макајић-Николић, Д. Лечић-Цветковић, **Н. Атанасов**,
„Multi-period Customer Service Level Maximization under Limited Production Capacity”, International Conference on Computers, Communications & Control, Baile Felix, Oradea, Romania, 2012, Volume of Abstracts, pp.13, ISSN 1844-4334.

6. Научни радови објављени на скуповима националног значаја штампани у целини у зборнику радова

- 6.1. **Атанасов Н.**, Д. Лечић-Цветковић, „Приступ побољшању пословних процеса”, III Скуп привредника и научника: „Логистика као компонента операционог менаџмента”, ФОН, Београд, 2005, зборник радова, стр. 209-214.
- 6.2. **Атанасов Н.**, Д. Лечић-Цветковић,
„Е - производња и е - одржавање”, Sym-Org’06, Златибор, 2006, зборник радова, стр. 377, ISBN: 86-7680-086-3.
- 6.3. **Атанасов Н.**, Д. Лечић-Цветковић,

„Е-набавка – основни елементи и модели”, IV Скупу привредника и научника: „Менаџмент технологије и иновација - кључни фактор супериорних операција конкурентности”, ФОН, Београд, 2006, зборник радова, стр. 188-192, ISBN: 86-7680-096-0.

- 6.4. **Атанасов Н.**, Д. Лечић-Цветковић,
„Ланац вредности и е-пословање”, YUPMA’07, Златибор, 2007, зборник радова, стр. 420-424, ISBN: 378-86-86385-02-4.
- 6.5. Лечић-Цветковић Д., **Н. Атанасов**,
„Е-одржавање и стандардизација докумената”, SYMOPIS’07, Златибор, 2007, зборник радова, стр. 703-706, ISBN: 978-86-7680-124-4.
- 6.6. **Атанасов Н.**, Д. Лечић-Цветковић,
„Управљање производним ресурсима применом Интернета”, V Скупу привредника и научника, ФОН, Београд, 2007, зборник радова, стр. 159-163, ISBN: 978-86-7680-131-2.
- 6.7. Лечић-Цветковић Д., **Н. Атанасов**,
„Паковање производа прилагођено Интернет пословању”, YUPMA’08, Златибор, 2008, зборник радова, стр. 404-408, ISBN: 978-86-86385-03-4.
- 6.8. **Атанасов Н.**, Д. Лечић-Цветковић,
„Колаборативно планирање, предвиђање и снабдевање на релацији производна компанија - велетрговински ланци”, Sym-Org’08, Београд, 2008, зборник радова, стр. 239-239, ISBN: 978-86-7680-160-2.
- 6.9. Антић С., **Н. Атанасов**,
„Спреадшит модел МРП методе у компанији за производњу кафе“, Sym-Org’08, Београд, 2008, зборник радова, стр. 312-312, ISBN: 978-86-7680-160-2.
- 6.10. **Атанасов Н.**, Д. Лечић-Цветковић,
„Имплементација VMI на релацији производна компанија - дистрибутер”, SPIN’08, Београд, 2008, зборник радова, стр. 173-177, ISBN: 978-86-7680-164-0.
- 6.11. Лечић-Цветковић Д., **Н. Атанасов**,
„Индикатори перформанси у производној компанији и каналима дистрибуције”, YUPMA’09, Златибор, 2009, зборник радова, стр. 153-158, ISBN: 978-86-86385-04-8.
- 6.12. **Атанасов Н.**, Д. Лечић-Цветковић,
„Кључни индикатори перформанси производне компаније у условима глобалне кризе”, SPIN’09, Београд, 2009, зборник радова, стр. 189-193, ISBN: 978-86-7680-202-9.
- 6.13. **Атанасов Н.**, Д. Лечић-Цветковић, С. Бабарогић,
„Улога индикатора предвиђања тражње у планирању производње”, Sym-Org ’10, Златибор, Србија, 2010, зборник апстраката (стр. 133-134) и зборник радова (на CD) – са радом у целини, ISBN: 978-86-7680-215-9.
- 6.14. Лечић-Цветковић Д., **Н. Атанасов**
„Индикатор прецизности планирања тражње у управљању дистрибуцијом производа“, СПИН’11, Београд, 2011, зборник радова, стр. 342-349, ISBN: 978-86-7680-244-9.
- 6.15. Лечић-Цветковић Д., **Н. Атанасов**, Ј. Омербеговић-Бијеловић,
„Improvement of Supply Chain Management by Bullwhip Effect Reduction”, Sym-Org ’12, Златибор, Србија, 2012, зборник апстраката (стр. 226) и зборник радова (на CD) – са радом у целини, ISBN: 978-86-7680-254-8.

На основу наведених биографских и библиографских података Комисија закључује да кандидат мр Никола Атанасов испуњава законске и остале услове за одобравање израде докторске дисертације и оцењује да је кандидат подобан за израду наведене дисертације.

2. Предмет и циљ дисертације

2.1. Приказ проблема истраживања

Менаџмент производње представља систем управљања производњом, чији је основни задатак да се одређена количина производа произведе у одређеном временском периоду, према пројектованом квалитету и стандардима, уз минималне трошкове. Производно предузеће тежи високом нивоу поузданости и конзистентности у пословању, како би се оствариле жељене перформансе производње, као предуслов за ефикасно и ефективно пословање.

Управљање производним предузећем представља скуп тренутних акција, или акција током времена, којим се делује на систем, са намером да се реализују циљеви управљања. Управљање се не може остварити без повратне везе, њеног механизма и функције, где својства система управљања највише зависе од избора и квалитета извора информација који се користе у управљачком подсистему за стварање сигнала управљања. Повратна веза представља најважнији појам у процесу управљања и помаже да се идентификују везе које се генеришу на основу одређених управљачких сигнала. Такви системи управљања који користе повратну везу се називају затворени системи управљања. Затворени системи управљања представљају основни концепт на коме се заснива мерење перформанси система. Мерење перформанси се реализује праћењем индикатора перформанси, чије вредности указују на резултате одређених управљачких акција. Мерење перформанси производног предузећа представља кључни корак у дефинисању управљачких акција за управљање производњом.

Мере перформанси представљају систем параметара или метода за квантитативно дефинисање процеса, који се разматрају у складу са процедурама мерења и вредновања перформанси. Основна предност која се постиже применом мера перформанси је обезбеђење информација о потенцијалним унапређењима квалитета функционисања производног предузећа. Успостављање система мерења перформанси захтева познавање пословних процеса унутар организације и екстерних процеса између добављача и произвођача, као и процеса између произвођача и купаца. Основни корак у разумевању наведених процеса представља одлука организације о начину мерења перформанси процеса. Кључни индикатори перформанси представљају показатеље који се користе у циљу утврђивања успешности пословања и стварања адекватног система управљања.

Убрзани развој технологија и скраћење животног циклуса производа стварају производно окружење у коме је конкурентност производње од великог значаја за опстанак и даљи развој предузећа. Организације су суочене са непредвидивим и константним променама, тако да традиционалне производне стратегије (масовна производња, наменска производња) више не представљају значајну предност у односу на конкуренте. Купци намећу константну потребу за све већим бројем различитих производа, производа високог квалитета, ниских цена и високог нивоа сервиса купаца. Ове околности производним предузећима намеће обавезу константног развоја и примене нових метода и приступа у управљању производњом. Управљање перформансама производње директно зависи од претходно наведених околности, које утичу на пословање предузећа. Околности могу генерисати одлуку за увођење нових индикатора перформанси, замену постојећих индикатора, престанак коришћења неких

индикатора или промену приоритета одређених индикатора у доношењу управљачких одлука.

2.2. Приказ предмета и циља истраживања

У истраживању из области науке о управљању производњом може се јасно идентификовати потреба за мерењем и квантификацијом одређених карактеристика, односно перформанси система производње. Перформансе у управљању производњом представљају карактеристике или показатеље функционисања система производње. Основна предност која се постиже применом мера перформанси је обезбеђење информација о потенцијалним унапређењима квалитета функционисања производног система. Мерење перформанси се реализује праћењем индикатора перформанси, чије вредности указују на утицај одређених управљачких акција на карактеристике перформанси. Индикатори перформанси представљају показатеље који се користе у организацијама за утврђивање успешности пословања и стварања адекватног система који обезбеђује испуњење циљева. На основу вредности индикатора перформанси доносе се и одлуке у процесу управљања производњом. Међутим, немају сви индикатори перформанси исти значај приликом одлучивања. Под утицајем различитих околности у којима се управља производњом, мења се значај индикатора који се користе у процесу одлучивања у управљању производњом.

Истраживачки проблем ове дисертације односи се на концепт управљања производњом применом индикатора перформанси. Предмет докторске дисертације је примена индикатора перформанси у управљању производњом, кроз истраживање могућности избора адекватног скупа индикатора перформанси, чијом се применом обезбеђује ефикасност и ефективност система производње. Општи циљ истраживања је да се утврди на који начин промене околности у којима производно предузеће послује утичу на могућност примене индикатора перформанси, као и расположивост, поузданост и значај ових индикатора у управљању производњом. Циљ истраживања је креирање модела који ће омогућити избор адекватног скупа индикатора перформанси (из великог скупа расположивих индикатора) у управљању производњом, у складу са околностима у којима производно предузеће послује.

3. Опис садржаја (структуре по поглављима) дисертације

Планирано је да дисертација буде структурирана у седам поглавља.

У уводном делу дисертације биће приказано проблем, предмет и циљ истраживања, потом ће бити приказана структура рада.

У другом поглављу рада, биће представљена теоријска позадина истраживања. У овом делу рада биће представљен и примене индикатора перформанси у производном предузећу.

Методе истраживања, као и опште, посебне и појединачне хипотезе истраживања биће представљене у трећем поглављу.

Четврто поглавље ће обухватити основне концепте управљања перформансама, као и специфичности избора и концепт управљања производњом заноснован на индикаторима перформанси.

У петом поглављу ће бити представљен модел за избор адекватног скупа индикатора перформанси у управљању производњом, кроз анализу утицаја околности на индикаторе перформанси и критеријуме за избор индикатора перформанси.

У шестом поглављу, под називом Дискусија и закључци, биће приказана анализа остварених резултата и закључна разматрања. Такође, биће приказани и правци будућих истраживања.

На крају ће бити приказан списак коришћене литературе и прилози.

Оквирни садржај дисертације:

1. УВОД
 - 1.1. Проблем, предмет и циљ дисертације
 - 1.2. Структура дисертације
2. ТЕОРИЈСКА РАЗМАТРАЊА И ПРЕГЛЕД РЕЛЕВАНТНИХ ИСТРАЖИВАЊА
 - 2.1. Основе управљања производним предузећем
 - 2.1.1. Појам управљања производњом
 - 2.1.2. Еволуција управљања производњом
 - 2.2. Примена индикатора перформанси у управљању
3. МЕТОДЕ ИСТРАЖИВАЊА
 - 3.1. Хипотезе и истраживачка питања
 - 3.2. Оквир истраживања
 - 3.3. Методе истраживања
4. ПРИМЕНА ИНДИКАТОРА ПЕРФОРМАНСИ У УПРАВЉАЊУ ПРОИЗВОДЊОМ
 - 4.1. Основни концепт управљања перформансама
 - 4.2. Индикатори перформанси производног предузећа
 - 4.3. Управљање производњом засновано на индикаторима перформанси
5. МОДЕЛ ЗА ИЗБОР АДЕКВАТНОГ СКУПА ИНДИКАТОРА ПЕРФОРМАНСИ
 - 5.1. Избор индикатора перформанси у управљању производњом
 - 5.1.1. Утицај околности на индикаторе перформанси
 - 5.1.2. Критеријуми за избор адекватног скупа индикатора перформанси
 - 5.2. Алгоритам за избор адекватног скупа индикатора перформанси у управљању производњом
6. ДИСКУСИЈА И ЗАКЉУЧЦИ
 - 6.1. Дискусија остварених резултата
 - 6.2. Закључна разматрања
 - 6.2.1. Теоријске и практичне импликације истраживања
 - 6.2.2. Правци даљих истраживања
7. ЛИТЕРАТУРА
8. ПРИЛОЗИ

Прелиминарни списак литературе:

1. [Ana,2004] Anastasia, Z.F., Modeling the planning process in advanced planning systems, Information and management, No 42, 2004.
2. [Avi,2001] Aviv Y., The effect of collaborative forecasting on supply chain performance, Management Science, Vol. 47, No 10, 2001.
3. [Bal,2004] Ballou R.H., Business Logistics/Supply Chain Management, Pearson Educational Limited, New Jersey, USA, 2004.
4. [Bea,1999] Beamon B., Measuring supply chain performance, International Journal of Operations & Production Management, Vol. 19 Issue 3, 1999.
5. [Ber,2003] Berreta R., Rodrigues F., A memetic algorithm for a multistage capacited lot sizing problems, International Journal of Production Economics, No 87, 2003.
6. [Bha,2007] Bhagwata, R., Kumar Sharmab, M., Performance measurement of supply chain management: A balanced scorecard approach, Computers & Industrial Engineering, Volume 53, Issue 1, 2007.
7. [Bor,2004] Bora A., Chiamsiri S., Krairit D., Developing Key Performance Indicators for Performance Controlling of a Supply Chain, Proceedings of the 5th Asia Pacific Industrial Engineering and Management Systems Conference, APIEMS, 2004.
8. [Bra,2008] Bradley A., Production and performance management, Rockwell Automation, Milwaukee, USA, 2008.
9. [Bro,2005] Brown M., Collaborative Production Management in the Process Industries: A Stepwise Approach from KPIs to Workflow Processes, Matrikon Inc, USA, 2005.
10. [Cam,2000] Carman R., Conrad S., Key Performance Indicators: Putting the Customers First, Supply Chain Management Review, Vol 4, No 12, 2000.
11. [Chs,2006] Chase R, Jacobs F., Aquilano N., Operations Management for Competitive Advantage (eleventh edition), McGraw-Hill, New York, USA, 2006.
12. [Chi,2007] Chibba A., Measuring supply chain performance measures – prioritizing performance measures, Luleå University of Technology, Department of Business Administration and Social Sciences, Division of Industrial Management, Halmstad, Sweden, 2007.
13. [Coh,2005] Cohen S., Roussel J., Strategic Supply Chain Management – the five disciplines for top performance, The McGraw-Hill Companies, USA, 2005.
14. [Dig,2005] Digalwar A. K., Metri B. A., Performance measurement framework for world class manufacturing, Int. J. Applied Management & Technology, Vol. 3., No 2, 2005.
15. [Dig,2007] Digalwar A.K., Sangwan K.S., Development and validation of performance measures for World Class Manufacturing practices in India, Journal of Advanced Manufacturing Systems, Vol.6, No.1, 2007.
16. [Ell,1997] Ellinger A., Daugherty P., Gustin C., The Relationship between Integrated Logistics and Customer Service, Logistics and Transportation Review, Vol. 33, No 2, UK, 1997.
17. [Fly,1994] Flynn B.B., Schroeder R. G., Sakakibara S., A framework for quality management research and an associated measurement instrument, J. Operations Management Vol. 11, 2004.
18. [Fol,2005] Folan, P., Browne, J., A review of performance measurement: Towards performance management, Computers in Industry, Vol 56, No 7, 2005.
19. [Fra,2007] Franceschini F., Galetto M., Maisano D., Management by Measurement: Designing Key Indicators and Performance Measurement Systems, Springer-Verlag Berlin Heidelberg, Germany, 2007.
20. [Fra,2008] Franceschini F., Galetto M., Maisano D., Mastrogiacomo L., Properties of performance indicators in operations management, International Journal of Productivity and Performance Management, Vol. 57 No. 2, pp. 137-155, 2008.

21. [Goe,2010] Goedhals-Gerber L., The Measurement of Supply Chain Efficiency: Theoretical Considerations and Practical Criteria, Dissertation, Stellenbosch University, South Africa, 2010.
22. [Gun,2004] Gunasekaran, A., Patelb, C., McGaughey, R., A framework for supply chain performance measurement, *International Journal of Production Economics*, Vol. 87, No 3, 2004.
23. [Hal,2001] Halevi G., *Handbook of Production Management Methods*, Butterworth-Heinemann, United Kingdom, 2001.
24. [Hau,2000] Hausman, W., *Supply Chain Performance Metrics*, Management Science & Engineering
25. [Hol,2000] Holmberg S., A systems perspective on supply chain measurements, *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, Vol. 30, No 10, 2000.
26. [Kap,2010] Kaplan R., *Conceptual Foundations of Balanced Scorecard*, Working Paper 10-074, Harvard Business School, Harvard University, 2010.
27. [Kap,1996] Kaplan R., Norton D., Using the Balanced Scorecard as a Strategic Management System, *Harvard Business Review*, January-February, 1996.
28. [Kas,1995] Kasul R. A., Motwani J. G., Performance measurements in world-class operations A strategic model, *Benchmarking for Quality Management & Technology*, Vol. 2, No 2, 1995.
29. [Kee,1989] Keegan D., Eiler R., Jones C., Are your performance measures obsolete?, *Management Accounting*, No 12, 1989.
30. [Kod,2004] Kodali R. B., Sangwan K. S., Sunnapwar V. K., Performance value analysis for the justification of world-class manufacturing systems, *J. Advanced Manufacturing Systems*, Vol 3, No 1, 2004.
31. [Lam,2001] Lambert D., Pohlen T., *Supply Chain Metrics*, The International Journal of Logistics Management, Vol. 12, No 1, 2001.
32. [Lap,1998] Lapide L., *What About Measuring Supply Chain Performance?*, AMR Research, USA, 1997.
33. [Leo,1990] Leong G., Snyder D., Research in the process and content of manufacturing strategy, *Omega International Journal of Management Science*, Vol 18, No 2, 1990.
34. [Loa,2006] Loader D., *Fundamentals of global operations management*, John Wiley & Sons Ltd., England, 2006.
35. [Lys,2003] Lysons K., Gillingham M., *Purchasing and Supply Chain Management*, Pearson Education Limited, England, 2003.
36. [Mas,1992] Maskell B., *Performance Measurement for World Class Manufacturing: A Model for American Companies*, Productivity Press, Cambridge, United Kingdom, 1992.
37. [Mey,2010] Meyer F., *Radarize Your Business to Success*, European Foundation for Quality Management, EFQM Publications, Belgium, 2010.
38. [Naj,2005] Najmi M., Rigas J., Fan I., A framework to review performance measurement systems, *Business Process Management Journal*, Vol. 11, No 2, 2005.
39. [Nee,1995] Neely A., Gregory M., Platts K., Performance measurement system design – A literature review and research agenda. *International Journal of Operations & Production Management*, Vol.15, No.4, 1995.
40. [Nee,2010] Neely A., Bourne M., Kennerley M., Performance measurement system designs: developing and testing a process-based approach, *International Journal of Operations & Production Management*, Vol. 20 No. 10, 2000, pp. 1119-1145. MCB University Press, 2010.
41. [Pet,2002] Petroni A., Panciroli B., Innovation as a determinant of suppliers' roles and performances: an empirical study in the food machinery industry, *European Journal of Purchasing and Supply Management*, Vol. 8, No 3, 2002.

42. [Que,2006] Quezada L.E., Cordova F., Palominos P., Conceptual Model for the Generation of Performance Measures in Manufacturing Firms, Brazilian Journal of Operations & Production Management, Volume 3, Number 2, pp. 21-34, 2006.
43. [Rak,2004] Rakar A., Zorzut S., Jovan V., Assessment of production performance by means of KPI, Control, University of Bath, UK, 2004.
44. [Ram,2011] Rameshwar Dubey, Improving Firm Performance through Logistics Activities: A Research Framework, Indian Journal of Commerce & Management Studies, Vol. 2, No 1, 2011.
45. [Rob,2004] Robson I., From process measurement to performance improvement, Business Process Management Journal, Vol. 10, No 5, 2004.
46. [San,2008] Sangwan K., Digalwar A., Evaluation of world-class manufacturing systems: a case of Indian automotive industries, International Journal of Services and Operations Management, Vol. 4, No 6, 2008.
47. [Sta,2008] Stadtler H., Kilger C., Supply Chain Management and Advanced Planning, Springer-Verlag Berlin Heidelberg, Germany, 2008.
48. [Tho,2004] Thomas A., Charpentier P., Reducing simulation models for scheduling manufacturing facilities, European Journal of Operation Research, No 161, 2004.
49. [Van,2002] Van Landeghem H., Robust planning: a new paradigm for demand chain planning, Journal of Operations Management, Vol. 20, No 6, 2002.
50. [Wis,1991] Wisher J., Fawcett S., Linking firm strategy to operating decisions through performance measurement, Production and Inventory Management Journal, Vol. 32, No 3, 1991.
51. [Zha,2002] Zhao Y., The value of information sharing in a two-stage supply chain with production capacity constraints: The infinite horizon case, Manufacturing & Service Operations Management, Vol. 4, No 1, 2002.

4. Основне хипотезе истраживања

На основу предмета и постављеног циља истраживања могу се дефинисати следеће хипотезе које ће у раду бити потврђене или оповргнуте:

- H(0)** Околности управљања производњом одређују адекватан скуп индикатора перформанси
- H(1) Применљивост индикатора перформанси производње се мења у зависности од околности у којима се управља
 - H(1.1) Промена околности пословања може да утиче на адекватност изабраних индикатора перформанси производње
 - H(1.2) Адекватност појединачних индикатора из скупа који се односи на једну перформансу производње мења се под утицајем околности
 - H(2) Могуће је дефинисати скуп индикатора перформанси производње адекватан околностима у којима се одвија управљање том производњом
 - H(3) Могуће је креирати модел за избор адекватног скупа индикатора перформанси производње
 - H(3.1) Могуће је дефинисати функцију циља за модел избора адекватног скупа индикатора перформанси производње
 - H(3.2) Могуће је дефинисати ограничења за модел избора адекватног скупа индикатора перформанси производње
 - H(4) Могуће је дефинисати методу за избор адекватног скупа индикатора перформанси производње

5. Методе истраживања

За реализацији истраживања и доношења закључка у односу на постављене хипотезе, током истраживања биће коришћене следеће методе:

- Метода теоријске анализе (проучавање теријских сазнања и најновијих емпиријских налаза у вези са темом);
- Методе логичког објашњења (методе анализе и синтезе, методе апстракције и конкретизације, методе генерализације и специјализације, индуктивно и дедуктивно закључивање);
- Методе моделовања;
- Методе научног посматрања и научног испитивања.

6. Очекивани резултати и научни допринос

Најзначајнији допринос ове дисертације је приказ креираног модела за избор адекватног скупа индикатора перформанси у управљању производњом, у односу на околности у којима се управља. Од дисертације се очекују следећи резултати и научни доприноси:

- Систематизација научних сазнања из области управљања производњом и управљања перформансама производног система.
- Систематизација, преглед и приказ индикатора перформанси који се користе у управљању производњом.
- Даљи развој и надоградња научних сазнања из области управљања производњом и управљања перформансама, упоредна анализа приступа управљању производњом применом индикатора перформанси, кроз сагледавање улоге и значаја индикатора перформанси у управљању производњом у зависности од околности у којима се управља.
- Дефинисање односа између различитих индикатора перформанси и њиховог утицаја на перформансе производње, као и дефинисање адекватног скупа индикатора перформанси у складу са околностима управљања.
- Креирање модела и метода за избор адекватног скупа индикатора перформанси за управљање производњом.

7. Закључак и предлог Комисије

Анализом предлога за израду докторске дисертације “Модел за избор адекватног скупа индикатора перформанси у управљању производњом” Комисија је закључила следеће:

- Кандидат мр Никола Атанасов испуњава све законом прописане услове за пријаву теме за израду докторске дисертације.
- Предложена тема припада научној дисциплини менаџмент производње за коју је Факултет организационих наука матичан.
- Планирана истраживања су значајна и актуелна са теоријског и практичног становишта у земљи и иностранству.
- Предложена тема докторске дисертације је по проблему, предмету, циљевима истраживања, хипотезама и методама које ће бити примењене научно заснована и оправдана.
- Предложена структура рада се може прихватити као целовита, логична и примерена за докторску дисертацију.

На основу свега изнетог Комисија упућује Наставно-научном већу ФОН-а

ПРЕДЛОГ

- Да кандидату мр Николи Атанасов одобри израду пријављене докторске дисертације под насловом “Модел за избор адекватног скупа индикатора перформанси у управљању производњом”;
- Да упути своју одлуку са извештајем Већу научних области техничко-технолошких наука, Универзитета у Београду, ради давања сагласности на предлог теме за израду докторске дисертације;
- Да по усвајању овог извештаја за ментора именује др Даница Лечић-Цветковић, ванредног професора ФОН-а.

У Београду, 27. августа 2012. године

Чланови Комисије:

др Даница Лечић-Цветковић
ванредни професор ФОН-а, ментор

др Јасмина Омербеговић-Бијеловић
редовни професор ФОН-а, члан

др Константин Костић
редовни професор ФОН-а, члан

др Драган Васиљевић
ванредни професор ФОН-а, члан

др Небојша Бојовић
редовни професор Саобраћајног факултета
Универзитета у Београду, члан