

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА
11000 Београд, Јове Илића 154

ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА ДЕКАНУ ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

Одлуком Изборног већа 05-02 бр. 4/30-1 од 22.05.2014. године изабрани смо у Комисију за писање извештаја по расписаном конкурс за избор једног наставника у звање редовног професора за ужу научну област **Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија** у следећем саставу:

1. **др Невенка Жаркић Јоксимовић**, редовни професор, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, председник,
2. **др Весна Милићевић**, редовни професор, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, члан и
3. **др Љиљана Дмитровић Шапоња**, редовни професор, Економски факултет у Суботици, Универзитет у Новом Саду, члан.

На основу увида у достављени конкурсни материјал изборном већу Факултета и Декану достављамо следећи

ИЗВЕШТАЈ

Конкурс за избор једног наставника у звање редовног професора за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија, објављен је у листу Националне службе за запошљавање „Послови“ од 04. јуна 2014. године, број 572, стр. 19, са роком трајања до 15 дана.

У предвиђеном року пријавио се један кандидат:

- **др Слађана Бенковић**, ванредни професор Факултета организационих наука, Универзитета у Београду.

Кандидат, др Слађана Бенковић је у складу са условима за избор наставника прописаним Законом о Универзитету и Статутом Факултета, приложила пријаву на конкурс и следећу пратећу документацију:

- копију дипломе о стеченом високом образовању,
- копију дипломе о стеченом академском називу магистра наука,
- копију дипломе о стеченом научном степену доктора наука,
- радну биографију и
- библиографски испис, као и саме радове.

I ДР СЛАЂАНА БЕНКОВИЋ

1.1. Основни Биографски подаци

Слађана Бенковић рођена је 21. маја 1974. године у Карловцу, Р Хрватска, где је завршила основну школу. Након завршетке средње школе (IV београдска гимназија) уписује Факултет организационих наука, Универзитета у Београду 1992. године. На трећој години студија определила се за смер за Менаџмент, успешно одбранила дипломски рад 13. фебруара 1997. године, под насловом **„Примена Cost-Benefit анализе у оцени инвестиционих пројеката“** и стекла звање дипломираног инжењера за менаџмент.

Исте године уписује магистарске студије на Факултету организационих наука у Београду, смер Организација и управљање развојем. Све предвиђене испите положила је са највишом оценом и 12. јуна 2000. године одбранила магистарску тезу **„Примена cost-benefit анализе у оцени инфраструктурних пројеката“**.

У пролеће 2001. године пријављује докторску дисертацију на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду, под насловом **„Управљање развојем предузећа и модалитети финансирања развоја“** (ментор проф. др Невенка Жаркић Јоксимовић), коју је одбранила 21. маја 2004. године и тиме стекла звање доктора наука – подручје организационих наука за менаџмент. У мају 2005. године бирана је у звање доцента за ужу научну област Финансијски менаџмент.

До сада је самостално и са другим ауторима написала и објавила значајан број научних радова у домаћим и међународним часописима, учествовала и презентovala значајан број радова на конференцијама у земљи и иностранству, учествовала на бројним домаћим и међународним пројектима научног, истраживачког и комерцијалног типа, а у исто време има објављену књигу, практикум и уџбеник. Заједно са члановима Катедре за финансијски менаџмент и рачуноводство коаутор је једне збирке за потребе предмета. Један је од коаутора „Лексикона менаџмента“ и један од коаутора монографије коју је објавила реномирана издавачка кућа *Palgrave Macmillan*.

Слађана Бенковић течно говори енглески језик, те је у претходном периоду континуирано изводила наставу на енглеском језику, на Факултету организационих наука. Током академске 2007/2008 године била је на стручном усавршавању на *The George Washington University, Washington DC*.

Током августа 2010. године похађала је тренинге под називом: *Economics of Health Systems* и *Economics Evaluation of Health Care*, на *Queen Margaret University, Institute for International Health & Development (IIDH), Edinburgh, Scotland, UK*.

Др Слађана Бенковић изабрана је 1. фебруара 2010. године у звање ванредног професора, на Универзитету у Београду, Факултет организационих наука.

1.2. Подаци о претходно стеченим звањима и радном искуству

1.2.1. Досадашњи избори у наставна и научна звања:

5. маја 1997 – 5. маја 2000. године: **Стручни сарадник** на предметима
Управљање инвестицијама и Управљање пројектима,
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду
21. маја 2001 - 16. маја 2005. године: **Асистент** на предметима
Управљање финансијама и рачуноводство и Управљачко
рачуноводство,
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду
17. маја 2005 - 31. јануара 2010 године: **Доцент** за ужу научну област
Финансијски менаџмент, *Факултет организационих наука,*
Универзитет у Београду
01. фебруар 2010. године: **Ванредни професор** за научну област **Финансијски менаџмент,** *Факултет организационих наука, Универзитет у Београду*

1.2.2. Досадашње радно искуство

Др Слађана Бенковић је од 5. маја 1997. године запослена је на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду. У периоду од 1997 – 2000. године ангажована је као стручни сарадник на предметима Управљање инвестицијама и Управљање пројектима у оквиру Центра за управљање инвестицијама. У том периоду завршава и последипломске студије и брани магистарску тезу током јуна 2000. године. Од 21. маја 2001. године ангажована је као асистент на предметима Управљање финансијама и рачуноводство и Управљачко рачуноводство, на којима активно изводи вежбе. Од избора у звање доцента 2005. године изводи наставу на обавезним предметима основних академских студија Управљање финансијама и рачуноводство, Финансијски менаџмент и Управљачко рачуноводство, те на изборном предмету Анализа пословања и вредновање предузећа.

На дипломским академским студијама, специјалистичким струковним и магистарским студијама, ангажована је као наставник на предметима: Финансијски менаџмент, Управљачко рачуноводство, Основе финансијског менаџмента, Управљање финансијама у фармацији, Финансијски менаџмент у систему здравствене заштите, Управљање финансијама у образовању, Финансијски менаџмент и књиговодство малог и средњег предузећа, Финансијска анализа у маркетингу, Анализа трошкова здравствене заштите, Анализа пословања и вредновање предузећа, Рачуноводство за менаџере, Финансијска анализа продаје, Финансирање инвестиција, Менаџерско рачуноводство, Менаџмент у банкарству, Економика и финансирање здравствених институција и Финансијска анализа пословања.

Др Слађана Бенковић је ангажована од 2011. и на докторским студијама Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, и то на предметима Финансијски менаџмент – одабрана поглавља, Стратегијски финансијски менаџмент и Теорија вредновања средстава.

Од 2005. до 2007. године је била ангажована у летњем семестру на Факултету пословне економије, АПЕИРОН Универзитет, Бања Лука, Босна и Херцеговина, на реализацији наставе за предмет Управљачко рачуноводство основних студија. Од 2006. до 2010. године била је ангажована и као наставник на струковним студијама Факултета за спорт и физичко образовање, Универзитета у Београду за извођење наставе у зимском семестру на предмету Финансијски менаџмент.

Од 2009. године, ангажована је и на Шумарском факултету, Универзитета у Београду, као наставник основних академских студија на предмету Пословне финансије. На Медицинском факултету, Универзитета у Београду, ангажована је од 2008. године на мастер студијама Менаџмент у систему здравствене заштите, чији програм је настао као плод сарадње ФОН-а и Медицинског факултета, Универзитета у Београду у оквиру кога изводи наставу на два предмета: Финансијски менаџмент у систему здравствене заштите и Рачуноводство трошкова.

Током академске 2007/2008 академске године др Слађана Бенковић је гостовала на *The George Washington University, Washington DC*, на коме је била ангажована на припреми и реализацији наставе у оквиру предмета *Advanced Financial Management*.

Током академске 2008/2009 академске године, своја новостечена искуства преноси успешно на студенте Факултета организационих наука, Универзитета у Београду. Изводи наставу на енглеском језику на предмету Финансијски менаџмент, уз наставу коју изводи на српском језику. Наставу континуирано одржава на предмету све до данас, те је тако током академске 2013/2014 тридесетак студената активно похађало наставу на енглеском језику из предмета Финансијски менаџмент, иако се таква врста активности студентима третира као алтернативна.

Педагошки рад др Слађане Бенковић је приликом евалуације од стране студената, редовно оцењиван високим оценама (просечна оцена виша од 9.70, односно 4.50), а у складу са препоруком Болоњске декларације о евалуацији и валидацији наставника и сарадника, о чему постоји писана евиденција на Факултету организационих наука.

Др Слађана Бенковић је ментор једне докторске дисертације, докторске дисертације која је у изради. Била је члан комисије за оцену и одбрану докторске дисертације три пута и ментор три магистарске тезе. Слађана Бенковић је била ментор на преко 100 дипломских и завршних радова и члан комисије на преко 50 дипломских и завршних радова. Сем тога, Слађана Бенковић је била ментор и на више од 10 специјалистичких радова и члан у пет комисија за одбрану ових радова, при чему је била члан и комисије за одбрану три мастер рада на мастер студијама које су реализоване у сарадњи са *Ecole Centrale* из Париза. Треба рећи и да од 2007. па до данас др Слађана Бенковић је била ментор за 60 мастер радова и члан у двадесетак комисија за одбране ових радова.

Слађана Бенковић је два пута члан комисије за избор у сарадничко звање (једном председник) и једном комисије за избор у наставничко звање (ванредни професор).

Др Слађана Бенковић је активно учествовала и као предавач са консултантском и ревизорском кућом **Pricewaterhouse Coopers** током 2003-2004, те је у том смислу одржала низ предавања на тему Увођења међународних рачуноводствених стандарда МРС/МСФИ у Републици Србији. У периоду од 1997-2000. године учествовала је на

стратешком пројекту Министарства за науку и технологију Републике Србије „Управљање трансформацијом предузећа“. Током 2002-2004. године је радила као научни сарадник на пројекту Министарства за науку и технологију Републике Србије „Истраживање и унапређење менаџмента и организације предузећа у условима транзиције“, док је од 2006. године ангажована на пројекту „Истраживање развоја, повезивања и коришћења менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина у нашим предузећима“. Од 2004 - 2008. учествовала је у реализацији програма „PRISMA“ намењеног обуци официра и других запослених у Војсци Србије и Црне Горе, финансираног од Министарства одбране Велике Британије и Северне Ирске на курсевима „Финансије и рачуноводство“, „Финансирање пословног подухвата“ и „Израда бизнис плана – финансијска анализа“.

У досадашњем раду кандидаткиња је активно окренута ка потребама привреде, те је ангажована као стални или повремени консултант више различитих јавних, државних и привредних организација. У периоду 2006-2007. године ангажована је на пројекту, за чију је реализацију била одговорна Београдска берза а.д, који је везан за Имплементацију *FIX* протокола на тржишту капитала у Републици Србији. У периоду од 2008-2009. године ангажована је на истраживачком пројекту „*Challenges of applying new teching methodologies in South East European Universities*“, који је подржан и финансиран од стране *U.S. Department of State's Bureau of Educational and Cultural Affairs*.

Др Слађана Бенковић је у претходном периоду учествовала у више програма стручне едукације и усавршавања. У току академске 2005/2006. године боравила је на *The International College in London*, на усавршавању енглеског језика. Током октобра 2007. године похађала је тренинг везан за извођење наставе коришћењем студије случаја, а који је био организован од стране *ECCH – the case for learning, Cranfield University, Wharley End Beds MK 43 OJR, UK*. Битно је поменути да је током гостовања на *The George Washington University, Washington DC* и сама похађала наставу и активно сарађивала са колегама предавачима на предметима *Problems – Real Estate Valuation* и *Real Estate Development - Cases*.

Кандидаткиња је одржала и низ предавања на семинарима и тренинзима који су организовани у оквиру Центра за менаџмент и Иновационог центра Факултета организационих наука, Универзитета у Београду за потребе компанија и непрофитног сектора. Значајно је издвојити њено учешће на семинарима као што су Бизнис план (Финансијски сегмент бизнис плана), Менаџмент у здравству (Финансијски менаџмент у здравству и Управљање трошковима у здравственим установама), Финансијски менаџмент у образовању (Финансијски аспект образовања), Рачуноводство трошкова, Лизинг (семинари оджани за потребе „VB лизинг куће“), Финансије за нефинансијере итд.

Др Слађана Бенковић је у периоду 1997-2000. године била активан члан организационог одбора YUPMA. У периоду од 1997 па све до 2010. Године је била члан организационог одбора SymOrg-а, међународних конференција чија организација се одвијала под покровитељством Факултета организационих наука, Универзитета у Београду. Од 2007. године ангажована је на пројекту Примене Међународних стандарда серије ISO 9001:2001 – „Основа за обезбеђење квалитета на Факултету

организационих наука“, као члан тима за Подсистем финансија (Прибављање и пласирање финансијских средстава).

Учестовала је на бројним домаћим и међународним симпозијума и саветовања у земљи и иностранству, те је објавила велики број научних и стручних радова. Као аутор је објавила два дела, која су уврштена у обавезну литеатуру предмета Финансијски менаџмент и Управљање финансијама и рачуноводство основних и академских студија Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, на којима је као предавач активно ангажована, а која су резултат њеног непрестаног истраживања и рада. Током 2010. и 2012. године била је члан научног одбора (*Science Committee*), 6th и 7th *International Conference for Young Researchers, Gödöllő, Hungary*. Одлуком Декана од јануара 2011. године ангажована је као координатор активности везаних за успостављање и континуирано унапређење сарадње ФОН-а и *Nance College of Business Administration*, на *Cleveland State University*.

Рецензент је међународног часописа *Social Indicators Research* који је индексан на *Journal citation report* листикоју издаје *Thomson Reuters*. Рецензент је и радова који су везани за примену информационих технологија у области финансијског менаџмента објављених у часопису „Info М – часопис за информационе технологије и мултимедијалне комуникације“. По позиву је председавала секцијама на неколико међународних конференција и била рецензент извесног броја радова.

Од априла 2007. године је рецензент је Комисије за акредитацију и проверу квалитета високошколских установа Министарства просвете и спорта Републике Србије. С тим у вези, била је рецензент: шест високошколских установа, два студијског програма докторских студија, седам студијских програма дипломских академских студија, шест студијска програма основних академских студија, два студијска програма струковних специјалистичких студија и два студијска програма основних струковних студија.

Треба истаћи да је др Слађана Бенковић је од 2011. године бирана у четворогодишњем мандату за члан одбора за управљање Задужбином Ђоке Влајковића и заменика председника одбора за управљање Задужбином Миливоја Јовановића и Луке Ђеловића. Од јануара 2014. године је председник тог истог одбора. Од 2013. године члан је Савеза инжењера и техничара Србије, док од 2014 године члан и *European Finance Association*.

Др Слађана Бенковић је од 2011. до 2014. године у више наврата жирирала у такмичењима решавања студија случаја, студената факултета у региону југоисточне Европе које организује консултантста кућа *Ernest&Young*. Такође, често је била у истом периоду гост трибина које су у функцији унапређења положаја младих, међу којима и трибине одржане током марта 2013. године на Економском факултету, Универзитета у Крагујевцу, у оквиру Центра за целоживотно учење, где је активно учествовала.

Др Слађана Бенковић је члан уређивачког одбора часописа **Менаџмент – часопис за теорију и праксу менаџмента**, који издаје Факултет организационих наука, Универзитета у Београду. Често је рецензент радова који су из области финансијског менаџмента за претходно поменути часопис, али и у исто време, од јесени 2012. године члан је међународног издавачког одбора часописа **Controller Info** који издаје *Magyar controlling egyesulet*.

Др Слађана Бенковић је од 2012. године заменик руководиоца структурног TEMPUS пројекта *Towards Sustainable and Equitable Financing of Higher Education in Bosnia and Herzegovina, Montenegro and Serbia*, чији је координатор Универзитет у Београду.

II НАУЧНИ, СТРУЧНИ И ДРУГИ РАДОВИ

2.1. Завршни радови

- 2.1.1. *Примена cost-benefit анализе у оцени инфраструктурних пројеката*, магистарска теза, Факултет организационих наука, Београд, 2000.
- 2.1.2. *Управљање развојем предузећа и модалитети финансирања развоја*, докторска дисертација, Факултет организационих наука, Београд, 2004.

2.2. Научне публикације

2.2.1. Монографије, монографске студије, тематски зборници, лексикографске и картографске публикације међународног значаја (M10)

Пре избора у претходно звање

- 2.2.1.1. Бенковић С: *Cost – benefit analysis – shadow pricing by LM and UNIDO method*, рад у међународној монографији: *Construction and construction management*, Budapest, 2000. (219-225 pp, ISBN: 9-63-420-648-4) (M14)

После избора у претходно звање

- 2.2.1.2. Zarkic Joksimovic N, Benkovic S, Jovanovic P: *The impact of public procurement on the implementation of public-private partnerships*, in: Maja Levi Jaksic, Sladana Barjaktarovic Rakocovic & Milan Martic (eds), *Inovative Management and Firm Performance An Interdisciplinary Approach*, Palgrave Macmillan, London, UK, 2014, ISBN: 978-1-137-40220-2 (M13=6)
- 2.2.1.3. Benkovic S, Barjaktarovic Rakocovic S, Zarkic Joksimovic N: *Potentials of the electric power industry financing in Serbia through public-private partnership*, in: Nelly Daszkiewicz & Krzstof Wach (eds), *Business Environment and Its Internationalisation – Selected Evidences from CEE and SEE Countries*, Gdańsk University of Technology Publishers, Gdańsk 2014, (in press)

2.2.2. Радови у научном часопису међународног значаја објављени у целини (M20)

После избора у претходно звање

- 2.2.2.1.** Benković S, Jednak S, Milosavljević M, Žarkić Joksimović N, Kragulj D: *Risks of project financing of infrastructure projects in Serbia*, African Journal of Business Management Vol. 5(7), pp.2828-2836, 4 April 2011, ISSN 1993-8233, <http://www.academicjournals.org/AJBM> (M23=4, IF2009=1.105)
- 2.2.2.2.** Miroljub Zahorjanski, Sladjana Benkovic, Alempije Veljovic: *Concept of analytical databases in the creation of financial business strategy of a company*, Metalurgia International, Vol XVI, No.10, ISSN 1582 – 2214, pp. 105-112, 2011. <http://www.metalurgia.ro/Metalurgia International 10 2011.pdf> (M23=4, IF 2010=0,154)
- 2.2.2.3.** Dragana Makajić Nikolić, Sandra Jednak, Slađana Benković, Vladimir Poznanić, *Project finance risk evaluation of the Electric power industry of Serbia*, Energy Policy, No. 39, 2011, pp. 6168–6177. <http://dx.doi:10.1016/j.enpol.2011.07.017> (M21=8, IF2012= 2.629)
- 2.2.2.4.** Sladjana Benkovic, Sladjana Barjaktarovic Rakocevic, Milos Milosavljevic: *Private capital participation in financing infrastructure projects in Serbia*, Metalurgia International, Vol VXII, No.1, ISSN 1582 - 2214, pp. 140 - 145, 2012. <http://www.metalurgia.ro/Metalurgia International 1 2012.pdf> (M23=4, IF 2010=0,154)
- 2.2.2.5.** Barjaktarović Rakočević S, Benković S: *Model of regulation of financial institutions - case of Serbia*, Metalurgia International, Vol VXII, No. 7, ISSN 1582 - 2214, pp. 198 – 204, 2012. (M23=4, IF 2010=0,154)
- 2.2.2.6.** Познанић В, Бенковић С, Једнак С: *Ризици пројектног финансирања инфраструктурних пројеката*, Индустрија, Економски институт, Београд, Vol. 39(1), 2011, стр. 111-142, ISSN 0350 – 0373(M24=4)
- 2.2.2.7.** Бенковић С, Барјактаровић Ракочевић С, Зеремски А: *The participation of financial institutions in project financing of infrastructure projects*, Индустрија, Економски институт, Београд, Vol. 40(1), 2012, стр. 149-171, ISSN 0350-0373. (M24=4)
- 2.2.2.8.** Станчић П, Чупић М, Барјактаровић Ракочевић С, Бенковић С: *Dominant shareholder, board structure and bank performance: evidence from Serbia*, Индустрија, Економски институт, Београд, Vol. 40(2), 2012, стр. 51-67, ISSN 0350-0373 (M24=4)
- 2.2.2.9.** Benković S, Makojević N, Jednak S: *Possibilities for development of the Electric power industry of Serbia throughout private source financing of small hidropower plants*, Renewable energy, No. 50, 2013, pp. 1053-1059, <http://dx.doi.org/10.1016/j.renene.2012.08.042> .(M21=8, IF 2012= 2.989)
- 2.2.2.10.** Dobrota M, Benkovic S: *Comparing 'Ex-Cathedra' and II Supported Teaching Methods and Techniques, Policy of Teaching Practice*, Croatian Journal of Education, 2014. In press. ISSN: 1848-5189. (M23, IF2012:0.125)

2.2.3. Радови у зборнику радова са међународног научног скупа објављени у целини (M30)

Пре избора у претходно звање

- 2.2.3.1.** Zarkic Joksimovic N, Benkovic S: *Expectations from the financial management in the global environment of global quality and competitiveness*, The 21th Scientific conference in developing organization sciences, Portoroz, Slovenia, pp. 1-8, 2002. (M33=1)
- 2.2.3.2.** Zarkic Joksimovic N, Benkovic S: *Place and role of financial manager in the global environment*, 25 Annual Congress European Accounting Association, Copenhagen, April, pp. 1-10, 2002. (M33=1)
- 2.2.3.3.** Benkovic S, Zarkic Joksimovic N, Bogojevic Arsic V: *Characteristics of financial managers in the Republic of Serbia*, The 22th Scientific conference in developing organization sciences, Portoroz, Slovenia, pp. 1-9, 2003. (M33=1)
- 2.2.3.4.** Zarkic Joksimovic N, Benkovic S: *Business decision making based on financial performances' control*, The 23th Scientific conference in developing organization sciences, Portoroz, Slovenia, pp.1-6, 2004. (M33=1)
- 2.2.3.5.** Zarkic Joksimovic N, Benkovic S, Andric T: *"Managing human capital as the key asset of educational organizations"*, VII Toulon-Verona Conference on Quality in Services: Quality in Higher Education, Health Care, Local Government, Toulon –Verona, pp. 1-7, 2004. (M33=1)
- 2.2.3.6.** Benkovic S, Milosavljević M: *The True Value of Your Business – Economic Value Added*, Management Chalanges During Transition, Tirana, Albania, pp. 361-364, 2009. (M33=1)
- 2.2.3.7.** Dmitrovic V, Joksimovic I, Benkovic S: *Ethics of Financial Reporting in Contemporary Economics*, 10th International Symposium in Management SIM 2009, Timisoara, Romania, 2009. (M33=1)

После избора у претходно звање

- 2.2.3.8.** Дмитровић В, Радуловић В, Бенковић С, Каљевић З: *Имплементација капитације у Републици Србији*, Рачуноводство и менаџмент, 12. међународна знанствена и стручна конференција, Загреб-Сплит, Хрватска, 2011, стр. 21-30, ISBN: 978-953-7828-00-4 (M33=1)
- 2.2.3.9.** Benković S, Barjaktarović Rakočević S, Joksimović I: *Aplication of modern learning methodes and techniques at universities in Serbia*, Universidad 2012, 8vo Congreso Internacional de Educación Superior, de La Habana, Cuba, 2012, pp. 1225-1232, ISBN: 978-959-1614-34-6 (M33=1)
- 2.2.3.10.** Žarkić Joksimović N, Benković S: *Implementation of Public-Private Partnership Concept in Infrastrucutre Financing in Serbia*, Quality, Innovation, Future, 31st Interantional Conference on Organizational Science Development, Portorož, Slovenia, 2012, pp. 1423 – 1428. ISBN: 978-961-232-254-0 (M33=1)
- 2.2.3.11.** Benković S, Barjaktarović Rakočević S: *The implementation of learning methods and techniques in the Serbian University Classroom*, 15th Toulon Verona Conference, Rishon Lezion, Israel, 2012, pp. 1-7, ISBN: 978-88-904327-2-9 (M33=1)

- 2.2.3.12. Benković S, Milosavljević M, Dmitrović V: ***Towards a digitalization of financial reporting: An empirical study in Serbia***, 7th International Conference for Young Researchers: Breakthrough Points of World Economy in the 21st Century, Gödöllő, Hungary, 12 - 14 November, 2012, p.p. 20-26, ISBN: 978-963-269-319-4. (M33=1)
- 2.2.3.13. Benković S, Milosavljević M, Barjaktarović Rakočević S: ***The benefits of implementing public-private partnership in local government infrastructure financing – the case of Serbia***, The 21st NISPAcee Annual Conference "Regionalisation and Inter-regional Cooperation", Belgrade, Serbia, May 16-18, 2013, p.p. 1-10, ISBN: 978-80-89013-68-5 (M33=1)
- 2.2.3.14. Benkovic S, Zipovski LJ: ***Municipal bonds as a model of project financing of infrastructure projects***, XIV International Symposium: New business models and sustainable competitiveness, Zlatibor, Serbia, Jun, 2014. pp. 633-641, ISBN: 978-86-7680-295-1 (M33=1)
- 2.2.4. Радови у зборнику радова са међународног научног скупа објављени у изводу (M35)

Пре избора у претходно звање

- 2.2.4.1. Zarkic Joksimovic N, Martic M, Benkovic S: ***Business decision making in tourism based on implementation of DEA method***, EURO XX, Rhodes, Greece, July 2004. (M35)

- 2.2.5. Националне монографије, тематски зборници, лексикографске и картографске публикације националног значаја; научни преводи и критичка изградња грађе, библиографске публикације (M40)

Пре избора у претходно звање

- 2.2.5.1. Крагуљ Д, Бенковић С: ***Савремени аспекти макроекономског и микроекономског развоја*** – поглавље у монографији „ ***Савремени трендови у развоју менаџмента***“, Факултет организационих наука, Београд, 2007, ISBN: 978-86-7680-135-0, страна: 311-344) (M45)

2.2.6. Радови у научном часопису националног значаја објављени у целини (M50)

Пре избора у претходно звање

- 2.2.6.1. Benkovic S, Zarkic Joksimovic N: *Manager typology from the aspect of accounting information use in strategic decision making*, Management, ISSN: 0354-8635, Vol.7, Iss. 26, pp 14-17, 2002. (Часопис Менаџмент објављује се и на српском језику, ISSN: 0354-8635) (M52)**
- 2.2.6.2. Benkovic S, Andric T: *Advantages of leasing as a mode of financing vice debt financing*, Management, ISSN: 0354-8635, Vol. 9, Iss. 35, pp 33-37, 2004. (Часопис Менаџмент објављује се и на српском језику, ISSN: 0354-8635) (M52)**
- 2.2.6.3. Benkovic S: *Concept of Financial Engineering in the Republic of Serbia*, Management, ISSN: 1820-0222, Vol. 11, Iss. 41, pp 60-68, 2006. (Часопис Менаџмент објављује се и на српском језику, ISSN: 0354-8635) (M52)**
- 2.2.6.4. Benkovic S, Széles Sz: *Financial engineering in the Republic of Serbia*, Buillten of the Szent István University, ISSN 1586-4502, pp 89-101, 2007. (M52)**
- 2.2.6.5. Benkovic S: *Potentials of project financing projects*, Management, ISSN: 1820-0222, Vol.13, Iss. 49-50, pp 31-37, 2008. (Часопис Менаџмент објављује се и на српском језику, ISSN: 0354-8645) (M52)**
- 2.2.6.6. Benkovic S, Milosavljevic M: *Advantages and disadvantages of project financing*, Management, ISSN: 1820-0222, Iss. 52, pp 31-39, 2009. (Часопис Менаџмент објављује се и на српском језику, ISSN: 0354-8635) (M52)**
- 2.2.6.7. Milosavljevic M, Benkovic S: *Modern aspects of public private partnership*, Perspectives of Innovations, Economics & Business, Volume 3, ISSN: 1804-0527 (on-line); ISSN: 1804-0519 (print), pp 25-28, 2009. (M52)**
- 2.2.6.8. Бенковић С, Милосављевић М, Дмитровић В: *Importance of Project Financing for Economic Development*, Strategic management, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, Vol. 14, No. 2, стр. 3-12, ISSN 1821-3448, 2009. (први аутор) (M52)**

После избора у претходно звање

- 2.2.6.9. Милосављевић М, Бенковић С: *Имплементација механизма концесије на развој инфраструктуре*, Management, Година XV, Број 55, Јун, стр. 35 – 41, ISSN: 0354-8635, 2010. (M51=3)**
- 2.2.6.10. Бенковић С, Милосављевић М: *Ризици пројектног финансирања*, Management, Година XV, Број 56, септембар, стр. 13-21, ISSN: 0354-8635, 2010 (M51=3)**
- 2.2.6.11. Бенковић С, Милосављевић М, Барјактаровић Ракочевић С: *Партнерство јавног и приватног капитала у финансирању инфраструктурних пројеката*, Мегатренд ревија, Vol. 7 (2), стр. 313 – 328, ISSN: 1820-3159, 2010. (M52=2)**
- 2.2.6.12. Бенковић С: *Ефикасност примене јавно-приватног партнерства на унапређење инфраструктуре*, Management, Година XVI, Број 58, Март, стр. 37-42, ISSN: 0354-8635, 2011. (M51=3)**

- 2.2.6.13. Барјактаровић Ракочевић С, Бенковић С, Кнежевић С: *Корпоративно управљање у банкама у Србији*, Management - часопис за теорију и праксу менаџмента, Vol. 16(61), 2011. стр. 5-13. ISSN 1820-0222; COBISS.SR-ID188378124 (M51=3)
- 2.2.6.14. Бенковић С, Ракочевић-Барјактаровић С: *Утицај закона о финансирању инфраструктуре од стране јавно-приватног партнерства*, Facta universitatis - series: Economics and Organization, Vol. 8(4), 2011, стр. 401-409, ISSN 0354 – 4699 УДЦ 334.752 338.49:336.13 COBISS.SR ID=515052698 (M51=3)
- 2.2.6.15. Бенковић С, Доброта М: *Application of teaching methods and techniques in Serbian Universities: progress over time*, Management - часопис за теорију и праксу менаџмента, Vol. 17 (63), 2012, стр. 35-43, ISSN 1820-0222; COBISS.SR-ID188378124 (M51=3)
- 2.2.6.16. Barjaktarović Rakočević S, Sredojević S, Benković S, *The presence of public-private partnerships in the financing of infrastructure of Balkan countries*, African Journal of Business Management, Vol 6 (9), 2012, pp. 3197-3206, ISSN 1993-8233; DOI: 10.5897/AJBM11.628, COBISS.SR-ID515044250; <http://www.academicjournals.org/ajbm/contents/2012cont/7Mar.htm> ISI index.jour. 1.105 (2009) (M52=2)
- 2.2.6.17. Јовановић П, Бенковић С: *Improvements in organizing public procurement at the local self-government level in Serbia*, Management - часопис за теорију и праксу менаџмента, Vol. 17 (64), 2012, стр. 25 - 32, ISSN 1820-0222; COBISS.SR-ID188378124 (M51=3)
- 2.2.6.18. Benković S, Milosavljević M, Petrović N: *Potentials of hydroelectric power plant financing through the concept public-private partnership in Serbia*, Organization and Management, The committee on organizational and management sciences & Warsaw School of Economics, No. 1, (154), 2013, pp. 23-33. ISSN 0137-5466, http://www.sgh.waw.pl/ogolnounczelniiane/oik/kwartalnik_oik/2013_1/2013_154/2013_NR_1%28154%29_EN.pdf (M52=2)
- 2.2.6.19. Milosavljević M, Benković S: *Education as a driver of entrepreneurship among graduates in Serbia*, Actual Problems of Economics, No.2 (152), February 2014, pp. 79-86, ISSN: 1993-6788 (M52=2)

2.2.6. Радови у зборнику радова са националног научног скупа објављени у целини (M63)

Пре избора у претходно звање

- 2.2.6.1. Бенковић С, Ланговић А: *Cost-benefit u cost-effecetiveness анализа у оцени инвестиционих пројеката*, SymOrg'98, Златибор, јун, стр. 321-325, 1998. (M63)
- 2.2.6.2. Бенковић С: *Процедура примене cost-benefit анализе*, YUPMA'99, Златибор, септембар, стр. 53-57, 1999. (M63)
- 2.2.6.3. Бенковић С: *Свођење на обрачунске цене ЛМ и УНИДО методом*, YUPMA 2000, Златибор, април, стр. 79-83, 2000. (M63)
- 2.2.6.4. Бенковић С, Лечић С: *Вредновање трошкова и користи пројеката у енергетици*, SymOrg'00, Златибор, јун, стр. 1-5, 2000. (M63)

- 2.2.6.5. **Бенковић С: Примена *cost-benefit* анализе у оцени транспортних пројеката**, YUPMA 2001, Златибор, мај, стр. 98-102, 2001. (M63)
- 2.2.6.6. **Жаркић Јоксимовић Н, Бенковић С: Утицај глобализације на финансије и финансирање пројеката предузећа**, YUPMA 2002, Златибор, мај, стр. 137-141, 2002. (M63)
- 2.2.6.7. **Жаркић Јоксимовић Н, Бенковић С: Улога бизнис плана у реализацији предузетничке идеје**, SymOrg'02, Златибор, јун, стр. 741-746, 2002. (M63)
- 2.2.6.8. **Жаркић Јоксимовић Н, Бенковић С: Избор адекватног модалитета финансирања развојног пројекта**, YUPMA 2003, Златибор, јун, стр. 67-71, 2003. (M63)
- 2.2.6.9. **Бенковић С: Лизинг као модалитет финансирања пројеката**, YUPMA 2004, Златибор, мај, стр. 57-61, 2004. (M63)
- 2.2.6.10. **Бенковић С, Андрић Т: Предности лизинга као модалитета финансирања у односу на кредит**, SymOrg'04, Златибор, јун, стр. 1-5, 2004. (M63)
- 2.2.6.11. **Бенковић С, Једнак С: Реструктурирање јавних предузећа у Републици Србији**, YUPMA 2006, Златибор, стр. 381-385, 2006. (M63)
- 2.2.6.12. **Једнак С, Бенковић С: Реструктурирање сектора енергетике у Србији**, SymOrg 2006, Златибор, стр. 1-6, 2006. (M63)
- 2.2.6.13. **Бенковић С, Миладиновић М: Улога *FIX* протокола у процесу унапређења процеса инвестирања**, YUPMA 2007, Златибор, стр. 84-88, 2007. (M63)
- 2.2.6.14. **Бенковић С: Пројектно финансирање инфраструктурних пројеката**, YUPMA 2008, Златибор, стр. 80-84, 2008. (M63)
- 2.2.6.15. **Бенковић С: Потенцијали пројектног финансирања пројеката**, SymOrg 2008, Златибор, стр. 1-7, 2008. (M63)
- 2.2.6.16. **Бенковић С, Милосављевић М, Дмитровић В: Управљање финансијама стварањем додатне вредности**, YUPMA 2009, Златибор, стр. 78-82, 2009. (M63)

После избора у претходно звање

- 2.2.6.17. **Бенковић С, Милосављевић М, Барјактаровић Ракочевић С: Пројектно финансирање као алат финансирања инфраструктурних пројеката**, SymOrg 2010, Златибор, стр. 1-11, ISBN: 978-86-7680-216-6, 2010. (M63=1)
- 2.2.6.18. **Барјактаровић Ракочевић С, Бенковић С: Инвестиционе банке после финансијске кризе**, SymOrg 2010, Златибор, стр. 1-7, ISBN: 978-86-7680-216-6, 2010. (M63=1)
- 2.2.6.19. **Бенковић С, Барјактаровић Ракочевић С: Модели јавно-приватног партнерства у финансирању инфраструктурних пројеката**, SPIN'2011, Beograd, стр. 489-496, 2011. (M63=1)
- 2.2.6.20. **Жаркић Јоксимовић Н, Бенковић С, Милосављевић М: Изазови финансирања високог образовања у Србији**, TREND 2013, Марибор, Похорје, Словенија, стр 58-61, ISBN: 978-86-7892-485-9, 2013. (M63=1)
- 2.2.6.21. **Барјактаровић Ракочевић С, Милошевић Н, Бенковић С: Корпоративно управљање у циљу одрживог развоја финансијских институција**, SPIN'2013, стр. 129-136, ISBN: 978-86-7680-288-3, 2013. (M63=1)

- 2.2.6.22. **Бенковић С**, Милосављевић М, Томашевић В: **Улога јавно-приватног партнерства у унапређењу јавног сектора Србије**, SPIN'2013, стр. 137-144, ISBN: 978-86-7680-288-3, 2013. (М63=1)
- 2.2.6.23. Милосављевић М, **Бенковић С**: **Мултидисциплинарни преглед мерења пословних перформанси**, SPIN'2013, стр. 153 – 160. ISBN: 978-86-7680-288-3, 2013. (М63=1)
- 2.2.6.24. Милошевић Н, Барјактаровић Ракочевић С, **Бенковић С**: **Пројектно финансирање**, XVII интернационални симпозијум из пројектног менаџмента, YUPMA 2013, Савремене тенденције у пројектном и иновационом менаџменту, стр. 78-82, ISBN 978-86-86385-10-9, COBISS.SR-ID 198640908, 2013. (М63=1)

2.2.7. Уџбеник, приручник, збирка задатака или поглавље у публикацији те врсте са више аутора

Пре избора у претходно звање

- 2.2.7.1. Група аутора, **Лексикон менаџмента**, поглавља која се односе на рачуноводство и управљање финансијама, (Жаркић Јоксимовић Н, Бенковић С), Факултет организационих наука, Београд, 2007. (347 страна)
- 2.2.7.2. **Бенковић С**: **Оперативно финансијско пословање-Приручник**, Факултет организационих наука, Београд, 2006, (227 страна, ISBN: 86-7680-069-3)
- 2.2.7.3. **Бенковић С**: **Буџетирање капитала**, Факултет организационих наука, Београд, 2007, (273 страна, ISBN: 978-86-7680-132-9)
- 2.2.7.4. Група аутора: **Имплементација FIX протокола на тржишту капитала у Србији** – део монографије на којој је радила осталим члановима правно-економске групе - коаутор, Београдска берза а.д, Београд, 2007. (стрна: 11-88, ISBN: 978-86-85393-19-8)
- 2.2.7.5. Жаркић Јоксимовић Н, Богојевић Арсић В, **Бенковић С**, Шикањић Б: **Збирка задатака из рачуноводства**, Факултет организационих наука, Београд, 2008. (306 страна, ISBN: 978-86-7680-170-1)

После избора у претходно звање

- 2.2.7.5. Жаркић Јоксимовић Н, **Бенковић С**, Милосављевић М: **Финансијски менаџмент**, ФОН, Београд, 2013. (500 стр, ISBN: 978-86-7680- 271-5)

2.2.8. Остале стручне публикације (пројекти, софтвер, друго)

Пре избора у претходно звање

- 2.2.8.1. Стратешки научно-истраживачки пројекат „**Управљање трансформацијом предузећа**“ тема „**Управљање развојним и инвестиционим пројектима**“, Министарство за науку и технологију Републике Србије, извођач пројекта Факултет организационих наука, 1996-2000. (сарадник на пројекту)
- 2.2.8.2. Стратешки научно-истраживачки пројекат „**Истраживање и унапређење менаџмента и организације предузећа у условима транзиције**“,

- Министарство за науку и технологију Републике Србије, извођач пројекта Факултет организационих наука, 2002-2004. (сарадник на пројекту)
- 2.2.8.3. **PRISMA – Programme for Resettlement in Serbia and Montenegro Army;** Сарадник на пројекту-предавач, Министарство одбране Велике Британије и Северне Ирске, Министарство одбране Србије, 2004-2005.
- 2.2.8.4. Стратешки научно-истраживачки пројекат **„Истраживање развоја, повезивања и коришћења менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина у нашим предузећима“**, Министарство науке и заштите животне средине Републике Србије, извођач пројекта Факултет организационих наука, Београд, 2006-2010. (сарадник на пројекту)
- 2.2.8.5. **„Примена међународних стандарда серије ISO 9001:2001 – Основа за обезбеђење квалитета Факултета организационих наука“**, Подсистем финансија, Факултет организационих наука, 2007-2009. (сарадник на пројекту)
- 2.2.8.6. Истраживачки пројекат: **„Challenges of applying new teaching methodologies in South East European Universities“**, U.S. Department of State’s Bureau of Educational and Cultural Affairs, 2008-2009.
- 2.2.8.7. European Agency Union (“Funding Agency”) the implementation of the project **“Training in Health Service Management”** EuropeAid/124022/D/SER/YU in Serbia (“Beneficiary Country”) as lead of the consortium formed by GVG (DE), In Develop AB (SE), NI-CO (UK) and Enterprise LSE Ltd. (UK), 2009-2010.

После избора у претходно звање

- 2.2.8.7. Развојни пројекат: **„EFFECT Serbia - training project tailored to meet the needs of FAG dealers“**, Collaboration contract between MIP Politecnico di Milano and FOS, Belgrade University, Milan, July 07th 2011. (сарадник на пројекту)
- 2.2.8.9. Стратешки пројекат: **„Infrastructure for Technology Enhanced Learning in Serbia“**, Министарство просвете и науке, Републике Србије, извођач пројекта Факултет организационих наука, Универзитета у Београду, Београд, 2011-2015. (сарадник на пројекту)
- 2.2.8.10. Темпус пројекат EFTJP [00051-2008]: **„CONCUR – Conversion Courses for Unemployed University Graduates in Serbia“**, пројекат је финансиран од стране Европске комисије, Подизвођач пројекта: Универзитет у Београду, руководилац: проф. др Мирјана Дракулић, Београд, 2010-2012. (сарадник на пројекту)
- 2.2.8.11. Темпус пројекат FINHED [530 550]: **„Towards Sustainable and Equitable Financing of Higher Education in Bosnia and Herzegovina, Montenegro and Serbia“** пројекат је финансиран од стране Европске комисије, Извођач пројекта: Универзитет у Београду, руководилац: проф. др Невенка Жаркић Јоксимовић, Београд, 2012-2015. (заменик руководиоца и сарадник на пројекту)

III АНАЛИЗА ОДАБРАНИХ РАДОВА КАНДИДАТА

3.1. Анализа завршних радова

Примена cost-benefit анализе у оцени инфраструктурних пројеката, магистарска теза, Факултет организационих наука, Београд, 2000.

У раду је приказан концепт *cost-benefit* анализе, као и услови који је чине пожељном методологијом у земљама у развоју и неразвијеним земљама. Неки од услова су наведени и објашњени, као што је: инфлација, прецењеност валуте, стопе раста плата и недовољне запослености, несавршеност тржишта капитала, нееластичности тражње за извозом, потребе за великим пројектима, итд. Исто тако, указано је на значај утврђивања поузданости пројеката, као и на трошкове мерења користи и трошкова, што је додатни проблем. Посебно је изнета процедура примена *cost-benefit* анализе и њена примена код транспортних пројеката, пољопривредних пројеката као и пројеката у сектору енергетике. Рад има и апликативан део, те је, сходно томе, на конкретном примеру модернизације и реконструкције железничке пруге Ниш-Димитровград-државна граница, приказан принцип примене *cost-benefit* анализе приликом доношења одлуке о обиму превоза и значају пруге у економском веку трајања пројекта, проширењу постојећих и потреба за новим стабилним и мобилним капацитетима, потреба за новим инвестицијама, као и оцени економске ефикасности пројекта.

Може се рећи да је магистарском тезом указано на значај примене ове методологије на области привреде, а нарочито инфраструктуре, те допринос ове магистарске тезе произилази из чињенице да су обухваћени најважнији сегменти инфраструктуре, да је приказана методологија примене *cost-benefit* анализе на сваком сегменту од њих, као и да је за сваки сегмент дат приказ класификације пројеката одређеног сегмента, начин утврђивања трошкова и користи код њих, начин њиховог мерења и упоређивања, као и критеријуми за оцену.

Управљање развојем предузећа и модалитети финансирања развоја, докторска дисертација, Факултет организационих наука, Београд, 2004.

Докторска дисертација „Управљање развојем предузећа и модалитети финансирања развоја“ написана је на 255 страница и илустрована са 16 слика и 29 табела. У литератури је дата листа од 95 библиотечких јединица. Структурирана је у пет целина.

У првом делу рада реч је о развоју као континуелном процесу који је иманентан свим нивоима људског деловања и о развоју предузећа као саставном делу целог привредног и друштвеног система, као и о укупности промена које оно доживљава током своје егзистенције. У овом поглављу објашњена је разлика између раста, као потребног али не и довољног услова за будуће повећање вредности производње, унапређења производне технике, технологије, организације, развој појединих служби и отварање нових, развој и побољшање производних програма и слично. Анализа се након тога усмерава на сагледавање и дефинисање циљева развоја. Објашњена је

улога и циљеви у процесу побољшања економских перформанси предузећа, у смислу лакше идентификације извора развоја и одабира стратегије за њихово активирање.

Други део рада се односи на модалитете финансирања, при чему се пошло од дефинисања и њихове улоге у реализацији пословних подухвата са којима се предузећа сусрећу. Раст и развој предузећа је могуће само кроз нова улагања, те су у оквиру овог поглавља размотрени различити модалитети финансирања. Пошло се од самофинансирања као најстаријег и најсигурнијег начина финансирања реализације развојног пројекта. Ипак код највећег броја предузећа оно је највеће ограничење, будући да не располажу са довољно сопствених финансијских средстава за улагање, те условљена окретању другим могућим видовима финансијских извора у циљу реализације планираног улагања.

Зато је у оквиру другог поглавља пажња посвећена начину доласка до различитих дугорочних извора финансирања који предузећу омогућавају да планира своје реално предвидиве приходе за реализацију пројекта. Кредитирање представља такав начин финансирања развојних пројеката код кога предузећа у недостатку сопствених финансијских средстава позајмљују финансијска средства од банака и других финансијских институција под одређеним условима и за одређену надокнаду. Анализом је обухваћен и лизинг, те је посебно указано на специфичности финансијског лизинга, који је као и претходна два модалитета дефинисан уговором који потписују пословни субјекти. Посебно је истакнута улога дугорочних хартија од вредности у прикупљању неопходних средстава зарад финансирања развојних пројеката, будући да им савремена пракса додељује значајно место приликом изнајмавања средстава за финансирање развојних пројеката у предузећу. У том смислу, разматране су обвезнице, преференцијалне и обичне акције. Коначно, поменуто је и концесионо финансирање, као специфичан модалитет финансирања развојних пројеката који су од ширег друштвено-економског значаја.

У трећем поглављу приказана је компаративна анализа и анализа предности и недостатака сваког модалитета финансирања. Како сваки модалитет финансирања има своје специфичности, тако су и његове могућности, али и предности и недостаци у процесу обезбеђења извора финансирања различите. Сам процес доношења одлуке о прихватању одређеног/их модалитета финансирања, најчешће је везан за стратегију развоја, те се избор адекватног извора финансирања развојне стратегије може извршити уз помоћ компарације адекватних модалитета финансирања. Тако су у оквиру овог поглавља објашњене могућности доласка до сопствених извора финансирања, те њихове улоге у односу на остале модалитете финансирања.

Токови новца на име плаћања камате, главнице и новчане дивиденде окосница су четвртог поглавља, те је у том смислу у оквиру овог поглавља извршена анализа и упоређивање модалитета финансирања са аспекта трошка (цене) финансирања сваког од модалитета. Трошак финансирања приказан је као један од фактора који условљава и утиче на опредељење за одређени модалитет финансирања. Приликом анализе је коришћено низ ограничења и претпоставки, при чему је за поједине модалитете (као што је нпр. емисија обвезница, преференцијалних и обичних акција) намерно узета неповољнија варијанта по предузеће, чиме се желело указати на ризик финансирања развојног пројекта одређеним модалитетом финансирања. У оквиру овог поглавља налази се и допринос доктората који се огледа у идентификовању фактора ризика који

утичу на одабир модалитета финансирања. Истовремено, у оквиру овога поглавља приказан је алгоритам који прати процес доношења одлуке и опредељивање за одређени, односно одређене модалитете финансирања развојног пројекта, са аспекта трошка финансирања. Алгоритам обједињује, како карактеристике предузећа тако и услове на тржишту капитала који утичу на цену финансирања пројекта, те сходно томе, на став доносиоца одлуке приликом опредељивања за одређени начин финансирања развојног пројекта.

У последњем петом поглављу су разматране основне величине, односно карактеристике, које одређују капитални издатак и које га детерминишу кроз величину, трајност, намену и иреверзибилност. Указано је и на начин доношења оцено оправданости улагања у развојне пројекте на основу трошка капитала и стандардне, односно циљане стопе приноса, при чему је константовано да је цена капитала као критеријум рентабилности инвестиционих улагања резултат разматрања и конструкција, док је стандардна стопа приноса, најчешће резултат практичних решења, те је стога и њена употреба далеко чешћа у пракси.

На конкретним пројектима и уопштеном моделу је приказан и поступак оцено и избора развојног пројекта код различитих модалитета финансирања. Веома вредан резултат доктората и неоспорно научни допринос јесте конструисање алгоритма који прати процес одлучивања, приликом доношења одлуке о модалитету финансирања развојног пројекта предузећа, који ће се својом успешном реализацијом одразити и на целокупан развој предузећа.

3.3. Анализа одабраних радова и других публикација пре избора у звање ванредног професора

Рад 2.2.6.4. *Financial engineering in the Republic of Serbia* анализира концепт примене финансијског инжењеринга у Републици Србији. Управљање финансијском функцијом чини једну функционалну целину менаџмента чији је задатак управљање новчаним токовима у предузећу, тачније управљање процесом стицања (прибављања) и коришћења новчаних средстава потребних за ефикасно пословање и развој предузећа. Промене услова пословања и неопходност увођења нових знања, условиле су потребу додатне едукације и усавршавања менаџера, па и финансијских менаџера. Концепт финансијског инжењеринга управо то подразумева, те се радом желело указати на околности на које је примена финансијског инжењеринга наишла у Републици Србији. Истовремено је указано на промене које је неопходно спровести у циљу унапређења знања и способности финансијских менаџера у Републици Србији.

Референца 2.2.6.5. *Potentials of project financing projects* посвећена је потенцијалима пројектног финансирања пројекта. Пројектно финансирање, се као начин финансирања пројекта, примењује, како у високо развијеним земљама, тако и у земљама у развоју, за финансирање капитално интезивних инвестиционих пројекта. То указује на његову супериорност у поређењу са директним инвестирањем и другим облицима улагања, те га чини атрактивним и актуелним видом финансирања пројекта. Пројектним се финансирањем мобилишу средства за финансирање индустријских и инфраструктурних пројекта у различитим привредним гранама приватног и јавног сектора у циљу унапређења нивоа квалитета, ефикасности и

ефективности улагања. Повећањем броја инвеститора у Републици Србији и развојем потреба за унапређењем и изградњом инфраструктуре, указала се потреба и за пројектним финансирањем, које се заснива не само на сагледавању пословања предузећа у претходном периоду, већ се бави и сагледавањем оправданости и ефектима улагања у пројекат. Како су у Републици Србији створени законски оквири за примену овог модалитета финансирања, радом се указало на доприносе овог вида финансирања у процесу изградње инфраструктурних пројеката, као што су улагања у сектор енергетике, транспорта, наводњавања, мелиоризације, телекомуникација, прераде и коришћења нафте и гаса, пројекте образовања и здравствене заштите, али и унапређења улагања у пројекте пословања и подршке пословању, као што су улагања у пословне и стамбене јединице. Радом се указало на потенцијале пројектног финансирања, као модалитета финансирања који може допринети унапређењу економског развоја.

Рад 2.2.6.6. ***Advantages and disadvantages of project financing*** указује на чињеницу да одлука о „кретању“ у неки пројекат укључује бројна питања која су од велике важности. Комплексност одлуке произилази из чињенице да су сложени и финансијски захтевни пројекти једино прихватљиви уколико су очекиване социјалне и друштвене користи више од трошкова који прате њихову релаизацију. Сходно томе, пројектно финансирање пружа потенцијално користан начин по коме држава може промовисати развој својих највреднијих ресурса или успоставити независно производно постројење, управо тамо где је оно и најпотребније. Овим радом су представљене предности и недостаци пројектног финансирања као једног од могућих модалитета финансирања, али су приказане и околности када пројектно финансирање може бити од значаја инвеститорима. Посебно је указано на чињеницу да овај модел финансирања настоји да задовољи све уговорне стране, узимајући у обзир њихов заједнички интерес, али и принос који овај модалитет финансирања може да донесе.

Радом 2.2.3.6. ***The True Value of Your Business – Economic Value Added*** желело се указати на значај израчунавања праве, односно додатне вредности пословања, и на значај финансијског менаџмента у антиципирању овог концепта пословања. Пословни субјекти инспирисани овим новим концептом, укључују бројне тржишне индикаторе вредновања у процени заснованој на рацио анализи. Менаџери у развијеним земљама и земљама у развоју забринути су чињеницом да нема прецизне статистичке корелације између традиционалних индикатора и стварне тржишне вредности предузећа. Стога је важно превазићи тржишну процену као што је рацио односа цене и зараде, и рацио повраћаја у односу на инвестирана финансијска средства, те увести економску додатну вредности, као концепт постављен за важне групе којим се истиче значај финансијских тржишта и иностраних инвеститора, што је и тема овог рада.

Рад 2.2.6.15. ***Пројектно финансирање инфраструктурних пројеката*** посвећен је пројектном финансирању инфраструктурних пројеката. Пројектно финансирање је посебан начин финансирања пројеката који се развио током седамдесетих и осамдесетих година двадесетог века, а који је свој врхунац достигао 2000 године, када је велики број развијених земаља почео осећати потребу за новом инфраструктуром и новим изворима снабдевања. Термин пројектно финансирање се дефинише као финансирање одређеног пројекта, најчешће инфраструктурног или индустријског, при чему се зајмодавци ослањају на ток готовине и приходе пројекта као изворе средстава из којих ће се отплатити инвестирана средства. Пројектно финансирање, као вид

финансирања, усмерен је превасходно на оправданост улагања и резултате пројекта. Радом се указало на потенцијале пројектног финансирања и њихов допринос економском развоју земље.

Рад 2.2.6.15. **Управљање финансијама стварањем додатне вредности** разматра аспект управљања финансијама стварањем додатне вредности. Многа предузећа и индустрије примењују анализу додатне вредности уз своје финансијске анализе. Резултати показују да предузећа која користе матрицу додатне вредности успевају да увећају своју вредност у односу на предузећа која то нису учинила. Предузећа смањују трошкове капитала усвајањем управљања заснованог на вредности, при чему се то смањење у трошковима не разликује од препознавања прилика за раст предузећа. Коначно, евиденција показује да управљање засновано на вредности унапређује економске перформансе и ефикасност употребе капитала, што је и предмет разматрања рада.

Референца 2.2.6.16. **Савремени аспекти макроекономског и микроекономског развоја** – поглавље у монографији **Савремени трендови у развоју менаџмента** групе аутора, где је др Слађана Бенковић један од аутора разматра савремен тенденције у менаџменту и настала је као резултат рада учесника пројекта под називом **„Истраживање развоја, повезивања и коришћења менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина у нашим предузећима“**. Ова монографија настала је као резултат потребе да се на свеобухватан начин сагледају изазови савременог менаџмента у домаћем окружењу и дефинише теоријско-методолошка и практична основа која може на адекватан начин да одговори на изазове и тенденције. Монографија је подељена у шест засебних поглавља и има 348 страна. У првом делу се детаљније анализира развој менаџмента и савремени трендови у развоју, сагледани кроз лидерство, тимски рад, пројектни менаџмент, програм менаџмент, мултипројектно управљање променама и знањем. У другом делу се приказује одрживи менаџмент технологије и иновација са посебним освртом на менаџмент технологије и развоја пословања, управљање иновационим пројектима, моделе иновационих процеса у услугама и методама подршке управљању технологијом у предузећу. У оквиру трећег поглавља приказан је савремени приступ организационим променама и процесу реструктурирања, као и утицај ИКТ на поједине димензије организационе структуре. Актуелни трендови у операционом менаџменту су разматрани у четвртом поглављу. Посебно су анализирани технологије операционог менаџмента, модели обима производње за један производ у *MRP* системима, логистика, е-производња и *спредшит* инжењерство. У петом поглављу је приказан нови приступ одлучивању заснован на патернима, са посебним освртом на патерне одлучивања и патерн системе за подршку вишеатрибутивном одлучивању. Последње поглавље посвећено је **„Савременим аспектима макроекономског и микроекономског одлучивања“**, чији је др Слађана Бенковић аутор уз др Драгану Крагуљ као првоименованог аутора. Поглавље је посвећено *CEFTA* споразуму, односно развојним шансама и изазовима земаља југоисточне Европе у процесу европских интеграција и буџетирању капитала за реалне инвестиције. У монографији су на целовит, савремен и стручан начин обухваћена сва подручја неопходна за разумевање савременог менаџмента, те је писана стилем који је приступачан и разумљив најширем кругу читалаца.

Резултати вишегодишњег истраживања и рада аутора у области буџетирања капитала дати су референцом 2.2.7.3. **Буџетирање капитала** као самостални рад аутора, али је

истоврмено и **уџбеник** намењен студентима Мастер студија, који слушају предмет Финансирање инвестиција. Кандидат у раду полази од објашњења везе између стратегије и развоја и неопходности обезбеђења финансијских средстава која прате планове развоја. Надаље је објашњено буџетирање капитала, као и поступак буџетирања капитала. Извршена је класификација инвестиција према карактеристикама инвестиционих одлука, објашњен однос финансирања и инвестирања и новчани токови пројекта. Методе и технике процене инвестиционих пројекта су приказане у трећем поглављу и то кроз примере, што даје посебан допринос раду. У наставку, аутор се осврнуо на значај финансијске анализе као окоснице за доношење инвестиционих одлука, док се у петом поглављу, аутор посебно позабавио проблемима процене новчаних токова инвестиционих пројекта. У оквиру тог поглавља размотрени су трошкови који прате инвестиционе пројекте, као и утицај пореза, камата, амортизације, инфлације и других елемената на новчани ток пројекта. Надаље, аутор је указао на изворе финансирања инвестиционих пројекта, те су у оквиру шестог поглавља приказане њихове специфичности, док је у седмом поглављу дат краћи приказ њихових предности и недостатака. Посебно битан сегмент дела је осмо поглавље, које третира цену, односно трошак појединих извора капитала, који се користе и често комбинују приликом финансирања одређених инвестиционих пројекта. Значај овог поглавља произилази из начина обрачуна трошка капитала за сваки од наведених извора финансирања инвестиционих пројекта који се у пракси најчешће користе. Коначно, буџетирање капитала, као и сваку другу пословну активност у предузећу прати неизвесност и ризик, те је аутор и овај сегмент уџбеника обогатио примерима. На крају уџбеника налази се лексикон са појмовима, карактеристичним за област финансија и инвестиција, као и финансијске таблице које прате прорачуне приликом спровођења метода и техника буџетирања капитала.

Важан самосталан рад кандидата је и **приручник**, односно рад под редним бројем 2.2.7.2. **Оперативно финансијско пословање-Приручник** којим су представљене основне теоријске, законске и практичне методе и модели који се односе на финансијско пословање, а који се примењују у свакодневном оперативном финансијском пословању. Приручник је намешен студентима Факултета, одсека за Менаџмент, који слушају вежбе из Финансијског менаџмента, те заједно са уџбеником Финансијски менаџмент (аутори: Невенка Жаркић Јоксимовић, Слађана Бенковић, Милош Милосављевић) представља обавезну литературу за извођење наставе на предмету Финансијски менаџмент. У приручнику је у прва два поглавља приказан однос финансијске функције предузећа са осталим функцијама, како у предузећу тако и са пословним партнерима ван предузећа. Поглавља су богата документацијом везаном за доношење одлука о пословању и финансијску кореспонденцију за набавку и продају, као и документа који се односе на купопродају. Размотрени су услови пословања предузећа који су регулисани платним прометом, те су посебно објашњени и приказани инструменти платног промета и посебни начини плаћања који се користе или као инструменти плаћања или као инструменти обезбеђења плаћања. Треће поглавље посвећено је кредитирању и документацији која прати процес добијања и одобравања кредита. Посебан простор у оквиру овог поглавља посвећен је обрачуну кредита са аспекта трошка финансирања. Четврто поглавље бави се финансијским тржиштима и финансијским инструментима, и то, како самим ученицима тако и променама које су дефинисане циљевима. Са аспекта предузећа у том смислу су посебно битне дугорочне хартије од вредности, те је и то разлог зашто је њима посвећена пажња, при чему је детаљно и сликовито објашњено како, под чијом

контролом и којом процедуром се емитују, али и чему се огледа његова разлика. Лизинг је тема петог поглавља, те је у оквиру њега дат кратак теоријски и калкулативни приказ овог вида финансирања, као и документација која се односи на подношење захтева и понуда за лизинг. Исто тако у оквиру овога поглавља дужна пажња посвећена је факторингу, као модалитету финансирања. Последња два поглавља практикума посвећена су финансијској анализи и финансијском планирању, где је кроз симплифициране примере из праксе, на систематичан и креативан начин приказано како се то у пракси ради. На крају приручника налази се лексикон са појмовима, карактеристичним за област финансија и оперативног финансијског пословања. У приручнику су поједине теме обрађене кроз опис реалних случајева предузећа у пракси, а на крају сваког поглавља дат је низ теоријских и практичних питања, за решавање и дискусију. Бројни задаци и примери из праксе приближавају тематске целине реалним условима фунакционисања предузећа, те је утолико значај овог приручника већи.

Збирка задатака из рачуноводства 2.2.7.5. намењена је првенствено студентима Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, у функцији унапређења часова вежби и за спремање писменог дела испита из предмета Управљање финансијама и рачуноводство и предмета Рачуноводство. Истовремено, збирка може бити од користи свим лицима заинтересованим за стицање или проверу знања из области финансијског рачуноводства производних и трговинских предузећа. Збирка је компатибилна са уџбеником „Рачуноводство“, те омогућава лакше, брже и потпуније разумевање и савладавање предиспитних обавеза. Пословне промене (трансакције) књижене су и на рачунима главне књиге и кроз дневник, са употребом одговарајућих контних бројева чији је значај у потпуности дошао до изражаја применом рачунара у књиговодству. Истовремено је коришћен модел контног плана прилагођен потребама наставе, што свакако представља новину у збиркама ове врсте. Коришћење упрошћеног контног плана даје могућност да се рачуни у главној књизи, а тиме и у пробном билансу, поређају на начин који омогућава њихово брзо и лако књижење. С друге стране, контни план олакшава студенту боље разумевање тока књижења процеса пословања, те сходно томе сагледавање сличности и разлика између рачуна сврстаних у различите класе, али и навикавање на ред и прегледност као незаобилазна обележја рачуноводства. Предложени модел контног плана (за потребе наставе) омогућује утврђивање финансијског резултата и по методу трошкова продатих учинака и по методу укупних трошкова. Збирка је подељена у два дела. У првом делу збирке посебна пажња је посвећена контирању и књижењу пословних промена појединих фаза пословног циклуса производних ($n-p \dots p_1-n_1$) и трговинских ($n-p-n_1$) предузећа. У другом делу илустрована је примена система двојног књиговодства у производним и трговинским предузећима кроз израду комплетних примера пословања.

Битно је указати на материјале који су развијени као последица рада на пројекту 2.2.8.7. **“Training in Health Service Management”** Europe Aid/124022/D/SER/YU in Serbia, а који су настали као саставни део пројекта и то за предмете *Финансијски менаџмент система здравствене заштите* и *Анализа трошкова*. Материјали су припремљени и прилагођени студентима (лекарима) који су менаџери у здравственим установама, или тек планирају, односно очекују и каријеру у области менаџмента у систему здравствене заштите. Приручници обухватају теоријска знања, пројектне задатке и задатке за припрему домаћих задатака који су везани за разумевање кључних појмова и техника

финансијског менаџмента и анализе трошкова, као и њихова практичне импликације на непрофитни сектор, са посебним акцентом на здравствени сектор. Материјали су припремљени на српском и енглеском језику, заједно са међународним експертима, те је кандидат, др Слађана Бенковић један од коаутора заједно са експертима *Ellis Jenkins, Neil Marriott, Mike Easu* и *мр Славишом Матејућем*.

3.3. Анализа одабраних радова и других публикација после избора у звање ванредног професора

Поглавље у монографији 2.2.1.2. ***The impact of public procurement on the implementation of public-private partnerships***, указује на све већи интерес јавног сектора на увођење нових финансијских инструмената намењених финансирању инфраструктурних пројеката и објеката. Тиме се ствара потреба за креирањем и унапређењем политичког, економског и правног оквира који то омогућава. У исто време, приватни инвеститори постају све више заинтересовани за стварање услова који омогућавају ефикаснију и уређенију имплементацију концепта јавно-приватног партнерства. Радом се указало на потенцијалне могућности које доноси нови Закон о јавно-приватном партнерству ослањајући се на смернице утемељене на Закону о јавним набавкама, те на потребу за оснивањем институција које ће процес спровођења јавно-приватног партнерства учинити транспарентним и поузданим за све заинтересоване инвеститоре из приватног сектора. Томе треба додати и потребна унапређења комуникације између локалних и централних власти са аспекта могућности и потенцијала имплементације концепта јавно-приватног партнерства као модалитета финансирања инфраструктурних пројеката.

Рад 2.2.2.3. објављен у часопису међународног значаја у целини, под називом ***Project finance risk evaluation of the Electric power industry of Serbia***, указује на чињеницу да је за развој једне земље, сектор енергетике домен који је од стратешког интереса. Производња и коришћење енергетских ресурса најчешће припада јавном сектору, и најчешће је под утицајем Влада у већини земаља. Овим радом су анализирани ризици који су карактеристични за пословање јавног предузећа Електропривреда Србије (ЕПС), које је започело реструктурирање и прилагођава се поменама и изазовима које намећу започете реформе у сектору енергетике. Међутим, услед одређених ограничења још увек није могуће спровести његово комплетно реструктурирање и модернизацију. Радом се желело указати на ризике са којима се суочава потенцијални инвеститор, односно стратешки партнер. Ризици су препознати као комерцијални, финансијски и политички, класификацији иманентној за пројектно финансирање, а њихово вредновање извршено је помоћу *Failure mode and effects analysis (FMEA)*. Извршена је анализа ризика на основу тренутног стања за два потенцијална сценарија која предвиђају различите врсте промена у периоду који се анализира. Резултати анализе указују да потенцијални инвеститор треба да обрати посебну пажњу на ризике цене, лоше процене, инвестиције, запостављања активности пројекта, квази ризике и наплате потраживања

Рад 2.2.2.6. објављен у целини у часопису међународног значаја, под називом ***Ризици пројектног финансирања инфраструктурних пројеката***, приказује и анализира утицај ризика на пројектно финансирање инфраструктурних пројеката, што је главно оправдање за политику примене овог концепта финансирања у јавном сектору, као и

ризика и неизвесности која naglašava ulogu државе и локалне самоуправе у његовом управљању. Резултати везани за истраживање ризика пројектног финансирања су изузетно значајни с обзиром на утицај пројектног финансирања као извора дугорочног капитала за инфраструктуру у земљама у развоју, имајући у виду импликације за управљање ризиком у оквиру *Bazela II*. У раду се такође указује на ризике карактеристичне за Србија, све у циљу бољег разумевања одлагања страних инвестиција у нашу земљу.

Под редним бројем 2.2.2.7. налази се рад са називом ***The participation of financial institutions in project financing of infrastructure projects***. Инвестирање у инфраструктуру чини битан део портфолија финансијских институција, те доприноси стварању дугорочне активе и извесних новчаних токова. Додатно, актива инфраструктуре је релативно нееластична на тражњу и цене, те као таква, има добре перформансе и у време пада економске активности. Ваљано структуриране инфраструктурне инвестиције доприноси диверсификацији портфолија, услед слабе корелације са приносом на обвезнице, акције и некретнине, те нуде и добру заштиту од инфлације. Примена концепта пројектног финансирања подразумева примену најразвијенијих финансијских техника и производа које су у стању да обезбеде само међународно кредибилне финансијске институције и компаније. Радом се указало на присутност финансијских институција у пројектном финансирању инфраструктуре, као и на користи које се од овог концепта финансирања инфраструктуре очекују у Србији.

Радом под називом ***Possibilities for development of the Electric power industry of Serbia throughout private source financing of small hidropower plants***, и редним бројем 2.2.2.9. указано је на употребу приватних извора у реализацији инфраструктурних пројеката јавног сектора и изградње индустријских капацитета. Овом организационом структуром дефинисана су права и одговорности учесника у партнерству, чиме је омогућена и дистрибуција одговорности везаних за обезбеђење потребних ресурса и алокација ризика међу партнерима. Приликом структурирања пројекта посебну улогу имају финансијске институције које се најчешће појављују као приватни инвеститори, те је предмет овог рада истраживање могућности које пружа учешће приватног сектора у финансирању инфраструктурних пројеката у области енергетике у Србији. Радом се указало на шансе које стоје на располагању јавном сектору у Србији, али и приватним инвеститорима заинтересованим за улагање у стратешке пројекте у области сектора енергетике. Допринос рада се огледа у изведеном моделу економских и неекономских користи којима би се приватни инвеститор и представник јавног сектора суочили приликом доношења одлуке о инвестирању у мале хидро-електране, узимајући у обзир околности својствене тржишту обновљивих извора енергије у Србији.

Рад објављен у зборнику међународног значаја објављен у целини под називом ***Application of modern learning methodes and techniques at univesities in Serbia*** под редним бројем 2.2.3.9. заснива се на истраживању спроведеном на четири највећа унверзитета у Србији. Истраживање је имало за циљ да укаже на важност континуираног и целоживотног учења наставног особља. Такав процес је неопходан, будући да захтева имплементацију нових дидактичких метода и техника учења студената на универзитетима које су засноване на унапређењу квалитета комуникације међу студентима и наставницима. Наиме, недостатак правне регулативе која се односи на методе и технике учења које би требало да буду расположиве запосленом особљу у високообразовним институцијама у Србији, непостојање континуираног тренинга и

активног коришћења страних језика у релализацији наставе, те недовољна употреба информационо-комуникационих технологија главни су разлози недостижања стандарда учења водећих светских универзитета са којима се суочавају професори на универзитетима у Србији. То је и главни разлог зашто то ограничава мобилност професора, као што ограничава и припремљеност студената из Србије да наставе студије вишег нивоа на неком од престижних светских универзитета.

Рад под редним бројем 2.2.3.12. који носи назив ***Towards a digitalization of financial reporting: An empirical study in Serbia***, указује на то да последњу деценију карактерише брз развој информационих система и технологија који подржавају креирање, складиштење података, размену и коришћење информација о пословним активностима. Ова појава има велики утицај на рачуноводствене информационе системе и пословно извештавање, имајући у виду да се они преплићу на различите начине. Ова студија испитује примену савремених информационих система и технологија који подржавају пословну извештавање у Србији. Посебан нагласак је дат на разлике у квалитету између штампаних и *web-based* извештаја српских предузећа. Студија је заснована на примарним подацима, користећи упитник као истраживачки алату. Основни налази указују на важне квалитете у развоју технике откривања, која би могла да негује брзу и поуздану финансијску и пословну анализу за управљање како интерним, тако и екстерним корисницима финансијских извештаја.

Треба поменути и рад под редним бројем 2.2.3.13 под називом ***Benefits of implementation public-private partnership in infrastructure financing local government – the case of Serbia***, који говори о томе да у последњих неколико деценија укључивање приватног сектора у пружању добара и услуга од јавног значаја расте, пре свега у области инфраструктуре. Главни разлози за стварање јавно-приватног партнерства су незадовољство традиционалним методама у области јавних набавки, те развој финансијских тржишта и пројектно финансирање, као и увођење новог облика управљања, у форми партнерства. Концепт јавно-приватног партнерства је иманентна не само за земље које се суочавају са тешкоћама у буџетском дефициту, укључујући и Србију већ и другим земљама широм света. Стога је и циљ овог рада био да се укаже на могуће употребе модела јавно-приватног партнерства у финансирању и спровођењу пројеката локалне самоуправе. Примена концепта јавно-приватног партнерства омогућава локалним самоуправама да постигну ефикасније управљање, виши ниво квалитета изградње и ефикасног нивоа пружања јавних услуга. Јавно-приватно партнерство омогућава превазилажење буџетских ограничења, доприноси ефикаснијем и вишем квалитету градње, јачању јавне управе, за причвршћивање реализацију пројеката, омогућава смањење укупних трошкова, адекватно поделу ризика између странака, бољи квалитет услуге, додатни приход, а знатне користи има и становништво.

Студија спроведена у овом раду се заснива на секундарним подацима, користећи главни закључак из важећих научних публикација и случајева најбоље праксе. Главни резултати указују да у раним фазама имплементације концепта јавно-приватног партнерства, државна управа има веома важну улогу, јер мора да има капацитет да преговара и управља сваким пројектом, а ако је потребно и изнајми одговарајуће сараднике. Стога је препоручљиво да се почне са мањим пројектима, који су углавном погодни за локалне самоуправе.

Студија указује на главне разлоге за запошљавање модела јавно-приватног партнерства у финансирању и спровођењу пројеката локалних самоуправа у Србији. Тачније, студија сугерише потенцијалне употребе јавно-приватног партнерства у финансирању инфраструктурних пројеката локалних самоуправа у Србији.

Интересантан је и рад под редним бројем 2.2.3.14. који носи назив ***Municipal bonds as a model of project financing of infrastructure projects***, који је специфичан јер је развој тржишта капитала у Србији нагло заустављен и директно погођен почетком глобалне кризе од последњег квартала 2008. године. Банкоцентрични амбијент и недовољан развој диверсификованих инвестиционих инструмената у Србији, услед системских ризика са којима се суочава Србија, захтева разматрање нових модела инвестирања, нарочито у области финансирања дугорочних инфраструктурних пројеката. У раду се указало на потенцијале финансирања инфраструктурних пројеката муниципалним обвезницама, имајући у виду предности и недостатке које носи овај вид финансирања, али и указујући на потенцијалне опасности и шансе овог модела пројектног финансирања. Унапређење сарадње локалних власти са надлежним државним институцијама је неопходно у циљу остварења могућности и потенцијала за развој муниципалних обвезница као хартија од вредности којим би се финансирани инфраструктурни пројекти.

Битно је указати на радове који су објављени и у националним часописима од значаја у целини међу којима је и рад под бројем 2.2.6.12. под називом ***Ефикасност примене јавно-приватног партнерства на унапређење инфраструктуре*** који указује на то да је јавно-приватно партнерство концепт који еволуира. Од рудиментарног партнерства кога је карактерисао висок ниво неформалности, јавно-приватна партнерства су се претворила у уговорну и институционализовану релацију јавног и приватног сектора, и укључују широку лепезу организационих модела. За неке од њих се може рећи да укључују значајне државне и приватне одговорности везане за планирање, финансирање и реализацију. До сада су развијени бројни варијетети нових модела јавно-приватног партнерства, како би се одговорило различитим изазовима постављеним пред јавно-приватно партнерство у специфичним ситуацијама и секторима. Последишно, синергија креирана унутар партнерства може бити проширена на специфичне нише инфраструктурног развоја. Модели јавно-приватног партнерства се разликују у зависности од учешћа приватног капитала у пројектној одговорности, те је на специфичности неколицине инфраструктурних радом скренута пажња

Рад под редним бројем 2.2.6.14. и називом ***Утицај закона о финансирању инфраструктуре од стране јавно-приватног партнерства*** указује на то да увођење и развој јавно-приватног партнерства као концепта финансирања постаје од суштинског значаја за развој и имплементацију инфраструктурних пројеката. Упркос томе што је финансирање инфраструктуре сектор који се традиционално ослањао на буџетска средства, економска криза и ограничен привредни раст и развој, условљавају изналажење нових начина финансирања.

Зато се интерес јавног сектора за увођењем нових финансијских инструмената намењених финансирању инфраструктурних пројеката повећава, што захтева спремност за стварање политичког, економског и правног оквира који ће то омогућити. Истовремено, приватни инвеститори постају све заинтересованији за стварање услова који омогућавају ефикаснију и уређенију имплементацију концепта јавно-приватног

партнерства са адекватним регулаторним оквиром. Радом се указало на могућности, али у исто време и смернице које треба инкорпорирати у закон о јавно-приватним партнерствима од кога се много очекује у процесу обезбеђења финансијских средстава намењених изградњи и развоју инфраструктуре у Србији.

Рад под редним бројем 2.2.6.17. ***Improvements in organizing public procuraments at the local self-government level in Serbia*** говори о значају формирања служби за јавне набавке. У Србији, имајући у виду да је до сада сертифицировано 1.200 службеника за јавне набавке, намњена је потреба за успостављање одговарајуће организационе структуре у којој ће радити. Такође је важно одредити релацију Службе за јавне набавке са осталим организационим јединицама унутар наручиоца. Надаље, нужно је утврдити како службе за јавне набавке на нивоу локалних самоуправа могу помоћи наручиоцима у граду/општини и посебно колики су домети централизације јавних набавки које би службе за јавне набавке града/општине могле да спроводе у име и за рачун локалних наручилаца.

Интересантан је и рад објављен под редним бројем 2.2.6.18. под називом ***Potentials of hydroelectric power plant financing through the concept public-private partnership in Serbia***, јер говори о томе да је последњих неколико деценија учешће приватних извора у финансирању енергетских пројеката постао атрактиван начин доласка до недостајућег капитала. Овом организационом структуром дефинисана су права и одговорности учесника у партнерству, чиме је омогућена и дистрибуција одговорности везаних за обезбеђење потребних ресурса и алокација ризика међу партнерима. Предмет истраживања овог рада су савремене методе финансирања хидроенергетских пројеката. Хидроелектране су производна постројења која су по многочему специфична, па је њихова изградња сложена и захтева огромна средства, знање и искуство. Основни циљ истраживања је да се укаже на нове методе финансирања које би могле да се примене у финансирању хидроцентрала у Србији, као и на значај коришћења обновљивих извора енергије.

Од радова који су објављени у зборнику са националног научног скупа у целини потребно је истаћи рад 2.2.6.20. ***Изазови финансирања високог образовања у Србији***, који се односи на процес стандардизације у образовним реформама који подразумевају све виши ниво знања предава. Ово је везано за сам процес преношења знања и учења студената, а има за последицу повећање ефикасности и квалитета процеса учења. Зато је утицај образовних реформи на наставно особље и њихов рад резултат глобалних промена, културног и друштвеног утицаја средине у којој су наставници ангажовани, као и високошколских институција у којој наставници уче и раде.

Осим стандардизације, нова визија високог образовања нуди и отворене приступе и промене и има специјалну улогу у обезбеђивању економског и културног развоја друштва и друштвене кохезије. То, истовремено, указује и на нове, квалитативно другачије релације односа и партнерства у заједници. Међународни трендови у образовању премештају фокус интересовања од приступа „у чијем је средишту професор“, ка приступу образовања које је више „оријентисано на исход“, односно „студенту у центру учења“. Тај тренд је добио нов замах Болоњским процесом, који акценат ставља на учење оријентисано ка студенту и на потребу за већом прецизношћу

и јасноћом приликом осмишљавања наставних програма, као и у погледу њихових садржаја.

У раду број 2.2.6.22. који носи назив **Улога јавно-приватног партнерства у унапређењу јавног сектора Србије** говори се о томе да је велики број земаља широм света приступио усклађивању и дизајнирању организационе и правне регулативе која охрабрује учешће приватног сектора у сувласништву предузећа јавног сектора. Кораци у том правцу чине се и у Србији, иако је прилив приватног капитала путем јавно-приватног партнерства највише забележен у оним секторима који захтевају мање инвестиције, као што су услуге паркирања или управљања отпадом. У тим областима су најнижа финансијска улагања, али је и најнижи ризик. Од пролећа 2013. године чине се значајни помаци и на локалном нивоу, тако да је у раду приказан пример формирања предузећа „Национална велетржница“, докапитализацијом предузећа „Београдска велетржница“. Доприноси оваквог пројекта очекују се и за приватне partnere и за јавни сектор, што је и циљ рада, јер се указало на могућности јавно-приватног партнерства у унапређењу пословања предузећа јавног сектора Србије

Рад под редним бројем 2.2.6.23. у називом **Мултидисциплинарни преглед мерења пословних перформанси**, говори се о томе да област мерења перформанси, као научна дисциплина, своје изворне идеје црпи из управљачког рачуноводства. Ипак, принципи и оријентација традиционалног управљачког рачуноводства су били преуски за савремене и интригантне концепте којима су се академици и практичари из области мерења перформанси водили. Стога је загонетка мерења перформанси постала преокупација и осталих менаџерских наука, пре свега операционог менаџмента, менаџмента људских ресурса и маркетинг менаџмента. У овом раду је приказана мултидисциплинарност мерења перформанси и преглед досадашњих научних и стручних закључака у области. Посебан акценат је стављен на корисност мултидисциплинарности за менаџерску праксу.

Књига под називом **Финансијски менаџмент** и редним бројем 2.2.7.5. представља огледно дело, будући да на један свобухватан и целовит начин представља значајан допринос научној области, те је у исто време корисна и за будуће и садашње финансијске менаџере, јер садржи детаљне методолошке смернице, како на оперативном и тактичком, тако и на стратешком нивоу. Књига је подељена у пет делова, који представљају окосницу знања које финансијски менаџер треба да поседује. У тим целинама обрађује се увод у финансијски менаџмент, пословно и финансијско окружење, алати финансијског менаџмента, одлуке о инвестирању и финансирању.

У књизи су пружени одговори на бројна питања финансијског менаџмента, као што су како максимизирати профит и минимизирати трошкове, како обезбедити финансијску сигурност и стабилност компаније, како направити добру процену и одлучити се за профитабилан пројекат?

Детаљно и аналитично су приказани најважнији принципи и алати финансијског менаџмента. Иако је несумњиво да целокупна материја представљена у књизи **"Финансијски менаџмент"** може бити битна и за представнике привреде, поглавље које је најкорисније за ову циљну групу је оно посвећено одлукама о инвестирању. Велике промене и неизвесност у окружењу, потенцирали су значај финансијског

менаџмента, чија је основна улога у доношењу и реализацији пословних одлука, које су усмерене ка остварењу дугорочних циљева компаније.

Специфичност ове књиге у односу на другу домаћу литературу из сличне области, је и библиографија након сваког поглавља. Стога је "**Финансијски менаџмент**" изванредна ризница за сва даља истраживања, јер врло прецизно упућује на најважнија светска и домаћа дела из одређених области и обједињује релевантна теоријска знања. Академцима и младим истраживачима је књига корисна јер укључује и питања за проверу знања на крају сваке области. Књига је допуњена и финансијским таблицама, као и лексиконом најзначајнијих и најчешће коришћених финансијских појмова, те њиховим преводом на енглески језик.

Референца број 2.2.8.11. односи се на TEMPUS пројекат под називом „**Towards Sustainable and Equitable Financing of Higher Education in Bosnia and Herzegovina, Montenegro and Serbia- FINHED**“. Пројекат финансира Европска комисија. Координатор пројекта је Универзитет у Београду. *FINHED* пројекат има за циљ да допринесе ефикаснијем, ефективнијем и једнакоправнијем систему финансирања високог образовања у земљама Босни и Херцеговини, Црној Гори и Србији. Тачније, у оквиру овог пројекта се најпре свеобухватно анализирају постојећи модели системског и институционалног финансирања, као и доступност и једнакоправност високог образовања у претходно поменутих земљама. То између осталог подразумева да у оквиру овог пројекта земље региона по први пут учествују у међународној компаративној студији о социјалној димензији у високом образовању под „EUROSTUDENT“.

Додатно, пројектом је предвиђено да партнери заједно са другим релевантним актерима у домену високог образовања, раде на развоју системског („policy“) оквира за обезбеђивање ефикаснијег, ефективнијег и једнакоправнијег система високог образовања у три земље региона, као и на развоју модела институционалног финансирања који се заснивају на паметној диверсификацији извора прихода. Паралелно са овим активностима, пројекат има за циљ да партнере из региона упозна са постојећим политикама и праксама земаља ЕУ, а пре свега, земаља из којих долазе партнери на пројекту – Белгије, Енглеске, Финске и Словеније.

Пројекат се убраја у категорију такозваних структурних пројеката. То значи да у њему, осим универзитета учествују и сва надлежна министарства из региона. Пројекат ће трајати до октобра 2015. године.

IV ОЦЕНА О РЕЗУЛТАТИМА НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКОГ, АКАДЕМСКОГ, СТРУЧНОГ И ПЕДАГОШКОГ РАДА

На основу прегледа и анализе објављених радова, може се констатовати да је кандидат **др Слађана Бенковић** остварила изузетне научно-истраживачке резултате, како у квалитативном тако и у квантитативном смислу. У квалитативном смислу, анализа научних, стручних и других радова кандидата показује значајан допринос развоју научне мисли у области финансијског менаџмента, рачуноводства и ревизије. Анализирани публиковани радови представљају значајан допринос развоју уже научне области. У квантитативном смислу, преко 100 резултата исказаних у референтни

јединицама, у потпуности испуњавају критеријуме прописане Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду и Критеријумима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду.

У наредној табели су сумирани резултати кандидата **др Слађане Бенковић**, према поменутим Критеријумима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду.

Редовни професор

Врста научног резултата	Минимална вредност коефицијента компетентности	Остварена вредност коефицијента компетентности
M10+M20+M31+M32+M33+M41+M42+M43+M44+M45+M50+M60	70,00	96,5
од тога		
M10+M20+M31+M32+M33+M41+M42+M43+M44+M45+M51+M52+M53+M54+M55	54	87
и		
M10+M20+M31+M32+M41+M42+M51	40	71

Све претходне оцене и критеријуми су приказани као кратки резиме везан за публикације **др Слађане Бенковић**, у следећој табели:

Име и презиме: др Слађана Бенковић	Звање у које се бира: Редовни професор		Ужа научна, односно научна област за коју се бира: Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија	
Научне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	Пре последњег избора	После последњег избора	Пре последњег избора	После последњег избора
Рад у водећем научном часопису међународног значаја објављен у целини (M21-M22)	/	1	/	1
Рад у научном часопису међународног значаја објављен у целини (M23)	/	2	/	2
Рад у часопису међународног значаја верификованог посебном одлуком (M24)	/	1	/	2
Рад у научном часопису међународног значаја (без ИФ) објављен у целини	/	/	/	/

Рад у научном часопису националног значаја објављен у целини (М50)	7	6	1	5
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен у целини (М30)	2	5	5	2
Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен у целини (М60)	12	3	3	5
Монографија националног значаја (М42)	/	/	1	/
Поглавље у монографији међународног значаја (М14)	1	1	/	/
Стручне публикације			Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	Пре последњег избора	После последњег избора	Пре последњег избора	После последњег избора
Рад у стручном часопису или другој периодичној публикацији стручног или општег карактера	/	/	/	/
Уџбеник, практикум, збирка задатака или поглавље у публикацији те врсте са више аутора	2	/	2	1
Остале стручне публикације (пројекти, софтвер, друго)	/	2	7	2

У наредној табели су приказани резултати којим кандидат задовољава законом предвиђене услове за избор у звање редовног професора.

Услови предвиђени законом	Остварени резултати	Оцена оствареног резултата
Научни степен доктора наука	Др Слађана Бенковић, „Управљање развојем предузећа и модалитети финансирања развоја“ , докторска дисертација, Универзитет у Београду, Факултет организационих наука, Београд, 2004.	Задовољен услов предвиђен законом.
Способност за наставни рад	Кандидат је остварио оцене изнад просека у анкетама о вредновању педагошког рада наставника Универзитета у Београду.	Надмашени су прописани услови о позитивној оцени о педагошком раду.

<p>Већи број научних радова који утичу на развој научне мисли у ужој области објављених у међународним или водећим домаћим часописима.</p>	<p>Кандидат је укупно објавио више од 100 радова. Кандидат има шест објављених радова и један прихваћен за штампање након избора у звање ванредног професора у научним часописима са SCI и SSCI листе престижних светских часописа за релевантну научну област и три рада објављена у часописима међународног значаја верификованог посебном одлуком. Након избора у звање ванредног професора у водећим часописима националног значаја у одређеној научној области кандидат има објављена једанаест радова.</p>	<p>Надмашен је услов да се поседује најмање два рада објављена након избора у звање у научним часописима са SCI листе.</p>
<p>Већи број научних радова и саопштења изнетих на међународним или домаћим научним скуповима</p>	<p>Кандидат има седам радова које је излагао на међународним скуповима објављених у целини, након избора у звање ванредног професора. Кандидат има 24 радова које је излагао на домаћим скуповима објављених у целини, од чега је осам након избора у звање ванредног професора.</p>	<p>Кандидат је надмашио услов броја радова саопштених на међународним или домаћим научним скуповима.</p>
<p>Објављен уџбеник, монографија или оригинално стручно остварење (пројекат, студија, патент, оригинални метод, нова сорта и сл.), односно руковођење или учешће у научним пројектима</p>	<p>Има једну објављену по једну научну монографију, уџбеник, збирку и приручник (са више издања) који се користе у настави на основним, мастер и докторским студијама на Факултету организационих наука. Од тога је једна монографија и уџбеник, у којима је кандидат један од аутора објављени после њеног избора у звање ванредног професора. Монографија има реномираног међународног издавача. Поред тога кандидат учествује у једном научном пројекту Министарства науке Републике Србије и једном ТЕМПУС пројекту на коме је и заменик руководиоца пројекта.</p>	<p>Задовољени су услови предвиђени законом.</p>

Остварени резултати у развоју научно-наставног подмлатка на факултету	Кандидат је био члан једне комисија за избор у звање сарадника у настави, једног асистента и једног ванредног професора.	Задовољени су услови предвиђени законом.
Учешће у завршним радовима на докторским, специјалистичким и академским дипломским студијама	Кандидат је био ментор једне и члан комисија три докторске дисертације, ментор пет и члан десет комисија магистарских радова, ментор и члан комисија више од сто специјалистичких, мастер, дипломских и завршних радова. Тренутно је ментор једне докторске дисертације и више мастер и завршних радова у изради.	Задовољени су услови предвиђени законом.

По основу дефинисаних ближих критеријума и препоруке групације друштвено-хуманистичких наука за стицање звања редовног професора на Универзитету у Београду, комисија закључује да их **др Слађана Бенковић** у потпуности испуњава, укључујући и следеће:

- Учествовала је у уређивању већег броја тематских зборника радова и часописа;
- Члан је у два уређивачка одбора домаћих и међународних часописа и била је члан већег броја уређивачких одбора скупова и струковних удружења.

На основу прегледа и анализе објављених радова, може се констатовати да је кандидат др Слађана Бенковић остварила значајне научно-истраживачке резултате. Од почетка свог рада усмерена је на ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија, што може да се сагледа и кроз теме обрађене у докторској дисертацији, магистарском раду, радовима објављеним и прихваћеним за објављивање у часописима на SCI-е листи, у часописима верификованим посебном одлуком Министарства и другим научним радовима кандидата.

У квалитативном смислу, анализа радова кандидата др Слађана Бенковић показује озбиљан приступ истраживачким проблемима у области Финансијског менаџмента, рачуноводства и ревизије. У квантитативном смислу, резултати које је остварила др Слађана Бенковић на подручју научно-истраживачког и стручног рада у потпуности испуњавају критеријуме прописане Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду и Критеријумима за стицање звања редовног професора на Универзитету у Београду.

Др Слађана Бенковић је од 2011. године бирана у четворогодишњем мандату за члана одбора за управљање Задужбином Ђоке Влајковића и заменика председника одбора за управљање Задужбином Миливоја Јовановића и Луке Ћеловића. Од јануара 2014. године је председник тог истог одбора.

Од 2013. године члан је Савеза инжењера и техничара Србије, док од 2014 године члан је и *European Finance Association*.

Др Слађана Бенковић је од маја 2001. године запослена на Факултету организационих наука на извођењу вежби, а од 2005. и предавања на предметима из уже научне области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија.

Др Слађана Бенковић је од 2011. до 2014. године у више наврата жирирала у такмичењима решавања студија случаја студената факултета у региону југоисточне Европе организује *Ernest&Young* консултантска кућа.

На Факултету организационих наука је, приликом оцењивања наставника од стране студената, увек имала просечну оцену вишу од 4,50 од максималних 5,00. У летњем семестру школске 2013/2014. године, имала је просечну оцену 4,67. Др Слађана Бенковић је показала да успешно може да изводи наставу на предметима за које је задужена, да ефикасно спроводи испите, да води научна истраживања и кандидате у области за коју се бира, што је потврђено њеним досадашњим радом и резултатима.

Педагошки рад кандидата, према свим претходно наведеним елементима, може да се оцени као изузетно успешан. Резултати које је остварила др Слађана Бенковић на подручју педагошког рада, у потпуности испуњавају критеријуме прописане Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду и Критеријумима за стицање звања редовног професора на Универзитету у Београду.

Др Слађана Бенковић испуњава и критеријум значајног доприноса академској и широј заједници, који се огледа у њеном подржавању ваннаставних академских активности студената, учешћу у: наставним активностима које не носе ЕСПБ бодове, раду комисија факултета и универзитета, у руковођењу пројектима на факултету и универзитету којима се побољшава углед и статус факултета и универзитета, организацији и вођењу локалних, регионалних, националних и међународних стручних и научних конференција и скупова, вођењу струковних организација, рецензирању радова и оцењивању радова и пројеката (по захтевима других институција), раду одбора задужбина универзитета у складу са научном и професионалном експертизом факултета и универзитета и многобројним креативним активностима, које показују професионална достигнућа наставника и доприносе унапређењу универзитета као заједнице.

V ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ КОМИСИЈЕ

Прегледом достављене документације, Комисија је утврдила да је кандидат у прописаном року доставио документацију предвиђену конкурсом. Комисија је утврдила да кандидат **др Слађана Бенковић** испуњава услове прописане Законом о високом образовању и Статутом Факултета организационих наука за конкурс у избор у звање редовног професора за ужу научну област **Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија**. Осим формалних услова, кандидат др Слађана Бенковић је исказала научно-истраживачку и стручну усмереност ка ужој научној области **Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија**, која се јасно огледа у објављеним радовима, научном и стручном ангажовању. Наведена тврдња може се аргументовати подацима о запаженом креативном развоју кандидата у релевантној области за које је добила и бројна јавна признања и о консултантском ангажовању кандидата.

Анализирајући научне, стручне, академске и педагошке квалитете и активности **др Слађане Бенковић**, а на основу објављених радова и постигнутих резултата на пољу науке и струке којом се бави и на основу спроведених бројних анкета о вредновању педагошког рада наставника, Комисија констатује да кандидат испуњава све услове за избор у звање редовног професора за ужу научну област за коју се бира.

VI ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Имајући у виду претходно изнето мишљење и ценећи достигнути ниво научних, стручних и педагошких резултата кандидата, Комисија предлаже изборном већу Факултета организационих наука, Универзитета у Београду да се ванредни професор **др Слађана Бенковић** изабере за наставника у звању редовног професора за ужу научну област **Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија**, на неодређено време, са пуним радним временом.

У Београду, 06. јула, 2014.

КОМИСИЈА

.....
др Невенка Жаркић Јоксимовић, ред. проф, председник, ФОН

.....
др Весна Милићевић, ред. проф, члан, ФОН

.....
др Љиљана Дмитровић Шапоња, ред. проф, члан,
Економси факултет у Суботици, Универзитет у Новом Саду