

ФАКУЛТЕТ _____
Број захтева: _____
Датум: _____

СЕНАТУ УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ
- ПОСРЕДСТВОМ ВЕЋА НАУЧНИХ ОБЛАСТИ ПРАВНО-ЕКОНОМСКИХ НАУКА

ПРЕДЛОГ ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ РЕДОВНОГ ПРОФЕСОРА
(члан 65. Закона о високом образовању)

I – ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ ПРЕДЛОЖЕНОМ ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ РЕДОВНОГ ПРОФЕСОРА

1. Име, средње име и презиме кандидата Милићевић (Милун) Владе
2. Ужа научна, односно уметничка област за коју се наставник бира Рачуноводство и пословне финансије-Управљачко рачуноводство
3. Радни однос са пуним или непуним радним временом са пуним радним временом
4. До овог избора кандидат је био у звању ванредног професора
у које је први пут изабран 05.03.2009.
за ужу научну област /наставни предмет Рачуноводство и пословне финансије-Управљачко рачуноводство.

II - ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ТОКУ ПОСТУПКА ИЗБОРА У ЗВАЊЕ

1. Датум истека изборног периода за који је кандидат изабран у звање 05.03.2014.
2. Датум и место објављивања конкурса 26.06.2013. у листу «Послови»
3. Звање за које је расписан конкурс редовни професор

III – ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ ЗА ПРИПРЕМУ РЕФЕРАТА И О РЕФЕРАТУ

1. Назив органа и датум именовања Комисије Изборно веће, 20.06.2013.

2. Састав Комисије за припрему реферата:

Име и презиме	Звање	Ужа научна односно уметничка област	Организација у којој је запослен
1) др Дејан Малинић, ред. проф.	Рачуноводство и пословне финансије	Економски факултет у Београду	
2) др Ката Шкарић Јовановић, ред. проф.	Рачуноводство и пословне финансије	Економски факултет у Београду	
3) др Никола Стевановић, ред. проф.	Рачуноводство и пословне финансије	у пензији	

- 3) Број кандидата пријављених на конкурс: 1

4. Да ли је било издвојених мишљења чланова комисије НЕ
5. Датум стављања реферата на увид јавности 25.07.2013. године
6. Начин (место) објављивања реферата у листу «Новости»
7. Приговори _____

**IV – ДАТУМ УТВРЂИВАЊА ПРЕДЛОГА ОД СТРАНЕ ИЗБОРНОГ ВЕЋА
ФАКУЛТЕТА 18.09.2013. године**

Потврђујем да је поступак утврђивања предлога за избор кандидата Милићевић др Влада у звање редовног професора вођен у свему у складу са одредбама Закона, Статута Универзитета, Статута факултета и Правилника о начину и поступку стицања звања и заснивање радног односа наставника Универзитета у Београду.

ПОТПИС ДЕКАНА ФАКУЛТЕТА

Проф. др Бранислав Боричић

Прилози:

1. Одлука изборног већа факултета о утврђивању предлога за избор у звање;
2. Реферат Комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање;
3. Сажетак реферата комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање;
4. Доказ о непостојању правоснажне пресуде о околностима из чл. 62. ст. 4. Закона;
5. Други прилози релевантни за одлучивање (мишљење Правног Факултета као матичног факултета бр. 1897/4 од 26.09.2012.године).

Напомена: сви прилози, осим под бр.4., достављају се и у електронској форми.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ
Број:
Датум:
БЕОГРАД

На основу члана 65. Закона о високом образовању ("Сл. гласник РС" бр. 76/05, 100/07-аутентично тумачење, 97/08, 44/10 и 93/12) и чл. 58. и 91. Статута Економског факултета, Изборно веће Економског факултета, на седници одржаној 18.09.2013. године, донело је

ОДЛУКУ

1. Утврђује се предлог за избор **МИЛИЋЕВИЋ др ВЛАДА, ванредног професора**
у звање РЕДОВНОГ ПРОФЕСОРА за ужу научну област
Рачуноводство и пословне финансије – Управљачко рачуноводство
2. Предлог за избор у звање из тачке 1. ове Одлуке доставља се Универзитету ради доношења одлуке о избору.

Доставити:
- Именованом
- Универзитету у Београду
- Служби за опште и правне послове
- Архиви

ПРЕДСЕДНИК ВЕЋА
Д Е К А Н
Проф. др Бранислав Боричић

NASTAVNO-NAUČNOM I IZBORNOM VEĆU EKONOMSKOG FAKULTETA UNIVERZITETA U BEOGRADU

Na osnovu odluke Izbornog veća Ekonomskog fakulteta u Beogradu br. 2025/1 od 20.6.2013. godine određeni smo u Komisiju za pripremu izveštaja za izbor u zvanje i zasnivanje radnog odnosa jednog redovnog profesora za užu naučnu oblast Računovodstvo i poslovne finansije – Upravljačko računovodstvo.

Na konkurs, objavljen u oglasnim novinama Nacionalne službe za zapošljavanje "Poslovi" br. 523 od 26.6.2013. godine, kao i na veb sajtu Univerziteta u Beogradu, u predviđenom roku od 15 dana prijavio se jedan kandidat: dr Vlade Milićević, vanredni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu.

Nakon što smo proučili konkursni materijal podnosimo sledeći

IZVEŠTAJ

I OSNOVNI BIOGRAFSKI PODACI

Dr Vlade Milićević je rođen 1969. godine u Arilju gde je završio osnovnu i srednju ekonomsku školu. Studije na Ekonomskom fakultetu u Beogradu otpočeo je školske 1989/90. godine i iste okončao jula meseca 1993. godine kao student generacije na smeru Poslovne finansije, računovodstvo i revizija. Postdiplomske studije na smeru Finansijsko-računovodstvena analiza upisao je školske 1993/94. godine i iste okončao odbranom magistarskog rada 15.12.1997. godine na temu "Oblikovanje informacija računovodstva troškova za potrebe donošenja upravljačkih odluka". Doktorsku disertaciju pod nazivom "Strategijski aspekti računovodstva", odbranio je 03.07.2003. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu.

Radni odnos na Ekonomskom fakultetu u Beogradu zasniva 15. januara 1994. godine kao asistent pripravnika na predmetu Upravljačko računovodstvo na kome se i sada nalazi. Posle odbranjene magistarske teze izabran je u zvanje asistenta 01.05.1998. godine. U isto zvanje ponovo je izabran 02.05.2002. godine. Nakon promocije u doktora ekonomskih nauka na Univerzitetu u Beogradu, izabran je u zvanje docenta 07.04.2004. godine. U zvanje vanrednog profesora, u kome se trenutno nalazi, izabran je 05.03.2009. godine.

Dosadašnja univerzitetska karijera dr Vlada Milićevića bila je u celosti vezana za Ekonomski fakultet u Beogradu. Na osnovnim studijama dr Vlade Milićević je angažovan u izvođenju nastave i ispita na predmetu Upravljačko računovodstvo i Analiza finansijskih izveštaja. Na master studijama, na smerovima Finansijsko-računovodstvena analiza, Strategijski finansijski menadžment i Ekonomija i menadžment energetike, nastavu izvodi na predmetima Strategijski kontroling, Politika dobiti preduzeća, Procena vrednosti preduzeća i Cene i tarife u energetici, dok je na doktorskim studijama angažovan na predmetima Upravljačko računovodstvo II i Strategijsko upravljačko računovodstvo. Pored ovih osnovnih nastavničkih aktivnosti dr Vlade Milićević je predavao na međunarodnom master kursu Menadžment i poslovna ekonomija koji je Ekonomski fakultet u Beogradu organizovao sa poslovnom školom HEC iz Pariza.

U okviru edukativnih kurseva koje je zarad sertifikovanja investicionih savetnika, portfolio menadžera i brokera, Ekonomski fakultet u Beogradu organizovao zajedno sa Komisijom za hartije od vrednosti Republike Srbije, dr Vlade Milićević je izvodio nastavu i ispite iz oblasti Analiza finansijskih izveštaja i korporativne finansije. Takođe, on je angažovan u Komori ovlašćenih revizora Republike Srbije u svojstvu nastavnika i ispitivača na kursovima za sticanje profesionalnih zvanja.

U svom dosadašnjem radu na Ekonomskom fakultetu dr Vlade Milićević je učestvovao u aktivnostima većeg broja stručnih komisija Fakulteta i bio mentor ili član komisija u velikom broju diplomskih, specijalističkih, magistarskih i master radova, kao i doktorskih disertacija. U anketama koje su sprovodile studentske organizacije ili komisije Nastavno-naučnog veća Fakulteta, pedagoške sposobnosti dr Vlada Milićevića bile su uvek ocenjivane natprosečno visokim ocenama (u svim godinama pojedinačne ocene su bile veće od 4,00).

Kada je reč o vannastavnim aktivnostima na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, dr Vlade Milićević je pokazao zapaženu aktivnost. Naime, u priodu 2003-2006. godine on je uspešno obavljao funkciju direktora i odgovornog urednika Centra za izdavačku delatnost Nakon toga, dr Vlade Milićević obavlja funkciju prodekana za finansije i organizaciju Ekonomskog fakulteta u Beogradu, i to u dva vezana mandata (2006-2009. i 2009-2012. godine). U istom periodu dr Vlade Milićević je bio predsednik Upravnog odbora Fondacije Ekonomskog fakulteta u Beogradu. Od 2011. godine radi kao istraživač na projektu "*Strategijske i taktičke mere za prevazilazenje krize konkurentnosti realnog sektora Srbije*" koji se realizuje pod okriljem Ministarstva za prosvetu, nauku i tehnološki razvoj Republike Srbije.

U prethodnom izbornom periodu dr Vlade Milićević je objavio zapažen broj radova u kojima se u najvećem delu po prvi put na ovim prostorima, a u nekima i šire, razmatraju određeni naučni i stručni problemi, pretežno iz oblasti upravljačkog računovodstva i analize finansijskih izveštaja. Hronološki popis objavljenih radova u zemlji i inostanstvu, prilagođen potrebama sagledavanja ispunjenosti uslova za izbor u više zvanje, sastavni je deo ovog Izveštaja.

Konačno, za potrebe pisanja ovog Izveštaja važno je istaći zapaženu angažovanost dr Vlada Milićevića na širem društvenom planu. U tom kontekstu treba posebno podvući da je on kroz članstvo u Upravnom odboru Republičke agencije za elektronske komunikacije (dva vezana mandata od 2005. godine do danas) pružio veliki doprinos u osnivanju i razvoju prvog takvog regulatornog tela u Republici Srbiji. Povrh toga njegovo zalaganje za afirmaciju i uvažavanje računovodstvene profesije, kako kod operatora tako i u samoj Agenciji, ostavilo je neizbrisiv trag na područjima restrukturiranja sektora i liberalizacije tržišta telekomunikacija u Republici Srbiji.

Dr Vlade Milićević je urednik fakultetskog časopisa "Ekonomske ideje i praksa", za oblast finansija, računovodstva i revizije. Takođe, on je jedan od pokretača i član redakcije časopisa "Telekomunikacije" čiji je izdavač Republička agencija za elektronske komunikacije (RATEL).

II OBJAVLJENI RADOVI

Dr Vlade Milićević je podneo na uvid spisak objavljenih radova u periodu od dolaska na Ekonomski fakultet do danas. On je objavio veći broj radova, naučnih članaka i referata u međunarodnim i vodećim domaćim časopisima, udžbenik (koautor), tri monografije (dve samostalno i jednu međunarodnog značaja kao koautor), kao i jedno poglavlje u monografiji međunarodnog značaja i sl. Svi ovo radovi sistematizovani su u četiri kategorije: radovi objavljeni do izbora u zvanje asistenta, radovi objavljeni posle izbora u zvanje asistenta radovi objavljeni posle izbora u zvanje docenta i radovi objavljeni posle izbora u zvanje vanrednog profesora. Pregled objavljenih radova posle izbora u zvanje vanrednog profesora klasifikovan je u skladu sa važećim kriterijumima za sticanje zvanja nastavnika na Univerzitetu u Beogradu.

1. PREGLED OBJAVLJENIH RADOVA DO IZBORA U ZVANJE ASISTENTA

1. Milićević, V., *"Dometi LIFO metode u očuvanju kapitala preduzeća"*, časopis Knjigovodstvo br. 2, Beograd, 1995.
2. Milićević, V., *Oblikovanje informacija računovodstva troškova za potrebe donošenja upravljačkih odluka*, Magistarska teza, Ekonomski fakultet, Beograd, 1998.
3. Milićević, V., *"Savremeni pristupi konceptu upravljačkog računovodstva"*, časopis Računovodstvo br. 2, Beograd, 1998.
4. Milićević, V., *"Uloga upravljačkog računovodstva u izgradnji sistema motivisanja i nagrađivanja"*, Zbornik referata sa XXIX Simpozijuma računovođa i revizora, Savez računovođa i revizora Srbije, Zlatibor, 1998.

2. PREGLED OBJAVLJENIH RADOVA POSLE IZBORA U ZVANJE ASISTENTA

1. Milićević, V., *"Opšti osvrt na ulogu upravljačkog računovodstva u procesu odlučivanja"*, časopis Računovodstvo br. 4, Beograd, 1999.
2. Milićević, V., *Računovodstvo troškova i poslovno odlučivanje*, Ekonomski fakultet, Beograd, 2000.
3. Milićević, V., *"Kontroverze oko bilansiranja goodwill-a"*, Zbornik referata sa XXXI Simpozijuma računovođa i revizora, Savez računovođa i revizora Srbije, Zlatibor, 2000.
4. Milićević, V., *"Koncepti relevantnih troškova i koristi za potrebe alternativnog poslovnog odlučivanja"*, Zbornik referata sa III Simpozijuma računovođa i revizora, Časopis Revizija, Zlatibor, 2000.
5. Milićević, V., *"Upravljačko računovodstvo i kreiranje vrednosti za vlasnike – savremeni pristup rentabilnosti preduzeća"*, Zbornik referata sa XXXII Simpozijuma računovođa i revizora, Savez računovođa i revizora Srbije, Zlatibor, 2001.
6. Milićević, V., *"Informacioni dometi računovodstva troškova"*, Zbornik sa IV Simpozijuma računovođa i revizora, Časopis Revizija, Zlatibor, 2001.
7. Milićević, V., *Ekonomski rečnik*, jedan autorski tabak, Ekonomski fakultet, Beograd, 2001.
8. Malinić, D., Milićević, V., *Zbirka zadataka iz upravljačkog računovodstva*, Ekonomski fakultet, Beograd, 2003.
9. Milićević, V., *Strategijski aspekti računovodstva*, Doktorska disertacija, Ekonomski fakultet, Beograd, 2003.
10. Milićević, V., *Strategijsko upravljačko računovodstvo*, Ekonomski fakultet, Beograd, 2003.

3. PREGLED OBJAVLJENIH RADOVA POSLE IZBORA U ZVANJE DOCENTA

1. Malinić, D., Milićević, V., *Zbirka zadataka iz upravljačkog računovodstva*, izmenjeno i dopunjeno izdanje, Ekonomski fakultet, Beograd, izdanja 2004, 2005, 2006, 2007, 2008.
2. Milićević, V., *"Koncept strategijskog upravljanja troškovima"*, Zbornik referata sa XXXV Simpozijuma računovođa i revizora, Savez računovođa i revizora Srbije, Zlatibor, 2005.
3. Milićević, V., *"Merenje performansi u neprofitnim organizacijama"*, časopis Računovodstvo, br. 9., Beograd, 2005.

4. Milićević, V., *"Obračun troškova atributa proizvoda"*, časopis *Ekonomika preduzeća*, novembar-decembar 2005. godine, Beograd.
5. Stevanović, N., Malinić, D., Milićević, V., *Upravljačko računovodstvo*, Centar za izdavačku delatnost Ekonomskog fakulteta, Beograd, izdanja 2006, 2007, 2008.
6. Milićević, V., *Ekonomski rečnik*, Centar za izdavačku delatnost Ekonomskog fakulteta, Beograd, 2006. (autor odrednica i redaktor iz oblasti računovodstva, revizije i poslovnih finansija)
7. Milićević, V., *"Koncept konkurentskog računovodstva"*, časopis *Ekonomika preduzeća*, januar-februar 2007, Beograd.
8. Milićević, V., *"Concept of Strategic Management Accounting"*, International Conference "Contemporary Challenges of Theory and Practice in Economics", Faculty of Economics, Belgrade, 2007.
9. Milićević, V., *"Racio analiza finansijskih izveštaja"* u knjizi *Finansijska tržišta*, redaktori Vasiljević, M., Vasiljević, B., Malinić, D., Komisija za hartije od vrednosti, Beograd, 2008.
10. Milićević, V., *"Konvencijalno upravljačko računovodstvo: Strategijski problemi"* časopis *Ekonomika preduzeća*, Beograd, mart-april 2008.
11. Milićević, V., *"Razvojni put upravljačkog računovodstva"*, časopis *Računovodstvo* br. 7-8, Beograd, 2008.
12. Matavulj, Lj., Milićević, V., *"Primena troškovnog modela u kontroli cena SMP operatora u Srbiji"*, 16th Telecommunications Forum, 20-22. November, Belgrade, 2008.

4. PREGLED OBJAVLJENIH RADOVA POSLE IZBORA U ZVANJE VANREDNOG PROFESORA

4.1. Međunarodni časopisi

1. Tintor, V., Milićević, V., Janković, M., Radunović, J., *"Liberalization of The Mobile Telephony Market in The Republic of Serbia"*, *Technology in Society*, Elsevier Ltd., Oxford, Volume 31, No. 4., 2009.
2. Tintor, V., Janković, M., Milićević, V., *"Legal and Economic Framework of Telecom Market Regulation"*, *Economic Annals*, volume LV, no. 185, Faculty of Economics, University of Belgrade, April-June 2010.
3. Malinić, D., Milićević, V., *"Financial and Structural Capabilities of Key Infrastructure Sectors in Serbia"*, *Economic Annals*, volume LVII, no. 195, Faculty of Economics, University of Belgrade, October-November 2012.
4. Malinić, D., Milićević, V., *"Profitability and Growth of Telecommunication Sector: The Case of The Republic of Serbia"*, *European International Journal of Science and Technology (EIJST)*, vol. 2, no. 1., Center for Enhancing Knowledge (CEK), South Shields, UK., February 2013.

4.2. Monografije i udžbenici

1. Malinić, D., Milićević, V., *Zbirka zadataka iz upravljačkog računovodstva*, Ekonomski fakultet, Beograd, 2011.
2. Malinić, D., Milićević, V., Stevanović, N., *Upravljačko računovodstvo*, Ekonomski fakultet, Beograd, 2012.
3. Tintor, V., Milićević, V., Janković, Radunović, J., *The Process of Liberalisation of the Telecommunications Market in the Republic of Serbia and the Results Achieved*, Chapter 3 in book *Advances in Communications and Media Research*, Ed. by Stavros, A., Volume 8, Nova Science Publishers, Inc., New York, 2012.
4. Malinić, D., Milićević, V., Glišić, M., *Zbirka zadataka iz upravljačkog računovodstva*, Ekonomski fakultet, Beograd, 2013.
5. Malinić, D., Milićević, V., *The Financial Performance Measurement in Telecommunications: The Case of Serbia*, LAP Lambert Academic Publishing, Saarbrücken, Germany, 2013.

4.3. Domaći časopisi

1. Milićević, V., *"Konkurentno upravljanje troškovima pomoću koncepta lanca vrednosti"*, Računovodstvo br. 5-6, Beograd, maj-jun 2010. godine.
2. Milićević, V., *"Strategijsko upravljanje poslovnim performansama u telekomunikacionim kompanijama: Slučaj Comprehensive Home Communications, SAD"*, Telekomunikacije, br. 7., Republička agencija za elektronske komunikacije (RATEL), Beograd, 2011.
3. Milićević, V., *"Upravljanje profitabilnošću kupaca"*, Ekonomske ideje i praksa, Ekonomski fakultet, Beograd, br. 1, 2011.
4. Malinić, D., Milićević, V., *"Performance Evaluation of Real Sector in Serbia"*, Ekonomika preduzeća, Journal of the Serbian Association of Economists, November-December, 2011.
5. Malinić, D., Milićević, V., *"Finansijska stabilnost sektora telekomunikacija u Srbiji"*, Telekomunikacije (RATEL), br. 10., Republička agencija za elektronske komunikacije, Beograd, 2012.
6. Malinić, D., Milićević, V., *"Overcoming Financial Structural Disorders as a Prerequisite for Strengthening The Competitiveness of Serbian Economy"*, Ekonomika preduzeća, Journal of the Serbian Association of Economists, November-December, 2012.

4.4. Međunarodne konferencije

1. Milićević, V., *"Customer Profitability Analysis"* International Conference "Economics Policy and Global Recession", Faculty of Economics, Belgrade, 2009.
2. Janković, M., Milićević, V., Tintor, V., *"Telecommunication market: Importance and Regulatory Aspects"*, 18th Telecommunications Forum, Beograd, 23-25. November 2010. Invited Presentation. Rad objavljen u celosti na CD-u posvećenom forumu.
3. Malinić, D., Milićević, V., *"Analysis of Financial Performances in Telecommunications in Republic Serbia"*, 20th Telecommunications Forum, Beograd, 20-22. November, 2012. Invited Presentation.

4.5. Domaće konferencije

1. Radunović, J., Milićević, V., **"Regulacija telekomunikacionog tržišta i restrukturiranje javnog sektora"**, prezentacija po pozivu, Savetovanje ekonomista, Naučno društvo ekonomista Srbije i Ekonomski fakultet, Beograd, decembar 2009.
2. Milićević, V., **"Nove perspektive razvoja upravljačkog računovodstva"**, u zborniku **40 godina računovodstva i poslovnih finansija: dometi i perspektive**, redaktor Malinić, S., Jubilarni XL Simpozijumu računovođa i revizora Republike Srbije, Zlatibor, 2009.
3. Milićević, V., Sekerež, V., **"Koncept integrisanog upravljanja troškovima"**, u zborniku **Refleksije međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja na računovodstvo, reviziju i poslovne finansije**, redaktor Mikerević, D., XV kongres Saveza računovođa i revizora Republike Srpske, Banja Vrućica, 2011.
4. Malinić, D., Milićević, V., **"Finansijsko-strukturno nasleđe kao ograničenje za izlazak privrede iz krize: Slučaj Republike Srbije"**, u zborniku **Značaj računovodstva, revizije i finansija u procesu prevladavanja ekonomske krize**, redaktor Mikerević, D., XVI kongres Saveza računovođa i revizora Republike Srpske, Banja Vrućica, 2012.
5. Malinić, D., Milićević, V., **"Finansijsko-strukturno nasleđe kao ograničenje za izlazak privrede iz krize: Slučaj Republike Srbije"**, u zborniku **Izazovi za ekonomsku politiku Srbije u 2013. godini**, redaktor Bajec, J., Naučno društvo ekonomista Srbije i Ekonomski fakultet, Beograd, 2013. Preštampan rad.

III PRIKAZ NAJZNAČAJNIJIH RADOVA OBJAVLJENIH POSLE U IZBORU U ZVANJE VANREDNOG PROFESORA

Na osnovu prethodno prezentiranog pregleda možemo konstatovati da je dr Vlade Milićević u poslednjem izbornom periodu objavio zapažen broj radova u kojima se razmatraju određeni naučni i stručni problemi, pretežno iz oblasti upravljačkog računovodstva, analize finansijskih izveštaja i primene upravljačko računovodstvenih tehnika u privredi, pre svega, u sektoru telekomunikacija. U tom smislu prikaz najznačajnijih radova smo i sistematizovali prema pomenutim oblastima. U prvoj grupi prikazanih radova (prvih pet prikazanih radova) nalaze se radovi iz oblasti upravljačkog računovodstva, koji su dominantno vezani za strategijsko upravljačko računovodstvo. U drugoj grupi nalaze se radovi koji su nastali kao posledica višegodišnjeg empirijskog istraživanja finansijskih performansi naše privrede koja pokazuju ozbiljnost i dubinu finansijsko-strukturnih poremećaja, kao i stepen opterećenosti privrede tzv. "starim nasleđem". Ovi radovi stvaraju relativno pouzdano uporište za pronalaženje efikasnijih rešenja postojećih problema (ukupno četiri rada). U treću grupu svrstani su radovi koji su nastali kao posledica višegodišnjeg bavljenja poslovima liberalizacije tržišta i regulisanja sektora telekomunikacija u Republici Srbiji, gde dominiraju zalaganja za implementaciju upravljačko računovodstvenih tehnika na ovom području (poslednja četiri prikazana rada). U nastavku ukratko predstavljamo najvažnije radove koji potvrđuju akademske i profesionalne kvalifikacije kandidata.

Referat pod nazivom **"Nove perspektive razvoja upravljačkog računovodstva"** je suštinski posvećen istraživanju zahteva za promenom prakse upravljačkog računovodstva u modernim kompanijama. Ta promena je inicirana delovanjem ključnih eksternih faktora, kao što je globalizacija, tehnološki napredak i pojava finansijsko-računovodstvenih skandala, s jedne, i promenama unutar samih kompanija, sa druge strane. Razmatrajući intenzitet i učestalost dejstva svih ovih faktora, kandidat s pravom konstatuje da one vrše snažan pritisak na upravljačko računovodstvo da se prilagodi promenama koje se odigravaju u okruženju i unutar samih kompanija. Te promene zahtevaju od upravljačkog računovodstva ne samo da promene prihvati nego i da, ukoliko je to moguće, u njima prednjači. Uporedo sa tim i upravljačke računovođe u kompanijama se nalaze pod snažnim pritiskom da na planu informacione podrške upravljanju

modernim kompanijama odigraju značajno širu ulogu od one na koju su oni do sada navikli. U tom smislu kandidat u ovom referatu ističe da se pred upravljačkim računovodstvom i upravljačkim računovođama nalaze brojni izazovi ali pretnje, postavljaju neki novi zadaci, zahtevaju neke nove analitičke tehnike i traže neke nove sposobnosti. Istovremeno, kandidat je u ovom radu pokušao da odgovori da li se i u kojoj meri postojeće analitičke tehnike i veštine upravljačkih računovođa mogu uklopiti u zahteve izmenjenog procesa upravljanja u modernim kompanijama. Konačno, preporuke koje kandidat na kraju referata saopštava i usmerava posebno ka profesionalnim telima i akademskoj zajednici, predstavljaju putokaze za još eksplicitniju afirmaciju računovodstvene profesije na ovim prostorima.

U radu "*Konkurentno upravljanje troškovima pomoću koncepta lanca vrednosti*" kandidat se bavi problemima strategijskog upravljanja troškovima. Ključni doprinos ovog rada jeste isticanje teze da koncept lanca vrednosti predstavlja prihvatljiv konceptualni a životnog ciklus prihvatljiv vremenski okvir za strategijsko upravljanje troškovima. Kako kandidat podvlači, to je postala neminovnost od onog trenutka kada su preduzeća i njihovi menadžeri počeli da poklanjaju mnogo više pažnje zbivanjima u okruženju, zahtevima kupaca i potezima konkurencije. To je istovremeno značilo da i upravljanje troškovima mora izaći iz okvira preduzeća u kojima se godinama nalazilo. Kao posledica toga umesto uobičajene rasprave o brojnim konceptima konvencionalnog upravljanja troškovima, kandidat se u ovom radu zalaže za razvoj jedinstvenog koncepta konkurentnog upravljanja troškovima u modernim kompanijama. Iako u stručnoj literaturi do današnjih dana nije usvojen jedinstveni pogled na to šta koncept konkurentnog upravljanja troškovima treba da obuhvata i u kojim pravcima on treba da se razvija, kandidat u ovom radu čini napor da konkurentno upravljanje troškovima predstavi kao zaokruženi koncept kroz Porterov lanac vrednosti koji se smatra jednim od najvažnijih instrumenata u strategijskom upravljanju, naročito u domenu stvaranja održive konkurentske prednosti. U tom smislu u ovom radu su otvorena brojna relevantna pitanja za uspešno poslovanje modernih kompanija, poput identifikovanja pokretača stvaranja vrednosti za kupce, analize aktivnosti, dijagnostifikovanja strukturnih i izvršnih izazivača troškova, eksploataisanja uzvodnih i nizvodnih veza unutar lanca vrednosti a sve s ciljem smanjenja troškova i sticanja održive troškovne prednosti. Raspravljajući o svim ovim pitanjima kandidat na kraju rada s pravom zaključuje da će ona u dugom nizu godina koje su pred nama privlačiti pažnju šire stručne javnosti.

U fokus referata "*Customer Profitability Analysis*" kandidat postavlja kupce kao fokalnu tačku poslovanja modernih kompanija. Ističući sve veću informisanost kupaca, s jedne, i njihove promenljive zahteve, s druge strane, kandidat podvlači kako je obezbeđivanje različitih prodajnih i postprodajnih usluga značajno opteretilo profitabilnost kompanija u poslednje vreme. Na osnovu tog zapažanja on u nastavku ovog rada potencira obuhvatanje i analizu troškova koji su povezani sa pojedinim kupcima ili grupama kupaca, vešto prezentujući krucijalne probleme, kandidat nudi meritorna rešenja posredstvom upravljačko računovodstvene tehnike obračuna troškova po aktivnostima (Activity Based Costing - ABC). On to čini tako što u radu prezentuje upotrebljivu hijerarhiju troškova povezanih sa kupcima koja, uz oslanjanje na ABC, omogućava smisleno povezivanje sa prihodima i obračun profitabilnosti pojedinih kupaca. Prevodeći sve ovo u formu upotrebljivog izveštaja za potrebe menadžmenta, kandidat s pravom konstatuje da tek sa njegovom implementacijom, kompanije mogu konačno saznati šta je prava istina njihovih ogromnih napora na planu zadovoljenja interesa kupaca koji posle vlasnika, predstavljaju nesumnjivo najvažnije stekholderere. Takođe, vredno pažnje je i to da kandidat u sklopu ovog rada sugerise nekoliko različitih profila za upravljanje profitabilnošću kupaca, dok pomoću višedimenzionalne matrice pokazuje šta je sve danas potrebno da se zadrže profitabilni kupci, s jedne, i da se neprofitabilni prevedu u profitabilne kupce, s druge strane.

Rad na temu "*Koncept integrisanog upravljanja troškovima*" predstavlja na ovim prostorima pionirski pokušaj istraživanja mogućnosti objedinjavanja upravljanja internim i eksternim

troškovima koje ima jedna kompanija. Poznato je da sposobnost proizvodnje uz što manje troškove predstavlja okosnicu uspešnosti mnogih modernih kompanija. Takve kompanije i njihovi menadžeri nalaze se pod stalnim pritiskom za iznalaženje načina za dodatna smanjenja troškova koja neće ugroziti funkcionalnost i kvalitet proizvoda koji se isporučuju prilično informisanim i izbirljivim kupcima. Poslovanje u takvim okolnostima podrazumeva osvajanje mnogih veština u upravljanju troškovima. Istraživanjima sprovedenim u ovom radu autori pokazuju da u velikom broju situacija oslanjanje na nezavisne tehnike upravljanja troškovima neće rezultovati očekivanim rezultatima na području smanjenja troškova i povećanja profitabilnosti preduzeća. Umesto toga novo okruženje i radikalno izmenjeni uslovi poslovanja zahtevaju primenu koncepta integrisanog upravljanja troškovima. Ovaj novi pristup u upravljanju troškovima podrazumeva kombinovanje određenog broja "starih" i "novih" tehnika po principu da autput jedne predstavlja input druge, pri čemu se te odabrane tehnike međusobno podržavaju omogućavajući dodatne uštede u troškovima u odnosu na one koje bi se ostvarile njihovom nezavisnom upotrebom. Ovaj koncept takvu logiku forsira nad čitavim lancem vrednosti, kako u karikama tzv. internog, tako i u karikama tzv. eksternog lanca vrednosti prepoznajući i eksploatišući uzvodne i nizvodne veze između aktivnosti dobavljača, preduzeća, distributera i kupaca.

U radu *"Strategijsko upravljanje poslovnim performansama u telekomunikacionim kompanijama: Slučaj Comprehensive Home Communications, SAD"* kandidat se bavi analizom slučaja jedne od najpoznatijih američkih telekomunikacionih kompanija. Svoja izlaganja kandidat započinje ilustracijom liberalizovanog poslovnog ambijenta koji je pred kraj prethodnog veka širom SAD omogućio otvaranje brojnih lokalnih telekomunikacionih tržišta. Kao posledica toga, u SAD ubrzo nastaje na stotine konkurentskih lokalnih telekomunikacionih kompanija, dok uzavrelo tržište kapitala obezbeđuje u tom periodu na bilione dolara kapitala za finansiranje njihove delatnosti. Polazeći od takvog ambijenta kandidat u ovom radu veoma uspešno pokazuje kako konvencionalna mudrost prilikom merenja i analize performansi telekomunikacionih kompanija koje neslućeno brzo rastu, brzo se menjaju, uvode tehničke inovacije čiji se rok eksploatacije vidno skraćuje i sl., može zamagliti njihovu ekonomsku realnost. Istovremeno kandidat ovim radom promovise potrebu za što hrabrijim uključivanjem konceptata strategijskog upravljačkog računovodstva u poslovnu praksu pošto veoma ozbiljna istraživanja na ovu temu pokazuju značajno zaostajanje u odnosu na teoriju nastalu u poslednjih 20-tak godina koje se sasvim izvesno mogu proglasiti za najplodniji istraživački period u oblasti upravljačkog računovodstva. Ništa manje vredno zapažanje nije ni to da je kroz ovaj rad autor pokušao da trasira put kojim bi trebalo da krenu i ovdašnji operatori i regulatorno telo ne bi li poslovanje u oblasti telekomunikacija učinili još efikasnijim i transparentnijim.

U referatu *"Finansijsko-strukturno nasleđe kao ograničenje za izlazak privrede iz krize: Slučaj Republike Srbije"*, koji pripada ranije pomenutoj drugoj grupi radova, predstavljeni su rezultati istraživanja objektivnih prepreka koje stoje na putu izlaska iz višegodišnje krize naše privrede čije su performanse obračunate i analizirane u periodu 2007-2011. godina. Osnovni instrumentarijum koji je korišćen u ovom radu jeste analiza finansijskih izveštaja koju autori vešto predstavljaju kao veoma moćnu analitičku tehniku koja se nažalost na ovim prostorima u nedovoljnoj meri koristi. Oslanjajući se na prethodno pripremljene sektorske a zatim i na zbirne finansijske izveštaje privrede, u ovom radu su najpre detaljno istraženi problemi strukturne nelikvidnosti i neusklađenosti novčanih tokova koje autori s pravom prepoznaju kao ključne determinante kratkoročne finansijske nesigurnosti naše privrede. Putem široke lepeze pokazatelja u radu je prilično argumentovano predstavljena dubina poremećaja na planu dugoročne finansijske sigurnosti privrede, oličena u neadekvatnoj strukturi izvora finansiranja, nedostatku vlasničkog i neto obrtnog kapitala, visokoj zaduženosti, velikom opterećenju troškovima kamata, zastarelosti opreme, nedopustivo niskoj aktivnosti, malom obrtu, nedovoljnoj dobitnosti prihoda i izrazito maloj profitabilnosti koja sputava praktično sve napore i onog zdravog dela privrede da

podstakne neki ozbiljniji rast naše ekonomije. U radu se potencira da je ovako stanje stvari nastalo kao posledica delovanja brojnih eksternih faktora (sankcije, duga tranzicija, strukturni poremećaji, kriza itd.) koji istina nisu bili kontrolabilni, ali i nedovoljne interne efikasnosti koja je izostala uprkos zameni društvene privatnom svojinom. Zbog svega navedenog ovaj rad ima veliki značaj ne samo za direktne učesnike u privrednom životu, nego i za kreatore ekonomske politike koji veoma često nedovoljno kritički prihvataju razne optimističke scenarije, ne uvažavajući dovoljno ozbiljno probleme njihove operacionalizacije.

U osnovi rada "*Performance Evaluation of Real Sector in Serbia*" jeste istraživanje problema zašto tzv. realni sektor, primarno poljoprivrede, rudarstvo, prerađivačka industrija, energetika i građevinarstvo, nisu snažna pokretačka snaga naše privrede kao što je to slučaj u mnogim razvijenim ekonomijama u svetu. Odgovor koji su autori dali na ovo pitanje zasniva se na višedimenzionalnoj analizi finansijskih performansi u periodu 2007-2010. godina koji kao takav pokriva vreme uobičajenog poslovanja i vreme u kome je velika ekonomska kriza snažno uzdrmala našu privredu. Istraživanja koja su sprovedena nedvosmisleno su pokazala da je naša privreda dočekala globalnu finansijsku i ekonomsku krizu potpuno nespremna da se suoči sa problemima koje takva kriza donosi. Iscrpljena ratnim dejstvima, ekonomskim sankcijama i dugim tavorenjem u procesu tranzicije, privredna aktivnost je u analiziranom četvorogodišnjem periodu, blago rečeno stagnirala. Problemi vezani za pad ekonomskih aktivnosti, opštu nelikvidnost, rast zaduženosti, tehničko-tehnološku zastarelost i povećani rizik ulaganja samo su se dodatno produbili. Takođe, rezultati sprovedenih analiza pokazuju da neprirodna podvojenost, kao i dugogodišnje favorizovanje finansijskog i zapostavljanje realnog sektora, nije stanje koje je održivo na dugi rok. Iako je hronični nedostatak kapitala u realnom sektoru išao na ruku finansijerima, oni su, diktirajući uslove kreditiranja, dodatno gušili već ozbiljno posrnula preduzeća. Dodatni finansijski rashodi produbljivali su finansijsku neravnotežu preduzeća koja posluju u realnom sektoru. Nasuprot tome, finansijski sektor je usmeravao svoju aktivnost ka sigurnijim i profitabilnijim transakcijama na finansijskom tržištu, ignorišući potrebe realnog sektora za razumnim uslovima finansiranja. Na bazi svega u ovom radu se potencira urgentno kreiranje strategije povećanja konkurentnosti realnog sektora koje neće biti moguće bez realnog sagledavanja postojećeg stanja stvari. Kako autori zaključuju, sagledavanje postojećih performansi treba da ukaže na ozbiljnost problema i da uputi na uzroke finansijskih poremećaja. Takođe, to bi mogla da bude dobra osnova za identifikovanje mogućih pravaca aktivnosti za unapređenje postojećih performansi. Konačno, periodičnim presekom stanja performansi realnog sektora stvaraju se uslovi za sagledavanje efekata usvojene strategije povećanja konkurentnosti ovog dela privrede.

Polazište zapaženog rada "*Financial and Structural Capabilities of Key Infrastructure Sectors in Serbia*" jeste činjenica da izlazak iz ekonomske krize i ekonomski rast koji bi to obezbedio podrazumevaju postojanje čvrstih temelja za funkcionisanje tržišne privrede. Kreiranje povoljnog poslovnog i pravno uređenog ambijenta je ključni preduslov ne samo za privlačenje novih, već i za zadržavanje postojećih investitora. Istovremeno, u radu se potencira da podsticanje ekonomskog rasta treba da bude zasnovano na finansijski zdravim delovima privrede koji su sposobni da podnesu taj deo tereta a da pri tom funkcionišu po tržišnim principima. U sklopu toga sasvim je realno očekivati da svi sektori jedne privrede ne mogu imati isti značaj u postizanju ekonomskog rasta. Nekima od njih, kao što su prerađivačka industrija, poljoprivreda, vodoprivreda, rudarstvo i građevinarstvo, često se pridaje začaj sektora koji imaju odlučujući značaj za razvoj nacionalne ekonomije. Ipak, brojna iskustva zemalja za koje se u ovim godinama krize vezuju najviše stope privrednog rasta, pokazuju da sektori energetike, saobraćaja i telekomunikacija nemaju ništa manji strategijski značaj na ovom području. Naprotiv, moglo bi se reći da su ove zemlje u podsticanju investicija u sektore energetike, saobraćaja i telekomunikacija pronašle prave strategijske puteve za oživljavanje svojih privreda. Intenziviranje ulaganja u ključne infrastrukturne sektore najpre je višestruko povećalo njihova ostvarenja. Istovremeno,

pošto ovi sektori obezbeđuju energetska, logistička i informacionu podršku svim ostalim sektorima privrede, njihovo favorizovanje je izazvalo lančanu reakciju povećanja ostvarenja u čitavoj privredi i, konačno, multiplikovan efekat na rast bruto domaćeg proizvoda. Povrh toga zabeležene su i druge nekada ne tako očigledne koristi, kao što su unapređenje poslovnih procesa, povećanje zaposlenosti i produktivnosti rada, povećanje potrošnje, smanjenje siromaštva, veća dostupnost socijalnim uslugama, poboljšana efikasnost države, veća briga za očuvanje životne sredine itd. Kroz jednu produbljenu analizu finansijskog položaja i zarađivačke sposobnosti ovdašnjih ključnih infrastrukturnih sektora, autori u ovom napisu pružaju dragocene odgovore na mnoga gore pomenuta pitanja.

Rad pod nazivom *"Overcoming Financial Structural Disorders as a Prerequisite for Strengthening The Competitiveness of Serbian Economy"*, polazi od činjenice da je svaka krizna situacija po pravilu praćena ozbiljnim finansijsko-strukturnim poremećajima. Oni su naročito prisutni u nacionalnim ekonomijama koje nisu izašle iz procesa tranzicije, gde strukturne reforme nisu završene i u kojima zbog nerazvijenog tržišta kapitala nema mogućnosti za diferenciranje izvora i smanjenje troškova finansiranja. Logično, ovakve privrede su ekonomsku krizu dočekale potpuno nespremno, samim tim je i njihov izlazak iz krize mnogo kompleksniji. Ovo zbog toga što se prilikom projektovanja ekonomskih mera koje bi vodile izlasku iz krize, ne može nikako prenebregnuti finansijsko-strukturno nasleđe vezano za nepodnošljivo visok nivo zaduženosti, hroničnu nelikvidnost, tehničko-tehnološku zastarelost kapaciteta, prisutne poslovne i finansijske rizike, mogućnost održivog rasta i sl. Ignorisanje ovih problema i zapostavljanje analize uzroka takvog stanja prilikom predlaganja mogućih rešenja, već u startu nagoveštava njihov neuspeh. Respektujući prethodne navode autori sa pravom smatraju da kreiranje strategije izlaska iz krize naše privrede nije moguće bez prethodne ocene postojećeg stanja. U tom smislu sagledavanje postojećih performansi privrede je imalo za cilj da omogući uvid u ozbiljnost i dubinu finansijsko-strukturnih poremećaja, da otkrije koliko je nasleđena situacija opterećujuća za preduzimanje potrebnih promena, kao i da na kraju pomogne u pronalaženju efikasnih rešenja. Ovaj rad predstavlja praktično krunu široko postavljene istraživanja finansijsko-strukturne i prinosne pozicije srpske privrede u periodu od 2007. do 2011. godine. Rezultate do kojih su autori došli u istraživanjima koja su trajala više od dve godine, obelodanjeni su u nekoliko radova od kojih su najvažniji prethodno prikazani. U tim radovima oni su se podjednako bavili privredom kao celinom ali i pronalaženjem sektora koji bi mogli da postanu pokretači privredne aktivnosti u godinama koje dolaze. Praktično ovaj rad predstavlja sublimaciju učinjenih napora u tom pravcu i on sadrži samo glavne preporuke koje su utemeljene na rezultatima detaljne analize finansijskih izveštaja privrednih subjekata.

Radu *"Liberalization of The Mobile Telephony Market in The Republic of Serbia"* predstavlja prvi objavljeni rad iz treće grupe koji je u osnovi posvećen analizi ekonomskih efekata liberalizacije tržišta mobilne telefonije u Republici Srbiji. Polazeći od institucionalnog okvira i strategijskih ciljeva, u radu su najpre pružena uverljiva obrazloženja zašto je ovaj deo tržišta izabran da bude najpre regulisan. U nastavku autori predstavljaju dinamiku otvaranja ovog dela tržišta telekomunikacija, pri čemu se čini poseban osvrt na veoma osetljivo pitanje regulisanja prodajnih cena usluga operatora koji je u tom trenutku imao dominirajuće učešće na tržištu i bio najveća prepreka za uvođenje konkurencije. Respektujući sve ograničavajuće okolnosti u praksi, u radu je predstavljen mehanizam upotrebe modela obračuna troškova zasnovanog na istorijskim troškovima koji je u veoma kratkom periodu, uprkos brojnim objektivnim i subjektivnim ograničenjima, uspešno primenjen i koji je omogućio da se na ovom delu tržišta uvođenjem dva nova operatora razigra prava konkurentska utakmica. Na osnovu prezentovanih rezultata analize velikog broja pokazatelja za period 2003-2007. godine i njihovog poređenja sa drugim zemljama, u radu se zaključuje da su kontinuirano poboljšanje kvaliteta, inoviranje sadržine paketa i smanjenje prodajnih cena svih usluga na tržištu mobilne telefonije (u to vreme te cene su bile jedne od najnižih u Evropi), najvažniji rezultati liberalizacije ovog dela tržišta za korisnike

usluga. S druge strane, u radu se posebno ističe da liberalizacija nije smanjila profitabilnost kompanija u ovoj delatnosti, dok je država svoje koristi ubirala kroz povećanje investicija (još uvek su u ovoj oblasti ostvarena najveća ulaganja kapitala tokom privatizacije), povećanje zaposlenosti i porast učešća ostvarenih prihoda u domaćem bruto proizvodu.

Rad na temu "*Legal and Ecomics Framework of Telecom Market Regulation*" je posvećen ostvarenim rezultatima Republičke agencije za telekomunikacije na planu regulisanja sektora i liberalizacije tržišta telekomunikacija u Republici Srbiji. Istraživanja u ovom napisu obuhvataju prvih pet godina poslovanja Agencije, tj. period od 2005-2010. godine u kome su osnova za njeno funkcionisanje bila dva potpuno različita pravna i ekonomska okvira. U skladu s tim u prvom delu napisa autori komparativno predstavljaju sličnosti i razlike između našeg regulatornog okvira i okvira za regulisanje telekomunikacionog tržišta kakav postoji u Evropskoj uniji, s jedne, i SAD, s druge strane. Iz jedne takve analize u radu se sasvim korektno iznose višestruko korisni zaključci o posledicama značajnog kašnjenja sa uvođenjem napredne regulative na tržištu telekomunikacija gde broj učesnika kako na strani ponude, tako i na strani tražnje, naglo raste. U nastavku autori detaljno prezentiraju postojeći postupak definisanja relevantnih tržišta i u tome idu korak dalje predstavljajući moguće načine unapređenja ove veoma bitne regulatorne aktivnosti uz uvažavanje najnovijih direktiva i preporuka Evropske unije. Središnji deo ovog napisa autori posvećuju analizi relevantnih tržišta i identifikovanju višestrukih kriterijumima za proglašavanje operatora koji na takvim tržištima imaju značajno učešće zbog čega prodajne cene njihovih usluga moraju da budu kontrolisane od strane Agencije. U vezi s tim u napisu se jasno zaključuje kako troškovi i razumne stope povraćaja na uloženi kapital moraju biti predmet kontinuiranog nadgledanja. Pokazujući kako je upravo ovo najosetljivije mesto regulacije tržišta, autori u ovom napisu iznose brojne preporuke za unapređenje kako pravnog, tako i ekonomskog okvira na kome se mora zasnivati druga faza regulisanja tržišta telekomunikacija.

Monografija *The Financial Performance Measurement in Telecommunications: The Case of Serbia*, čiji je koautor, predstavlja krunu istraživanja kandidata u ovoj oblasti. Ona započinje prikazom osnovnih karakteristika sektora telekomunikacija koji u velikom broju zemalja predstavlja okosnicu ekonomskog rasta i razvoja. Oslonjeni na iskustva vodećih zemalja, autori u ovoj monografiji pokušavaju da istraže koliko je realno da telekomunikacije, nakon liberalizacije tržišta i uređivanja sektora, postanu ključni nosilac budućeg napretka naše ekonomije. Ono što je posebno vredno pažnje jeste da su odgovori na mnoga pitanja iz tog domena u ovoj monografiji koncipirani na osnovu analize finansijskih izveštaja preduzeća koja pripadaju sektoru telekomunikacija i to za petogodišnji period (2007-2011.) koji nesumnjivo predstavlja pouzdano uporište za izvođenje validnih zaključaka. U tom smislu autori su najpre pomoću prepoznatljivih pokazatelja detaljno predstavili strukturni položaj likvidnosti sektora, da bi se priča o fenomenu kratkoročne finansijske sigurnosti okončala kroz detaljnu analizu novčanih tokova i analizu gotovinskog ciklusa. Logičan nastavak ovog istraživanja odveo je autore na područje merenja performansi dugoročne finansijske stabilnosti (solventnosti) i efikasnosti sektora, zatim na analizu stanja, tokova i potreba za neto obrtnim kapitalom. Sagledavanje strukture ostvarenih rezultata, zatim vodećih parametara profitabilnosti i ostvarenog efekta finansijskog leveridža, poslužilo je autorima da na kraju ovog rada argumentovano razmotre investicione mogućnosti, perspektive rasta, kao i očekivanja javnosti da sektor telekomunikacija kao veoma dinamičan, kapitalno intenzivan, inovativan i otvoren sektor za nova znanja i nove tehnologije, bude više stavljen u funkciju razvoja i podrške mnogim drugim posrnulim privrednim granama, baš kao i u funkciju značajnog podizanja efikasnosti javnog sektora.

Poglavlje u monografiji *Advances in Communications and Media Research*, pod nazivom "*The Process of Liberalisation of the Telecommunications Market in the Republic of Serbia and the Results Achieved*" predstavlja koautorski rad u kome kandidat zajedno sa kolegama sa

Elektrotehničkog fakulteta u Beogradu i Republičke agencije za elektronske komunikacije, predstavlja tehničko-ekonomsku analizu regulisanja tržišta telekomunikacija u Republici Srbiji. Uvodni delovi ovog rada bave se predstavljanjem pravnog i ekonomskog okvira regulacije tržišta telekomunikacionih usluga. U nastavku rada poseban doprinos kandidata ogleda se u uspešnom prezentovanju ekonomskog modela regulacije tržišta sa posebnim osvrtom na rezultate ostvarene po osnovu implementacije obračuna troškova zasnovanog na istorijskim troškovima koji je u to vreme po prvi put primenjen za potrebe kontrole i regulisanja prodajnih cena usluga kod operatora sa značajnim tržišnim učešćem. Predstavljajući sam model obračuna troškova, kandidat daje razumljiva obrazloženja za njegov odabir i argumentovano predstavlja dinamiku uvođenja naprednijih sistema koja bi trebalo da se okonča stvaranjem adekvatnih uslova za prelazak na obračun dugoročnih inkrementalnih troškova koji se danas primenjuje u zemljama na čija iskustva treba da se ugledamo. Kandidat u ovom delu rada čini poseban osvrt na kašnjenje adekvatne zakonske i institucionalne podrške takvim rešenjima, posebno to ilustrujući preporukama o segmentaciji tržišta telekomunikacija koje su sadržane u nekoliko poslednjih direktiva EU. U nastavku ovog rada detaljno su analizirani brojni finansijski i nefinansijski parametri tržišta u vremenskom periodu 2004-2009. godine, i to kako u celini, tako i po pojedinim segmentima, odnosno tržištima fiksne i mobilne telefonije, tržištu Interneta, tržištu kablovsko-distributivnih sistema i tržištu distribucije radio i televizijskih programa koja su predmet kontrole od strane regulatorne agencije. Prezentovana analiza i sadržajni komentari autora ovog napisa obezbeđuju čitaocima dovoljno informacija na osnovu kojih oni mogu steći relevantan utisak o ostvarenom napretku na području regulisanja jedne do tada prilično neuređene oblasti privrede u Republici Srbiji.

IV OCENA REZULTATA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA

Na osnovu pregleda objavljenih radova, datog u delu II ovog Izveštaja, kao i datog prikaza najvažnijih radova u delu III ovog Izveštaja, možemo zaključiti da je dr Vlade Milićević ostvario značajne naučne rezultate na području računovodstva i poslovnih finansija.

Analiza objavljenih radova pokazuje da se dr Vlade Milićević u njima bavio veoma ozbiljnim istraživačkim problemima. Na teorijskom planu svojim radovima učinio je značajne pomake naročito na području strategijskog upravljačkog računovodstva, a u okviru njega posebno na područjima strategijskog upravljanja troškovima, analizi profitabilnosti kupaca, ciljnog obračuna troškova i integrisanog upravljanja troškovima. Radovi na ovom području predstavljaju značajan doprinos razvoju ne samo računovodstvene teorije i prakse, već i doprinos razvoju poslovnog upravljanja uopšte.

Posebno važno istraživačko područje vezano je za istraživanje finansijsko-strukturnih poremećaja pojedinih sektora i privrede u celini. Kompleksnost ovih istraživanja je posebno potencirana činjenicom da su ona vršena u uslovima opterećujućeg tranzicionog nasleđa, prisutnih strukturnih neravnoteža i nedostajućih diferenciranih izvora finansiranja. Ovome treba dodati još i da se istraživanja odnose na godine koje je obeležila jaka finansijska kriza. Posebna vrednost radova iz ove oblasti je u tome što oni mogu poslužiti kao dobra osnova za kreiranje efikasnije ekonomske politike u cilju prevazilaženja finansijsko-strukturnih poremećaja i jačanje konkurentne pozicije srpske privrede.

U ovom izbornom periodu dr Vlade Milićević je ostvario značajne naučno-istraživačke rezultate na području implementacije upravljačko računovodstvenih tehnika u tzv. regulisane industrije, naročito na području telekomunikacionog sektora. U tom smislu u njegovim radovima moguće je pronaći važna razmatranja o načinima regulisanja prodajnih cena u takvim industrijama, razvijanju mogućnosti efikasne kontrole troškova primenom koncepata istorijskih i standardnih

troškova u svrhe kontrole cena, ali i zalaganja za uvođenje naprednijih tehnika na ovom području koje se zasnivaju na obračunu inkrementalnih troškova, što je danas standard u svetu. U tom kontekstu, važno je pomenuti da je dr Vlade Milićević jedan od učesnika u postavljanju predmeta Cene i tarife u energetici na master studijama Ekonomskog fakulteta.

Valja istaći da se u naučnom opusu dr Vlada Milićevića nalaze dve knjige koje se koriste kao literatura za predmete Upravljačko računovodstvo (osnovne studije), čiji je koautor, i Strategijsko upravljačko računovodstvo (doktorske studije), čiji je autor. Takođe, vredan pažnje je i njegov koautorski rad na objavljenoj monografiji u Nemačkoj pod nazivom *The Financial Performance Measurement in Telecommunications: The Case of Serbia*.

Vrednujući radove prema propisanoj metodologiji možemo zaključiti da dr Vlade Milićević na području naučno-istraživačkog rada, za potrebe izbora u zvanje redovnog profesora, ispunjava kriterijume propisane Zakonom o visokom obrazovanju (Službeni glasnik Republike Srbije br. 76/05), Kriterijumima za sticanje zvanja nastavnika na Univerzitetu u Beogradu (Glasnik Univerziteta u Beogradu br. 140/08, 144/08, 160/11 i 161/11) i Odlukom o izmenama i dopunama kriterijuma za sticanje zvanja nastavnika na Univerzitetu u Beogradu, donetom od strane Senata Univerziteta 14.12.2011. godine.

U tabeli koja sledi dat je komparativni prikaz propisanih minimalnih uslova za sticanje zvanja redovnog profesora na polju društveno-humanističkih nauka sa ostvarenim rezultatima u periodu od izbora u zvanje vanrednog profesora.

Sumarni prikaz ispunjenosti kriterijuma za izbor u zvanje redovnog profesora

Najmanje dva rada objavljena u naučnim časopisima sa SCI, AHSCI, ERIH ili EconLit liste	Ispunjeno Dva rada objavljena u časopisu koji je indeksiran na listi EconLit (radovi pod rednim brojem 2 i 3 u okviru 4.1.)
Objavljena naučna monografija	Ispunjeno Jedna međunarodna monografija (rad pod rednim brojem 5 u okviru 4.2.) i poglavlje u međunarodnoj monografiji (rad pod rednim brojem 3 u okviru 4.2.)
Objavljen udžbenik	Ispunjeno Udžbenik i Priručnik (radovi pod rednim brojem 1, 2 i 4 u okviru 4.2.)
Najmanje dva rada u vodećem naučnom časopisu nacionalnog značaja	Ispunjeno Objavljena tri rada (radovi pod rednim brojem 3, 4 i 6 u okviru 4.3.)
Najmanje dva rada sa međunarodnog naučnog skupa objavljena u celini	Ispunjeno Objavljena dva rada (radovi pod rednim brojem 1 i 2 u okviru 4.4.)
Najmanje dva rada sa naučnog skupa nacionalnog značaja objavljena u celini, ili uređivanje tematskog zbornika radova, odnosno časopisa	Ispunjeno Objavljena četiri rada (radovi pod rednim brojem 1, 2, 3 i 4 u okviru 4.1.)
Uređivanje tematskih zbornika radova/časopisa	Ispunjeno
Članstvo u uređivačkim odborima domaćih i međunarodnih časopisa, skupova i strukovnih udruženja	Ispunjeno

Mentorstvo ili članstvo u komisijama za izradu doktorskog rada	Ispunjeno
Mentorstvo ili članstvo u komisijama za izradu završnog - master rada	Ispunjeno
Učešće u završnim radovima na specijalističkim i diplomskim akademskim studijama	Ispunjeno
Ostvareni rezultati u razvoju naučno-nastavnog podmlatka na fakultetu	Ispunjeno

V OCENA DOPRINOSA RAZVOJU NASTAVNE AKTIVNOSTI

Dr Vlade Milićević je u svom radu na Ekonomskom fakultetu u Beogradu ostvario veoma pozitivne rezultate u pedagoškom radu sa studentima, izvodeći nastavu i ispite na predmetima Upravljačko računovodstvo i Analiza finansijskih izveštaja (osnovne studije), Strategijski kontroling, Politika dobiti preduzeća i Cene i tarife u energetici (master studije), kao i Upravljačko računovodstvo II i Strategijsko upravljačko računovodstvo (doktorske studije). Tokom jedne školske godine u proseku drži 150 časova predavanja i vežbi. U istom periodu ispituje oko 1.200 studenata. Kao nastavnik na pomenutim predmetima dr Vlade Milićević je aktivno učestvovao u njihovom postavljanju i osavremenjavanju programa i sadržaja. Ovome treba dodati da je sa pozicije prodekana za finansije i organizaciju (u šestogodišnjem periodu) dao značajan doprinos razvoju nastavne aktivnosti na Ekonomskom fakultetu.

U svim anketama sprovedenim na Ekonomskom fakultetu, bilo od strane studenata, bilo od strane komisija Nastavno-naučnog veća, pedagoške sposobnosti kandidata su bile ocenjene natprosečnim ocenama. U svim godinama pojedinačne ocene su bile veće od 4,00. Po svom pristupu obavezama u procesu izvođenja nastave, organizacije ispita, konsultacija sa studentima možemo zaključiti da se radi o veoma odgovornoj osobi koja svoje obaveze ispunjava u skladu sa visokim profesionalnim standardima.

VI OCENA REZULTATA U OBEZBEĐIVANJU NAUČNO-NASTAVNOG PODMLATKA

U periodu nakon izbora u zvanje vanrednog profesora dr Vlade Milićević je (bio) mentor i član komisija za odbranu diplomskih radova, magistarskih teza i master radova na Ekonomskog fakultetu, dominantno iz oblasti upravljačkog računovodstva, vrednovanja i finansijskog upravljanja. Trenutno je mentor i član komisija za više master radova. Takođe član je mentorskih komisija za izradu doktorskih disertacija. Kao član pomenutih komisija dr Vlade Milićević je aktivno saradivao sa kandidatima tokom izrade magistarskih teza i pokazao sklonost ka motivisanju kandidata da ispune visoke standarde u pogledu kvaliteta pomenutih radova. Učestvovao je kao član komisije u izboru jednog saradnika u nastavi i jednog asistenta.

VII OCENA DOPRINOSA AKADEMSKOJ I ŠIROJ DRUŠTVENOJ ZAJEDNICI

Pored ostvarene zapažene nastavno pedagoške aktivnosti i odgovarajućih naučnih rezultata, dr Vlade Milićević je u svom dosadašnjem radu dao zapažen doprinos radu Ekonomskog fakulteta, akademskoj i široj društvenoj zajednici. U periodu od 2003 do 2006. godine uspešno je obavljao funkciju direktora i odgovornog urednika Centra za izdavačku delatnost, koji je postao jedan od najvećih izdavača ekonomske literature ne samo na ovom području. Nakon toga, obavljao je funkciju prodekana za finansije i organizaciju Ekonomskog fakulteta u Beogradu u dva vezana mandata (2006-2009. i 2009-2012.). Dr Vlade Milićević je bio i predsednik Upravnog odbora Fondacije Ekonomskog fakuleta u Beogradu. Pored ovoga učestvovao je u radu različitih stručnih

komisija na Ekonomskom fakultetu (bio je član komisija za akreditaciju, finansije, pripremu nastavnih programa za master studije, nastavne komisije i dr.).

Pored nastavnih aktivnosti na Ekonomskom fakultetu, dr Vlade Milićević je angažovan u Komori ovlašćenih revizora Republike Srbije u svojstvu nastavnika i ispitivača na kursevima za sticanje profesionalnih zvanja. Konačno, vredno je istaći i učešće dr Vlada Milićevića u izvođenju nastave na kursevima za sticanje zvanja portfolio menadžera, investicionog savetnika i brokera iz oblasti Analiza finansijskih izveštaja i korporativne finansije.

Posebno valja napomenuti da je značajan doprinos široj društvenoj zajednici dr Vlade Milićević dao angažovanjem u upravnom odboru Republičke agencije za elektronske komunikacije, gde je član od 2005. godine. Tokom svog rada u ovom telu on je dao veliki doprinos osnivanju i razvoju prvog takvog regulatornog tela u Republici Srbiji. U tom smislu njegov doprinos je prepoznatljiv na područjima: implementiranja iskustava razvijenih tržišnih privreda u cilju liberalizacije i adekvatne regulacije tržišta telekomunikacija, kreiranja neophodne finansijske osnove za planiranje i kontrolu ključnih učesnika na tržištu usluga elektronskih komunikacija, implementiranja troškovnog principa od strane operatora sa značajnom tržišnom snagom u oblasti elektronskih komunikacija, promovisanja primene upravljačko računovodstvenih tehnika u telekomunikacionom sektoru, ali i u okviru samog regulatornog tela gde one predstavljaju važan kontrolni oslonac i sl.

Posebno je važno istaći da pored navedenih, vremenski zahtevnih aktivnosti, dr Vlade Milićević nije zapostavio ni istraživački rad. U tom kontekstu napominjemo da on od 2011. godine radi kao istraživač na projektu "*Strategijske i taktičke mere za prevazilaženje krize konkurentnosti realnog sektora Srbije*". Projekat se realizuje pod okriljem Ministarstva za prosvetu, nauku i tehnološki razvoj Republike Srbije. U okviru ovog projekta objavio je nekoliko zapaženih radova.

Napomenimo na kraju da je dr Vlade Milićević imao značajnu ulogu u pokretanju časopisa "Telekomunikacije", koji izdaje Republička agencija za telekomunikacije, gde je od njegovog osnivanja do danas član redakcije. Takođe, dr Vlade Milićević je jedan od urednika časopisa "Ekonomске ideje i praksa", koji izdaje Ekonomski fakultet u Beogradu.

VIII ZAKLJUČNO MIŠLJENJE I PREDLOG KOMISIJE

Nakon pregledane dokumentacije, izvršene analize objavljenih radova, procene kvaliteta naučno-istraživačkog rada i drugih elemenata od značaja za izbor u zvanje redovnog profesora, komisija je stekla uverenje da kandidat dr Vlade Milićević, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, ispunjava sve uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

Dr Vlade Milićević je u svom naučno-istraživačkom radu pokazao zavidne rezultate u celokupnom periodu od dolaska na Ekonomski fakultet do danas, a naročito od izbora u zvanje vanrednog profesora. Radovi dr Vlada Milićevića su objavljeni u međunarodnim, vodećim nacionalnim i drugim naučnim časopisima i zbornicima radova sa međunarodnih i domaćih konferencija. Naročito je vredan pažnje njegov doprinos u objavljenom udžbeniku "*Upravljačko računovodstvo*" i monografiji "*The Financial Performance Measurement in Telecommunications: The Case of Serbia*". Analiza prethodno prikazanih radova pokazuje da se kandidat u svom radu bavio veoma ozbiljnim i aktuelnim pitanjima upravljačkog računovodstva, računovodstva i poslovnih finansija u celini. Ozbiljnost razmatranih problema, pionirski naponi na području razvoja, prvenstveno strategijskog upravljačkog računovodstva u našoj zemlji, kao i relevantnost i aktuelnost radova potvrđuju da se radi o kandidatu visokih stručnih potencijala koji je dosegao zvanja univerzitetskog nastavnika za koje se bira. Struktura objavljenih radova je u skladu sa propisanim kriterijumima za sticanje zvanja redovnog profesora.

U nastavno-pedagoškom radu, kao i u procesu razvoja naučnog i stručnog podmlatka, dr Vlade Milićević je takođe ostvario zavidne rezultate. Ovi rezultati mogu se iskazati kroz veliki broj održanih časova nastave i veliki broj obavljenih ispita na osnovnim studijama, kao i kroz aktivno učešće u izvođenju nastave i ispita na master i doktorskim studijama. Posebno valja istaći odlične ocene u svim anketama u pogledu kvaliteta izvođenja nastave. Dr Vlade Milićević je učestvovao kao mentor ili član u komisijama za odbranu diplomskih, magistarskih i master radova. Trenutno je mentor i član komisija za više master radova, kao i član mentorskih komisija za izradu više doktorskih disertacija. Kroz različite komisije, ali i sa pozicija prodekana za finansije i organizaciju doprineo je unapređenju nastavnog procesa na Fakultetu.

Dr Vlade Milićević se afirmisao u organizacionim i upravljačkim aktivnostima na Ekonomskom fakultetu. Upravljačke sposobnosti naročito su potvrđene na mestu direktora Centra za izdavačku delatnost, gde je tokom trogodišnjeg rada ostvario zapažene rezultate, kao i na poslovima prodekana za finansije i organizaciju, koje je obavljao u dva vezana mandata (2006-2012).

Dr Vlade Milićević je svoje stručne i upravljačke kvalitete potvrdio i kao član Upravnog odbora Republičke agencije za elektronske komunikacije, gde je svojim angažovanjem značajno doprineo radu ove institucije. U profesionalnom smislu u okviru ove institucije doprineo je primeni upravljako-računovodstvenih tehnika u praksi i promovisanju računovodstvene profesije u celini. Na taj način doprineo je i širenju ugleda Ekonomskog fakulteta.

Dr Vlade Milićević je član redakcije časopisa "Telekomunikacije" i jedan od urednika časopisa "Ekonomске ideje i praksa".

Imajući u vidu naučno-istraživački rad, nastavno-pedagoške aktivnosti, doprinos u razvoju naučnog i stručnog podmlatka, kao i doprinos akademskoj i široj društvenoj zajednici, Komisija je stekla uverenje da se radi o afirmisanom nastavniku Ekonomskog fakulteta koji ispunjava sve zakonske i statutarne uslove (predviđene Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Ekonomskog fakulteta, Pravilnikom o načinu i postupku sticanja zvanja i zasnivanja radnog odnosa nastavnika Univerziteta u Beogradu, Kriterijumima za sticanje zvanja nastavnika na Univerzitetu u Beogradu i Odlukom o izmenama i dopunama kriterijuma za sticanje zvanja nastavnika na Univerzitetu u Beogradu) da bude izabran u više zvanje.

Na osnovu izloženog, slobodni smo da predložimo Izbornom veću Ekonomskog fakulteta u Beogradu da izabere dr Vlada Milićevića, vanrednog profesora, u zvanje redovnog profesora za užu naučnu oblast Računovodstvo i poslovne finansije – Upravljačko računovodstvo.

Beograd,

23.7.2013.

Članovi komisije:

Prof. dr Dejan Malinić

Prof. dr Kata Škarić Jovanović

Prof. dr Nikola Stevanović

Образац 4

С А Ж Е Т А К
РЕФЕРАТА КОМИСИЈЕ О ПРИЈАВЉЕНИМ КАНДИДАТИМА ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ

I - О КОНКУРСУ

Назив факултета: **Економски факултет Универзитета у Београду**
Ужа научна, односно уметничка област:
Рачуноводство и пословне финансије – Управљачко рачуноводство
Број кандидата који се бирају: **1 (један)**
Број пријављених кандидата: **1 (један)**
Имена пријављених кандидата:

1. Др Владе Милићевић

II - О КАНДИДАТИМА

1) Основни биографски подаци

- Име, средње име и презиме: **Владе М. Милићевић**
- Датум и место рођења: **20.12.1969. Бреково, Ариље**
- Установа где је запослен: **Економски факултет**
- Звање/радно место: **Ванредни професор**
- Научна, односно уметничка област:
Рачуноводство и пословне финансије – Управљачко рачуноводство

2) Стручна биографија, дипломе и звања

Основне студије:

- Назив установе: **Економски факултет Београд**
- Место и година завршетка: **Београд, 1993**

Магистеријум:

- Назив установе: **Економски факултет Београд**
- Место и година завршетка: **Београд, 1996.**
- Ужа научна, односно уметничка област:
Рачуноводство и пословне финансије – Управљачко рачуноводство

Докторат:

- Назив установе: **Економски факултет Београд**
- Место и година одбране: **Београд, 2003.**
- Наслов дисертације: **Стратегијски аспекти рачуноводства**
- Ужа научна, односно уметничка област:
Рачуноводство и пословне финансије – Управљачко рачуноводство

Досадашњи избори у наставна и научна звања:

- **асистент приправник (1994 -1998),**
- **асистент (1998 - 2004),**
- **доцент (2004 – 2009) и**
- **ванредни професор (2009 - данас)**

3) Објављени радови

Име и презиме: Владе Милићевић	Звање у које се бира: Редовни професор		Ужа научна област за коју се бира: Рачуноводство и пословне финансије	
	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
Научне публикације	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора
Рад у водећем научном часопису међународног значаја објављен у целини	-	-	-	-
Рад у научном часопису међународног значаја објављен у целини	-	-	-	4*
Рад у научном часопису националног значаја објављен у целини	5	2	-	2
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен у целини	1	1		1
Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен у целини	1	1	1	4
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен само у изводу (апстракт), а не и у целини	-	-	-	1
Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен само у изводу (апстракт), а не и у целини	-	-	-	-
Научна монографија, или поглавље у монографији са више аутора	-	-	1	2
Стручне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора
Рад у стручном часопису или другој периодичној публикацији стручног или општег карактера	-	1	-	1
Уџбеник, практикум, збирка задатака, или поглавље у публикацији те врсте са више аутора	-	-	2	3
Остале стручне публикације (пројекти, софтвер, друго)	-	-	1	1

- Напомене:**
1. Навести у ком часопису са SCI, SSCI или AHCI листе су радови објављени;
 2. Квантитативно исказати научне резултате за стицање звања наставника у пољу друштвено-хуманистичких наука, према табелама 1. и 2. које су саставни део Критеријума за стицање звања наставника на Универзитету у Београду.

* Два рада у часопису Economic Annals који је индексан на Econ Lit American Economic Association

4) - Оцена резултата научног, односно уметничког и истраживачког рада

Анализа објављених радова показује да се др Владе Милићевић у њима бавио веома озбиљним истраживачким проблемима. На теоријском плану својим радовима учинио је значајне помаке нарочито на подручју стратегијског управљачког рачуноводства, а у оквиру њега посебно на подручјима стратегијског управљања трошковима, анализи профитабилности купаца, циљног обрачуна трошкова и интегрисаног управљања трошковима. Радови на овом подручју представљају значајан допринос развоју не само рачуноводствене теорије и праксе, већ и допринос развоју пословног управљања уопште.

Посебно важно истраживачко подручје везано је за истраживање финансијско-структурних поремећаја појединих сектора и привреде у целини. Комплексност ових истраживања је посебно потенцирана чињеницом да су она вршена у условима оптерећујућег транзиционог наслеђа, присутних структурних неравнотежа и недостајућих диференцираних извора финансирања. Овоме треба додати још и да се истраживања односе на године које је обележила јака финансијска криза. Посебна вредност радова из ове области је у томе што оне могу послужити као добра основа за креирање ефикасније економске политике у циљу превазилажења финансијско-структурних поремећаја и јачања конкурентске позиције српске привреде.

У овом изборном периоду др Владе Милићевић је остварио значајне научно-истраживачке резултате на подручју имплементације управљачко рачуноводствених техника у тзв. регулисане индустрије, нарочито на подручју телекомуникационог сектора. У том смислу у његовим радовима могуће је пронаћи важна разматрања о начинима регулисања продајних цена у таквим индустријама, развијању могућности ефикасне контроле трошкова применом концепата историјских и стандардних трошкова у сврхе контроле цена али и залагања за увођење напреднијих техника на овом подручју које се заснивају на обрачуна инкременталних трошкова, што је данас стандард у свету.

Такође, ваља истаћи да се у научном опусу др Влада Милићевића налазе две књиге које се користе као литература за предмете Управљачко рачуноводство (основне студије), чији је коаутор, и Стратегијско управљачко рачуноводство (докторске студије), чији је аутор.

Вреднујући радове према прописаној методологији можемо закључити да др Владе Милићевић на подручју научно-истраживачког рада испуњава прописане услове за стицање звања редовног професора на Универзитету у Београду.

Сумарни приказ испуњености критеријума за избор у звање редовног професора

Најмање два рада објављена у научним часописима са SCI, AHSCI, ERIH или EconLit листе	Два рада објављена у часопису који је индексиран на листи EconLit
Објављена научна монографија	Једна међународна монографија и једно поглавље у међународној монографији
Објављен уџбеник	Уџбеник и Приручник
Најмање два рада у водећем научном часопису националног значаја	Објављена три рада
Најмање два рада са међународног научног скупа објављена у целини	Објављена два рада
Најмање два рада са научног скупа националног значаја објављена у целини, или уређивање тематског зборника радова, односно часописа	Објављена четири рада
Уређивање тематских зборника радова/часописа	Испуњено
Чланство у уређивачким одборима домаћих и међународних часописа, скупова и струковних удружења	Испуњено
Менторство или чланство у комисијама за израду докторског рада	Испуњено
Менторство или чланство у комисијама за израду завршног - мастер рада	Испуњено
Учешће у завршним радовима на специјалистичким и дипломским академским студијама	Испуњено
Остварени резултати у развоју научно-наставног подмлатка на факултету	Испуњено

5) Оцена резултата у обезбеђивању научно-наставног подмлатка

У периоду након избора у звање ванредног професора др Владе Милићевић је (био) ментор и члан комисија за одбрану дипломских радова, магистарских теза и мастер радова радова на Економског факултету, доминантно из области управљачког рачуноводства, вредновања и финансијског управљања. Тренутно је ментор и члан комисија за више мастер радова. Такође члан је менторских комисија за израду докторских дисертација. Као члан поменутих комисија др Владе Милићевић је активно сарађивао са кандидатима током израде магистарских теза и показао склоност ка мотивисању кандидата да испуне високе стандарде у погледу квалитета поменутих радова. Учествовао је као члан комисије у избору једног сарадника у настави и једног асистента.

б) Оцена резултата педагошког рада

Др Владе Милићевић је у свом раду на Економском факултету у Београду остварио веома позитивне резултате у педагошком раду са студентима, изводећи наставу и испите на предметима Управљачко рачуноводство и Анализа финансијских извештаја (основне студије), Стратегијски контролинг, Политика добити предузећа и Цене и тарифе у енергетици (мастер студије), као и Управљачко рачуноводство II и Стратегијско управљачко рачуноводство (докторске студије). Током једне школске године у просеку држи 150 часова предавања и вежби. У истом периоду испитује око 1.200 студената.

У свим анкетама спроведеним на Економском факултету, било од стране студената, било од стране комисија Наставно-научног већа, педагошке способности кандидата су биле оцењене натпросечним оценама. У свим годинама појединачне оцене су биле изнад 4,00. По свом приступу обавезама у процесу извођења наставе, организације испита, консултација са студентима можемо закључити да се ради о веома одговорној особи која своје обавезе испуњава у складу са високим професионалним стандардима.

7) Оцена ангажовања у развоју наставе и других делатности високошколске установе

Као наставник на поменутих предметима др Владе Милићевић је активно учествовао у њиховом постављању и осавремењавању програма и садржаја. Овоме треба додати да је са позиције продекана за финансије и организацију (у шестогодишњем периоду) дао значајан допринос развоју наставне активности на Економском факултету.

Поред остварене запажене наставно педагошке активности и одговарајућих научних резултата, др Владе Милићевић је у свом досадашњем раду дао запажен допринос раду Економског факултета, академској и широј друштвеној заједници. У периоду од 2003 до 2006. године успешно је обављао функцију директора и одговорног уредника Центра за издавачку делатност. Након тога, обављао је функцију продекана за финансије и организацију Економског факултета у Београду у два везана мандата (2006-2009. и 2009-2012.). Др Владе Милићевић је био и председник Управног одбора Фондације Економског факултета у Београду. Поред овога учествовао је у раду различитих стручних комисија на Економском факултету.

Др Владе Милићевић је ангажован у Комори овлашћених ревизора Републике Србије у својству наставника и испитивача на курсевима за стицање професионалних звања. Треба истаћи и учешће др Владе Милићевића у извођењу наставе на курсевима за стицање звања портфолио менаџера, инвестиционог саветника и брокера. Од 2011. године ради као истраживач на пројекту "*Стратегијске и тактичке мере за превазилажење кризе конкурентности реалног сектора Србије*", који се реализује под окриљем Министарства за просвету, науку и технолошки развој Републике Србије.

Посебно ваља напоменути да је значајан допринос широј друштвеној заједници др Владе Милићевић дао ангажовањем у управном одбору Републичке агенције за електронске комуникације, где је члан од 2005. године. Током свог рада у овом телу он је дао велики допринос оснивању и развоју првог таквог регулаторног тела у Републици Србији. Препознатљива је његова улога на подручјима: имплементирања искустава развијених тржишних привреда у циљу либерализације и адекватне регулације тржишта телекомуникација, креирања неопходне финансијске основе за планирање и контролу кључних учесника на тржишту услуга електронских комуникација и промовисања примене управљачко рачуноводствених техника у телекомуникационом сектору.

III - ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Након прегледане документације, извршене анализе објављених радова, процене квалитета научно-истраживачког рада и других елемената од значаја за избор у звање редовног професора, комисија је стекла уверење да кандидат др Владе Милићевић, ванредни професор на Економском факултету у Београду, испуњава све прописане услове за избор у звање редовног професора.

- Др Владе Милићевић је у свом научно-истраживачком раду показао завидне резултате током периода од доласка на Економски факултет до данас, а нарочито од избора у звање ванредног професора. Радови др Владе Милићевића су објављени у међународним, водећим националним и другим научним часописима и зборницима радова са међународних и домаћих конференција. Нарочито је вредан пажње његов допринос у објављеном уџбенику *"Управљачко рачуноводство"* и монографији *"The Financial Performance Measurement in Telecommunications: The Case of Serbia"*. Озбиљност, релевантност и актуелност разматраних проблема потврђују да се ради о кандидату високих стручних потенцијала који је досегао звања универзитетског наставника за које се бира. Структура објављених радова је у складу са прописаним критеријумима за стицање звања редовног професора.
- У наставно-педагошком раду, као и у процесу развоја научног и стручног подмлатка, др Владе Милићевић је такође остварио завидне резултате. Ови резултати могу се исказати кроз велики број одржаних часова наставе и велики број обављених испита на основним студијама, као и кроз активно учешће у извођењу наставе и испита на мастер и докторским студијама. Посебно ваља истаћи високе оцене у свим анкетама у погледу квалитета извођења наставе (у свим сегментима преко 4,00).
- Др Владе Милићевић је био ментор или члан комисија за одбрану дипломских, магистарских и мастер радова. Тренутно је ментор и члан комисија за више мастер радова, као и члан менторских комисија за израду више докторских дисертација. Учествовао је у комисији за избор једног сарадника у настави и једног асистента. Кроз различите комисије, али и са позиција продекана за финансије и организацију допринео је унапређењу наставног процеса на Факултету.
- Др Владе Милићевић се афирмисао у организационим и управљачким активностима на Економском факултету. Управљачке способности нарочито су потврђене на месту директора Центра за издавачку делатност, где је током трогодишњег рада остварио запажене резултате, као и на пословима продекана за финансије и организацију, које је обављао у два везана мандата (2006-2012).
- Др Владе Милићевић је своје стручне и управљачке квалитете потврдио и као члан Управног одбора Републичке агенције за електронске комуникације, где је својим ангажовањем значајно допринео раду ове институције. У професионалном смислу у оквиру ове институције допринео је примени управљачко-рачуноводствених техника у пракси и промовисању рачуноводствене професије у целини. На тај начин допринео је и ширењу угледа Економског факултета.
- Др Владе Милићевић је члан редакције часописа "Телекомуникације" и један од уредника часописа "Економске идеје и пракса".

Имајући у виду научно-истраживачки рад, наставно-педагошке активности, допринос у развоју научног и стручног подмлатка, као и допринос академској и широј друштвеној заједници, Комисија је стекла уверење да се ради о афирмисаном наставнику Економског факултета који испуњава све законске и статутарне услове за стицање звања редовног професора на Универзитету у Београду.

На основу изложеног, слободни смо да предложимо Изборном већу Економског факултета у Београду да изабере др Влада Милићевића, ванредног професора у звање редовног професора за ужу научну област Рачуноводство и пословне финансије – Управљачко рачуноводство.

Место и датум:
Београд, 23.7.2013.

ПОТПИСИ
ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

Проф. др Дејан Малинић

Проф. др Ката Шкарић Јовановић

Проф. др Никола Стевановић

