

07.11.2014.. године
Београд,
04-03-11/176

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
Веће научних области техничких наука
Београд
Студентски трг бр 1

У прилогу дописа достављамо извештај комисије о оцени завршене докторске дисертације кандидата Александра Драгојловића, са пратећом документацијом.

Докторска дисертација и извештај комисије о оцени завршене докторске дисертације кандидата Александра Драгојловића стављени су на увид јавности и у предвиђеном року није било примедби на изложену докторску дисертацију.

С поштовањем,

Секретар факултета

Гордана Алексић Славински, дипл. Правник

Факултет организационих наука

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ

04-03-11/176

(Број индекса)

Веће научних области техничких наука
(назив стручног већа коме се захтев упућује, сходно чл 75.
Статута Универзитета у Београду и чл.7. ст. 1. овог
Правилника)

07.11.2014. године

(Датум)

Београд

Студентски трг бр.1

ЗАХТЕВ

за давање сагласности на извештај о урађеној докторској дисертацији

Молимо да, сходно члану 68. ст. 3. Закона о универзитету («Службени гласник РС» бр. 20/98), дате сагласности на Извештај о урађеној докторској дисертацији кандидата

Александар (Милан) Драгојловић

(име, име једног родитеља и презиме)

Кандидат Александар (Милан) Драгојловић пријавио је докторску дисертацију под називом:

(име, име једног родитеља и презиме)

Оцена ефикасности система за администрирање јавних прихода применом математичког моделирања

Универзитет је дана 04.02.2013. године својим актом под 06 -419/ 31-13 дао сагласност на предлог теме докторске дисертације која је гласила

Оцена ефикасности система за администрирање јавних прихода применом математичког моделирања

Комисија за оцену и одбрану докторске дисертације кандидата Александар (Милан) Драгојловић

(име, име једног родитеља и презиме)

образована је на седници одржаној 09.07.2014. године, одлуком Факултета под 3/57-4 у саставу:

име и презиме члана комисије	звање	научна област
1. др Мирко Вујошевић	ред. проф. ФОН-а	операциона истраживања
2. др Милан Мартић	ред. проф. ФОН-а	операциона истраживања
3. др Невенка Жаркић Јоксимовић	ред. проф. ФОН-а	финансијски менаџмент
4. др Гордана Савић	доцент ФОН-а	операциона истраживања
5. др Милојко Арсић	ванр. проф. Економског факултета	економска политика и развој

Наставно-научно веће Факултета прихватило је извештај Комисије за оцену и одбрану докторске дисертације на седници одржаној дана 05.11.2014. године.

ДЕКАН ФАКУЛТЕТА

Прилог:

1. Извештај Комисије са предлогом,
2. Акт Наставно-научног већа Факултета о усвајању Извештаја,
3. Примедбе дате у току стављања Извештаја на увид јавности, уколико је таквих примедби било.

Проф. др Милан Мартић

Поводом предлога Већа студијског програма докторских академских студија, а на основу члана 56. Статута Факултета, на седници Наставно-научног већа одржаној 24.9.2014. године, једногласно је донета следећа

ОДЛУКА

Прихвата се Извештај Комисије за оцену завршене докторске дисертације кандидата на докторским студијама Александра Драгојловића, под насловом »ОЦЕНА ЕФИКАСНОСТИ СИСТЕМА ЗА АДМИНИСТРИРАЊЕ ЈАВНИХ ПРИХОДА ПРИМЕНОМ МАТЕМАТИЧКОГ МОДЕЛИРАЊА« и даје се на увид јавности.

На Наставно-научном Већу од 06.03.2013. године одобрена је израда докторске дисертације кандидата Александра Драгојловића под називом »ОЦЕНА ЕФИКАСНОСТИ СИСТЕМА ЗА АДМИНИСТРИРАЊЕ ЈАВНИХ ПРИХОДА ПРИМЕНОМ МАТЕМАТИЧКОГ МОДЕЛИРАЊА« на основу добијене Одлуке Већа научних области техничких наука Универзитета у Београду, о давању сагласности на предлог теме докторске дисертације од 04.02.2013. године, број: 06-419/31-13.

Кандидат Александар Драгојловић је објавио следеће радове који га квалификују да може да одбрани докторску дисертацију:

1. **Dragojlovic, A.**, Ralevic, P., Djuric, D., Vidojevic, D., and Dobrodolac, M. (2014). Measuring tax administration service levels using DEA. Economic computation and economic cybernetics studies and research, Vol. 48 (1), pp. 293-307, ISSN: 0424-267X, **IF:0.420**, Romania.
2. **Dragojlovic, A.** (2013). Organizational design as a factor of efficiency of the Serbian Tax Administration. Annals of the Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad, Issue 30, pp.183-194 ISSN: 0350-2120, Serbia.

Председник Наставно-научног већа

Проф. др Милан Мартић

Доставити:

- Стручном сараднику за ПДС
- Секретару органа управљања и стручних органа
- Архиви

Поводом предлога Већа студијског програма докторских академских студија, а на основу члана 56. Статута Факултета, на седници Наставно-научног већа одржаној 05.11.2014. године, једногласно је донета следећа

О Д Л У К А

Усваја се Извештај за оцену завршене докторске дисертације кандидата докторских студија Александра Драгојловића под насловом »ОЦЕНА ЕФИКАСНОСТИ СИСТЕМА ЗА АДМИНИСТРИРАЊЕ ЈАВНИХ ПРИХОДА ПРИМЕНОМ МАТЕМАТИЧКОГ МОДЕЛИРАЊА«. После истека увида јавности Извештај Комисије за оцену завршене докторске дисертације кандидата Александра Драгојловића, шаље се на сагласност Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду.

Председник Наставно научног већа

Проф. др Милан Мартић

Доставити:

- Стручном сараднику за ПДС
- Секретару органа управљања и стручних органа
- Архиви

Наставно-научном већу

Предмет: Извештај комисије о урађеној докторској дисертацији кандидата Александра Драгојловића

Одлуком Научно-наставног већа број 3/57-4 од 09.07.2014. године, именовани смо за чланове Комисије за оцену и одбрану завршене докторске дисертације кандидата на докторским студијама **Александра Драгојловића** под насловом

"ОЦЕНА ЕФИКАСНОСТИ СИСТЕМА ЗА АДМИНИСТРИРАЊЕ ЈАВНИХ ПРИХОДА ПРИМЕНОМ МАТЕМАТИЧКОГ МОДЕЛИРАЊА"

После прегледа достављене дисертације и разговора са кандидатом, комисија подноси Већу следећи

ИЗВЕШТАЈ

1. УВОД

1.1. Хронологија одобравања и израде дисертације

Кандидат Александар Драгојловић уписао је докторске студије на Факултету организационих наука школске 2010/2011. Године. Претходно је завршио основне студије на Економском факултету Универзитета у Београду, смер Економска анализа и политика, мастерске студије на Факултету за менаџмент и управљање, Универзитета Твенте у Холандији, смер Јавна управа, и мастерске студије на Економском факултету Универзитета у Београду, смер Пословно управљање – организација и управљање људским ресурсима. Приступни рад под називом *"Оцена ефикасности система за администрирање јавних прихода применом математичког моделирања"* кандидат је одбранио 25.10.2012. на Факултету организационих наука Универзитета у Београду. Наставно-научно веће ФОН-а на седници одржаној 23.01.2013. размотрило је предложену тему и закључило да је тема подобна за израду докторске дисертације. Усвојен је Извештај за оцену научне заснованости пријављене докторске дисертације и Извештај је достављен Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду, број 04-03-11/34 од 23.01.2013. Након добијања сагласности Већа научних области техничких наука од 04.02.2013, Наставно-научно веће ФОН-а на седници одржаној 06.03.2013. одобрило је израду докторске дисертације кандидата Александра Драгојловића, научна област организационе науке, и за ментора именовало др Мирка Вујошевића, редовног професора ФОН-а.

1.2. Место дисертације у одговарајућој научној области

Дисертација је у области техничких наука и мултидисциплинарног је карактера. По предмету истраживања (систем за администрирање јавних прихода) тема припада организационим наукама и области наука о менаџменту, према методама истраживања дисертација је у области анализе и истраживања података савременим приступима математичког

моделирања, а према проблемима који се разматрају и који су садржани у циљевма истраживања, а тичу се практичне примене резултата, дисертација је у области операционих истраживања.

1.3. Биографски подаци о кандидату

Александар Драгојловић је рођен у Београду, 05.12.1982. године. Дипломирао је на Економском факултету у Београду, 2005. године, на смеру Економска анализа и политика, са општим успехом 8,97 у току студија и оценом 10 на дипломском испиту и стекао звање дипломирани економиста. Тема дипломског рада је била „*Тајне јапанског успеха*“, ментор проф. др Љубодраг Савић.

Завршио је мастерске студије на Факултету за менаџмент и управљање, Универзитета Твенте у Холандији 2008. године, на смеру Јавна управа, са општим успехом 7,14 у току студија и оценом 8 на мастерском испиту и стекао звање мастер наука из јавне управе (систем оцењивања у Холандији је од 1 до 10). Тема мастерског рада је била „*Административна димензија реформе пореског система у транзиционим земљама – поређење између Пореске управе Хрватске и Словеније*“, ментор др *Veronica Junjan* и др *D.B.D. Bannink*. Мастерска диплома је на предлог Економског факултета у Београду нострификована од стране Универзитета у Београду 2009. године, чиме је призната диплома са називом дипломирани економиста - мастер.

Завршио је мастерске студије на Економском факултету у Београду 2010. године, на смеру Пословно управљање – Организација и управљање људским ресурсима, са општим успехом 9,33 у току студија и оценом „положио“ на мастерском испиту и стекао звање дипломирани економиста-мастер. Тема мастерског рада је била „*Организациони дизајн као фактор ефикасности Пореске управе Републике Србије*“, ментор проф. др Мирјана Петковић.

Докторске студије на Факултету организационих наука у Београду је уписао 2010. године, студијски програм Информациони системи и менаџмент. У току студија положио је са просечном оценом 10 следећих 9 испита: Наука о менаџменту; Одлучивање – изабрана поглавља; Инжењерска економика; Управљање пословним процесима; Стратешко управљање пројектима; Менаџмент е-пословања; Методологија научно истраживачког рада; Менаџмент људских ресурса; и Менаџерски стрес. Приступни рад на докторским студијама је одбрањен 25.10.2012. године, ментор проф. др Мирко Вујошевић.

Запослен је у Немачкој организацији за међународну сарадњу (ГИЗ) од 2012. године. Ради на позицији виши менаџер пројекта на пројекту *Реформа јавних финансија*. Главне области ангажовања су пружање стручне помоћи Министарству финансија у вези са реформом пореске управе, успостављање оквира за трансформацију пореску управу, израда стратегије развоја и трансформације пореске управе, реорганизација пореске управе, подизање пореске културе у области плаћања пореза и друге области од интереса за реформу пореске управе. Такође, пружа стручну помоћ у области реформе буџетске инспекције као важног сегмента целокупног система управљања јавним финансијама. Ангажован је и на дизајнирању регионалног пројекта ГИЗ у вези реформе пореских управа земаља у региону.

Пре запослења у ГИЗ-у, био је запослен у Министарству финансија – Пореска управа од 2006. године до 2012. године. Налазио се на месту руководиоца групе за стратегију, планирање и управљање ризиком и обављао функцију директора канцеларије за модернизацију. Учествовао у реализацији свеобухватне реформе Пореске управе Србије, укључујући планирање и управљање пројектима, стратешко планирање, реорганизацију, унапређење пословних процеса, управљање инструментима предприступних фондова Европске уније, и др. Дужи низ година сарађивао на овим пословима са Међународним монетарним фондом, Европском унијом, Светском банком, Међународном финансијском корпорацијом, Немачком организацијом за међународном сарадњом (ГИЗ) и другим

релевантним институцијама. Представљао је Пореску управу Србије на бројним домаћим и међународним скуповима. На заседању генералне скупштине Интра-европске организације Пореских администрација (ИОТА) презентовао је реформе у Пореској управи са темом „Унапређење поштовања пореских прописа у Србији“.

У току свог професионалног развоја похађао је следеће курсеве: „ЕУ *Fiscal Blueprint* тренинг самопроцењивања“, у организацији Царинске управе Италије, 2011. године, стекао сертификат о похађању курса; „Управљање ризиком поштовања прописа у Пореској управи“ у организацији Центра за изузетност и ММФ-а, 2011 године, стекао сертификат о похађању курса; „Тренинг тренера за управљање европским пројектима и ИПА имплементација“ у организацији *InWent*, Министарства финансија и Службе за управљање кадровима, у трајању од 8 месеци, 2009. године, стекао назив Сертификовани ИПА тренер; „Управљање јавним финансијама“ у организацији Националне академије за финансије и економију Холандије и *EVD* организације, у трајању од 2 недеље, 2009. године, стекао сертификат о похађању курса; Програм личног развоја (лидерске способности, групни рад, комуникационе способности) у организацији Факултета за менаџмент и управљање, Универзитета Твенте у Холандији, у трајању од 11 месеци, 2008. године, стекао сертификат о похађању курса; „*ECDL* курс“ у организацији ЈИСА, 2011. године, стекао сертификат о похађању курса. Положио је Државни испит 2007. године. У периоду од 01.09.2009. до 26.02.2010. године био је у школи резервних официра у оквиру Војне академије, род Интендантска служба, и успешно завршио стручно усавршавање са општим успехом 8,64 у току студија.

Течно говори, чита и пише енглески језик. Поседује пасивно знање немачког језика.

2. ОПИС ДИСЕРТАЦИЈЕ

2.1. Структура и садржај дисертације

Дисертација је написана на 134 стране. Састоји се од 9 поглавља, списка коришћене литературе, прилога, биографије кандидата, изјаве о ауторству, изјаве о истоветности штампане и електронске верзије докторског рада и изјаве о коришћењу.

Структура дисертације је следећа:

1. Увод
 2. Административна димензија пореског система и правци реформи
 3. Методе и технике за оцену ефикасности система за администрирање јавних прихода
 4. Улога, задаци и организациона структура Пореске управе Србије
 5. Методологија за оцену ефикасности пореске управе
 6. Анализа обавијања података – теоријске поставке и емпиријска примена
 7. Оцена ефикасности организационих јединица Пореске управе Србије
 8. Поређење Пореске управе Србије са изабраним администрацијама за прикупљање пореза
 9. Закључна разматрања
- Литература
Прилози
Биографија аутора
Изјава о ауторству
Изјава о истоветности штампане и електронске верзије докторског рада
Изјава о коришћењу

2.2. Кратак приказ појединачних поглавља

Садржаји појединих поглавља су следећи.

- У уводном поглављу се описује предмет истраживања, циљ истраживања, наводе се хипотезе и даје садржај и опис дисертације по поглављима.
- У другом поглављу приказана је административна димензија пореског система и правци реформи, са акцентом на ситуацију у земљама у транзицији. Одлука пореског обвезника да испуњава, односно неиспуњава своје пореске обавезе је била предмет разматрања у многобројним студијама и публикованим стручним и научним радовима који се односе на питање поштовања пореских прописа.
- У трећем поглављу описане су примене различитих метода и техника за оцену ефикасности пореске администрације. Анализом постојећих приступа и одговарајућих методологија у мерењу ефикасности пореских администрација дошло се до идентификације улазних и излазних параметара који су од критичне важности за оцену ефикасности пореских администрација.
- У четвртном поглављу детаљније је описан предмет конкретног истраживања - улога и задаци Пореске управе Србије.
- У петом поглављу даје се опис методологије која се заснива на улазно-излазној анализи из теорије система и која се предлаже и користи у овом истраживању.
- У шестом поглављу приказане су теоријске поставке и емпиријска примена анализе обавијања података (енгл, *Data Envelopment Analysis* - ДЕА). Изложене су основне теоријске поставке ДЕА анализе и разматрана је могућност њене примене у различитим гранама делатности са фокусом на анализу ефикасности рада пореске администрације.
- У седмом поглављу приказана је оцена ефикасности организационих јединца Пореске управе Србије. Користиће се ДЕА методу базирану на приступу развоја интегрисаног система оцене перформанси. Предложени приступ обухвата све кораке неопходне за успешну имплементацију, од јасног дефинисања проблема до давања препорука и имплементације политике промена.
- У осмом поглављу даје се анализа поређења Пореске управе Србије и изабраних пореских администрација у три подкорака. У првом подкораку се користи ДЕА метода са недискреционим варијаблама за оцену ефикасности изабраних пореских администрација. У другом подкораку се користи билатерална ДЕА анализа у циљу разумевања разлика у ефикасности између две групе земаља. У трећем подкораку користи се регресиона анализа у циљу утврђивања променљивих које утичу на ниво сиве економије као апроксимације нивоа пореске утаје. С тим у вези, оцењена ефикасност пореских управа ДЕА методом може да се користи као објашњавајућа променљива у регресионој анализи.
- У деветом поглављу дата су закључна разматрања и могући даљи правци истраживања.
- У списку коришћене литературе наведено је 87 библиографских јединица.
- У прилогу су дати организациона структура регионалних јединица пореских управа изабраних земаља, каталог услуга и процеса Пореске управе Србије, вредност улазних и излазних параметара коришћених у анализи, детаљна ДЕА анализа организационих јединица Пореске управе Србије и графичка анализа добијених резултата.

3. ОЦЕНА ДИСЕРТАЦИЈЕ

3.1. Савременост и оригиналност

Предмет истраживања, систем за администрирање јавних прихода, представља савремену истраживачку област са теоријског и практичног аспекта. Наиме, пореска политика и пореска администрација су најважнији елементи сваког пореског система. Постоји велики број истраживања у овој области, али се она превасходно фокусирају на пореску политику, а

мање на пореску администрацију. Оба елемента је потребно реформисати у исто време у циљу повећања износа прикупљеног пореза. Реформисање пореске политике нема значаја уколико пореска администрација остане нерепорисана. За имплементацију пореске политике ефикасна пореска администрација је неопходна. У том контексту, транзиционе земље се суочавају са тешким задатком. Наслеђе социјализма и других фактора су довели до неадекватне пореске политике на једној страни и слабе пореске администрације на другој страни. Транзиционе земље су се углавном одлучиле за реформу пореске политике, остављајући реформу пореске администрације са стране. Као резултат, ниво прикупљеног пореза је опадао, док је ниво пореске утаје растао.

Ова докторска дисертација представља оригиналан и значајан резултат у истраживању феномена пореске администрације и оценовне ефикасности. Савремени квантитативни приступи који се користе у објашњењу бројних појава у економији, нпр. мерење нивоа пореске утаје, у овом случају је примењен и на пореску администрацију. На савремен начин, применом ДЕА методе, третирају се важни елементи пореског система. На оригиналан начин приказана је веза између ефикасности пореске администрације и нивоа пореске утаје. Дат је систематски преглед стања у области и коришћени су савремени методи за оценов ефикасности пореске администрације. Теоријско разматрање и истраживање над подацима показали су да квантитативне методе могу унапредити управљање системима за администрирање јавних прихода у циљу унапређења ефикасности пословања.

3.2. Осврт на коришћену литературу

У дисертацији је наведено 87 коришћених референци, претежно радова објављених у водећим међународним часописима и монографијама. Списак референци значајно покрива савремену релевантну библиографију иако се у овој области интензивно објављују нови чланци и нове књиге.

3.3. Анализа примењених научних метода и њихова адекватност

Кандидат је у истраживању, поред општих научних метода сазнања, користио адекватне истраживачке методе и технике које су карактеристичне за научну област којој дисертација припада. Од општих метода научних истраживања у току израде докторске дисертације посебно је коришћена метода сакупљања и критичке обраде расположиве литературе у вези са предметом истраживања, анализа садржаја сакупљеног материјала, систематизација и анализа постојећих приступа и знања у области истраживања.

Као посебна метода користила се метода моделирања као кључна у методологији науке о менаџменту односно операционих истраживања. У контексту овог истраживања, моделирање се односи на математичко моделирање. Такође, коришћена је метода студија случаја, метода експериментисања на рачунару уз помоћ савремених софтвера и анализа резултата експерименталних метода.

У оквиру израде докторске дисертације коришћене су технике ДЕА методе и регресионе анализе. Модел ДЕА методе је развијен да би се разматрао велики број фактора који утичу на ефикасност пословања једне организација. Аналитички процес развијен на бази ДЕА методологије користи улазно-излазни модел система и представља погодан алат за квантификацију ефикасности система и практичну идентификацију ефикасних решења на основу улазних и излазних величина система. Анализа методом ДЕА базирана је на коришћењу линеарног програмирања. У докторској дисертацији ДЕА метода је примењена у оцени јединица одлучивања и свеобухватног сагледавања ефикасности пореских администрација. У вези са теоријским концептом регресионе анализе, важно је истаћи да она показује облик повезаности између две променљиве помоћу регресионе линије. Ово се постиже помоћу одговарајућег регресионог модела. У докторској дисертацији регресиона

анализа је примењена за објашњавање утицаја ДЕА ефикасности и других изабраних променљивих на сиву економију као апроксимација пореске утаје.

3.4. Применљивост остварених резултата

Реформа пореске администрације је важан предуслов стабилизације јавних финансија у свакој земљи. Шта више, са светском економском кризом и неповољним економским кретањима, притисак на бољу наплату пореза и сузбијање пореске утаје добија све више на значају. Ако томе додамо растући буџетски дефицит и све тежу могућност задуживања на међународном финансијском тржишту, потреба за јачањем капацитета пореске администрације постаје један од најважнијих приоритета у свакој земљи, укључујући нашу. Добијени резултати могу послужити приликом доношења кључних одлука о начину реформисања Пореске управе Србије, са посебним акцентом на реорганизацију те институције. Идентификоване су релативно ефикасне и неефикасне организационе јединице и предложене су конкретне мере за унапређење институционалних капацитета пореске администрације. Такође, утврђена је веза између пореске администрације и нивоа сиве економије као апроксимације пореске утаје. Добијени резултати недвосмислено говоре да са повећањем ефикасности пореске администрације ниво пореске утаје опада. То може представљати важну основу приликом дефинисања мера фискалне политике и прављења стратегије за борбу против пореске утаје.

3.5. Оцена способности кандидата за самостални научни рад

Израдом докторске дисертације, од анализе и оцене постојећег сазнања, преко коришћења математичких и економетријских модела, планирања и извођења експеримента, до синтетичког представљања резултата истраживања у тексту дисертације, кандидат је потврдио да има способности за самостални научни рад. Чињеница да су у дисертацији коришћене различите савремене квантитативне методе потврђује способност кандидата за даљи самосталан и оригиналан истраживачки рад. На крају, спровођење истраживања над конкретним случајевима, које је приказано у дисертацији и презентовано у објављеним радовима, указује на свест кандидата о неопходној строгој верификацији резултата научног истраживања.

4. ОСТВАРЕНИ НАУЧНИ ДОПРИНОС

4.1. Приказ остварених научних доприноса

У складу са постављеним задацима и циљевима истраживања, кандидат је ради провере постављених хипотеза развио оригинални приступ за оцену ефикасности пореске администрације и утврђивање међузависности између ефикасности пореске администрације и нивоа пореске утаје.

Теоријско разматрање и истраживање над подацима показали су да важи основна хипотеза докторске дисертације:

- Резултати примене квантитативних метода у анализи ефикасности пословања система за администрирање јавних прихода могу дати јасне смернице у циљу унапређења њиховог управљања.

Поред наведене основне хипотезе истраживањима су потврђене и следеће посебне хипотезе:

- Применом квантитативних метода могу се идентификовати битни проблеми у ефикасности система за администрирање јавних прихода.
- Коришћењем ДЕА методе откривају су добре и лоше стране постојећег система за администрирање јавних прихода.

- Коришћењем ДЕА методе идентификују се промене у организационим јединицама система за администрирање јавних прихода које би требало урадити ради повећања њихове ефикасности а тиме и ефикасности система у целини.
- Повећање ефикасности пореске администрације утиче на смањење нивоа сиве економије као апроксимације пореске утаје.

Резултати истраживања приказани у овој дисертацији доприносе бољем разумевању феномена пореске управе и оцено њене ефикасности. С обзиром да у систему за администрирање јавних прихода постоји огроман број фактора, значајан допринос је дефинисање кључних фактора који утичу на ефикасност пореске администрације.

4.2. Критичка анализа резултата истраживања

Комисија сматра да је спроведено истраживање допринело унапређењу постојећих метода у оцено ефикасности система за администрирање јавних прихода као и развоју нових метода, што, поред осталог, представља допринос научном сазнању у овој области. Поред напред наведених остварених научних доприноса, важно је да су у току истраживања јасније дефинисана питања оцено ефикасности пореске администрације и њене везе са нивоом пореске утаје. Указао је да су у циљу повећања ефикасности пореске администрације пожељна и даља истраживања. У вези са тим, препоручује се редовно једногодишње спровођење оцено ефикасности пореских администрација применом ДЕА методе. При томе се препоручује примена развијених модела и ажурираних вредности дефинисаних улазних и излазних параметара. Резултате треба пратити, упоређивати и спроводити одговарајуће промене у пракси. Такође, није искључено да би примена нових улазних или излазних параметара, као и употреба других расположивих или новоформираних ДЕА модела, били корисни у циљу добијања нових сазнања. То значи да праћење реалних процеса у разматраном систему, који се неминовно мења, и анализе над текућим подацима остају потенцијални изазови даљим истраживањима у овој области.

4.3. Очекивана примена резултата у пракси

Допринос и значај ове докторске дисертације огледа се у практичним применама предложене методологије као што су:

- Подизање свести да економско и политичко наслеђе утиче на ниво ефикасности пореске управе,
- Подстицање примене квантитативних метода у изучавању феномена пореске администрације,
- Повећана ефикасност Пореске управе Србије и смањење нивоа сиве економије као апроксимације пореске утаје,
- Реорганизација Пореске управе Србије у погледу међународне најбоље праксе коришћењем добијених резултата,
- Анализа узрока неефикасности организационих јединица Пореске управе Србије и предузимање адекватних мера,
- Разумевање феномена да постоји јасна веза измеђа између ефикасности пореске управе и нивоа пореске утаје.

4.4. Верификација научних доприноса

Научни доприноси су верификовани и објављивањем научних радова проистеклих из истраживањима у часописима и на конференцијама.

Категорија М23:

1. **Dragojlovic, A.**, Ralevic, P., Djuric, D., Vidojevic, D., and Dobrodolac, M. (2014). Measuring tax administration service levels using DEA. Economic computation and economic cybernetics studies and research, Vol. 48 (1), pp. 293-307, ISSN: 0424-267X, **IF:0.420**, Romania.

Категорија М51:

2. **Dragojlovic, A.** (2013). Organizational design as a factor of efficiency of the Serbian Tax Administration. Annals of the Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad, Issue 30, pp.183-194 ISSN: 0350-2120, Serbia.
3. **Dragojlovic, A.**, and Vidojevic, D. (2010). Level of readiness of Serbian Tax Administration to fight against tax evasion. Annals of the Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad, ISSN:0350-2120, Issue 23, pp. 51-62, Serbia.

Категорија М52:

4. **Dragojlovic, A.**, and Arsic, S. (2012). Improving efficiency in the public sector using modern methods of decision-making - an example of the Tax Administration of the Republic of Serbia. Economics, Society of Economists "Ekonomika", Niš, YUISSN: 0350-137X, pp. 199-208, Serbia.

Конференције:

5. Nerré, B., **Dragojlovic, A.**, Randjelović, S., and Djeniћ, M. (2014). Tax reform in Serbia: experiences and perspectives. International conference "Tax Reforms: Experiences and Perspectives", Institute of Public Finance, Zagreb, Faculty of Economics, University of Zagreb and Faculty of Economics, University of Rijeka, Proceedings, 20. June, Croatia, accepted for publication.
6. Savic, G., **Dragojlovic, A.**, Vujosevic, M., Arsic, M., and Martic, M. (2013). Assessing efficiency of the tax administration by DEA and Regression analysis. International conference "XI Balkan Conference on Operational Research", Conference Proceedings, 7 – 11. September, Faculty of Organizational Sciences, pp. 97-105 , ISBN: 978-86-7680-285-2, Serbia.
7. Petkovic, M. and **Dragojlovic, A.** (2013). Organizational redesign of the Serbian Tax Administration in the function of institutional harmonization with EU practices. Scientific conference "Institutional reform, economic development and the process of accession to the European Union", Proceedings, 25. May, Scientific Association of Economists of Serbia and the Faculty of Economics in Belgrade, pp. 235-259, Serbia.
8. Gladovic, P., Ralevic, P., Pejicic, T.S., and **Dragojlovic, A.** (2011). Policy Instruments for Environmental Protection. International conference "Ecology and transportation", Proceedings, 2-3 June, International University of Travnik, Bosnia and Hercegovina.
9. Andrejic, M., Milenkov, M., Medjedovic, B., and **Dragojlovic, A.** (2010). Applying project management in logistics support of mobilization. International conference dependability and quality management 2010, Proceedings, 29-30 June, The Research Center of Dependability and Quality Management, Serbia.
10. Tesanovic. B., Arsic, S., and **Dragojlovic, A.** (2010). New management concept – Interorganizational connectivity in establishing more efficient bureaucratic organizational forms. International Scientific Conference Management 2010, Proceedings, 17-18 March, Kruševac, pp. 253 – 257, Serbia.

Стручни часописи

11. **Dragojlovic, A.** (2013). Improving Compliance Management in the Serbian Tax Administration. Tax Tribune, Magazine of the Intra-European Organisation of Tax Administrations (IOTA), Issue 29, pp. 129-133, Hungary.

5. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ

Докторска дисертација **“Оцена ефикасности система за администрирање јавних прихода применом математичког моделирања”** представља савремен и оригиналан допринос научном сазнању у области операционих истраживања са нагласком на примену ДЕА методе у оцени ефикасности пореских администрација. Постављени задаци и циљ истраживања су у потпуности остварени и истраживачке хипотезе научно проверене.

На основу напред изнесених чињеница и оцена Комисија предлаже да се рад Александра Драгојловића **“Оцена ефикасности система за администрирање јавних прихода применом математичког моделирања”** прихвати као успешно завршена докторска дисертација, изложи на увид јавности и упуту на коначно усвајање Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду.

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

.....
др Мирко Вујошевић, редовни професор, ментор
Факултет организационих наука Универзитета у Београду

.....
др Милан Мартић, редовни професор
Факултет организационих наука Универзитета у Београду

.....
др Невенка Жаркић Јоксимовић, редовни професор
Факултет организационих наука Универзитета у Београду

.....
др Милојко Арсић, ванредни професор
Економски факултет Универзитета у Београду

.....
др Гордана Савић, доцент
Факултет организационих наука Универзитета у Београду

У Београду,
септембар 2014.г.