

ИЗБОРНОМ ВЕЋУ

Предмет: Извештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање доцента за ужу научну област **"Поштански саобраћај и мреже"**

На основу одлуке Изборног већа Саобраћајног факултета број 714/3 од 06.11.2014. године, а по објављеном конкурс за избор једног доцента на одређено време од 5 година са пуним радним временом за ужу научну област "Поштански саобраћај и мреже", именовани смо за чланове Комисије за подношење извештаја о пријављеним кандидатима.

На конкурс који је објављен у листу "Послови" број 596 од 19. новембра 2014. године пријавио се један кандидат и то др Младенка Благојевић, дипл. инж.

На основу прегледа достављене документације подносимо следећи

РЕФЕРАТ

А. Биографски подаци

Образовање

Др Младенка Благојевић је рођена 22.03.1979. године у Бијелини, Република Српска. Основну школу је завршила у Новој Пазови, а средњу Техничку ПТТ школу у Београду. Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Одсек за поштански и телекомуникациони саобраћај, уписала је 1998/1999. године, а дипломирала у јулу 2004. године. Дипломски рад под називом "Поступак са пошиљкама у међународном саобраћају и мере за повећање њихове безбедности" оцењен је оценом 10.

Последиломске студије на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду, смер Поштански и телекомуникациони саобраћај, уписала је школске 2004/2005. године. Све испите на последиломским студијама, предвиђене наставним планом и програмом, положила је са просечном оценом 10 (десет) до јула 2007. године. Магистарски рад са темом "Модел за дефинисање трошкова у процесу реформе поштанског система" одбранила је у фебруару 2009. године.

Докторску дисертацију са темом "Методологија за обрачун и управљање трошковима универзалне поштанске услуге" (ментор проф. др Дејан Марковић) одбранила је 05. септембра 2014. године на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду.

Служи се енглеским и руским језиком.

Софтверски алати којима влада су MS Windows 98/2000/NT/XP, MS Word, MS Excel, MS Power Point, Visio 4/2000, CorelDraw, AutoCad, Adobe.

Аутор или коаутор је укупно на 35 радова објављених у научним и стручним домаћим и међународним часописима, презентованим на домаћим и међународним научним скуповима. Као члан ауторског тима учествовала је у изради 5 научно-истраживачких и стручних пројеката.

Претходни избори и напредовања

Током школске 2005/2006. године ангажована је као последипломац сарадник на Катедри за поштански саобраћај и мреже и техничку кибернетику Саобраћајног факултета у Београду, а од школске 2006/2007. године ангажована је као сарадник у настави на наведеној Катедри. У звање асистента је изабрана 01.06.2009. године за ужу научну област "Поштански саобраћај и мреже", на Катедри за поштански саобраћај и мреже и техничку кибернетику.

Чланство у научним и стручним организацијама

Члан је Комисије за стандарде и сродна документа из области поштански саобраћај (КС А331) Института за стандардизацију Србије. Секретар је Организационог одбора Симпозијума о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају - Постел.

Б. Дисертације

Магистарски рад са темом "Модел за дефинисање трошкова у процесу реформе поштанског система" (ментор проф. др Дејан Марковић) одбранила је у фебруару 2009. године на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду.

Докторску дисертацију "Методологија за обрачун и управљање трошковима универзалне поштанске услуге" (ментор проф. др Дејан Марковић) одбранила је 05. септембра 2014. године на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду.

Библиографски подаци одбрањених дисертација:

1. Благојевић М.: "Модел за дефинисање трошкова у процесу реформе поштанског система", магистарска теза, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Београд, 2009. година
2. Благојевић М.: "Методологија за обрачун и управљање трошковима универзалне поштанске услуге", докторска дисертација, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Београд, 2014. година

В. Наставна активност

Као асистент на Саобраћајном факултету ангажована је у обављању наставних активности на основним студијама из више предмета који припадају ужој научној области "Поштански саобраћај и мреже": Поштанске услуге и мрежа 1, Поштанске услуге и мрежа 2, Маркетинг у комуникацијама, Новчано пословање, Електронско пословање. На мастер академским студијама ангажована је у извођењу наставе на предметима Електронско банкарство, Дигитална економија у пошти и услужним делатностима и Стратегијско планирање у поштанском саобраћају.

У скоријем оцењивању наставног и педагошког рада од стране студената Саобраћајног факултета, рад кандидата оцењен је средњом оценом 4,77 (зимски семестар школске 2012/2013. год.), 4,63 (зимски семестар школске 2013/2014. год.) и 4,55 (летњи семестар школске 2013/2014. год.).

Као асистент била је члан комисија за одбрану преко 70 дипломских, завршних и мастер радова.

Г. Библиографија научних и стручних радова

Од почетка наставне и научне каријере, а посебно у ужој научној области "Поштански саобраћај и мреже", кандидат је испољио посвећеност и способност у раду. То је допринело да се кроз своја истраживања у магистарској тези и докторској дисертацији, као и више научних и стручних радова који су позитивно оцењени, верификовани и објављени, развије у квалитетног научно-истраживачког радника у наведеној ужој научној области за коју се бира.

Следи детаљан преглед референци кандидата др Младенке Благојевић, дипл. инж.

Списак објављених и саопштених радова

Магистарска теза и докторска дисертација

Библиографски подаци одбрањених дисертација:

1. **Благојевић М.:** "Модел за дефинисање трошкова у процесу реформе поштанског система", магистарска теза, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Београд, 2009. година
2. **Благојевић М.:** "Методологија за обрачун и управљање трошковима универзалне поштанске услуге", докторска дисертација, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Београд, 2014. година

Радови објављени у часопису међународног значаја са рецензијом (SCI листа са IF):

Категорија M21:

1. **Blagojević, M., Šelmić, M., Macura, D., Šarac, D.:** *Determining the number of postal units in the network - Fuzzy approach, Serbia case study* - Expert Systems with Applications, vol. 40, Issue 10, 2013, pp. 4090-4095, (IF₂₀₁₃=1.965) (ISSN: 0957-4174)

Рад у часопису међународног значаја:

Категорија M24:

2. Dobrodolac, M., **Blagojević, M.**, Marković, D., Stanivuković, B.: *Using drivers' attitude to reorganize express courier service* - International Virtual Journal Machines, Technologies, Materials, 2012, pp. 34-37.
3. **Blagojević, M.**, Marković, D., Kujačić, M., Dobrodolac, M.: *Applying activity based costing model on cost accounting of provider of universal postal services in developing countries* - African Journal of Business Management, Volume 4 (8), 2010, pp. 1605-1613 (IF₂₀₀₉=1.105)
4. Dobrodolac, M., Čubranić-Dobrodolac, M., Marković, D., **Blagojević, M.:** *Employees' Emotional Wellbeing - the Step to Successful Implementation of Total Quality Management;*

Радови саопштени на међународним конференцијама и скуповима и штампани у целини:

Категорија M31:

5. **Blagojević, M.**, Marković, D., Dobrodolac, M.: *Cost calculation model of the universal postal service* - Proceedings of International Conference "The role of strategic partnerships and re-engineering of the public postal network in the sustainable provision of universal service, Berane, Montenegro, 2012, pp. 111-117.

Категорија M33:

6. Добродолац, М., **Благојевић, М.**, Марковић, Д., Марковић, Г.: *Имплементација савремених комуникационих технологија у функцији унапређења квалитета поштанске услуге* - Зборник радова 12. Међународне конференције Dependability and Quality Management – ICDQM 2009, Београд, Србија, 2009, стр. 800-806.
7. **Благојевић, М.**, Кујачић, М., Добродолац, М.: *Анализа трошкова по активностима поштанског ланца вредности који имплицирају развој конкуренције* – Зборник радова са XII међународног симпозијума Факултета организационих наука SYMORG 2010 "Организационе науке и менаџмент знања" (на CD-у), Златибор, 2010.
8. Dobrodolac, M., Marković, D., Stanivuković, B., **Blagojević, M.**: *Express Mail Service Quality Improvement Using TETRA Communication System* - Proceedings of XLV International Scientific Conference on Information, Communication and Energy Systems and Technologies – ICEST 2010, Ohrid, Macedonia, 2010, pp. 521-524.
9. Dobrodolac, M., Marković, D., **Blagojević, M.**: *Using Employees' Work Stress Measurement to Improve Business Process; Case Study of Postal Industry* - Proceedings of Trends and Innovation for the Postal Market Conference "NEW IDEAS TO MEET THE FUTURE CHALLENGES" (on CD), Ecole Polytechnique Federale de Lausanne-EPFL, Lausanne, Switzerland, 2010.
10. **Blagojević, M.**, Marković, D., Dobrodolac, M.: *The Model for Services Cost Accounting and Avoiding Cross-subsidy Phenomenon in Postal Sector* – Proceedings of 3rd Annual Conference Competition and Regulation in Network Industries-CRNI (online available), Brussels, Belgium, 2010.
11. Dobrodolac, M., Marković, D., **Blagojević, M.**: *Critical Telecommunication Infrastructure Management in Express Mail Industry* - Proceedings of XLVI International Scientific Conference on Information, Communication and Energy Systems and Technologies – ICEST 2011, Niš, Serbia, 2011, pp. 619-622.
12. **Благојевић, М.**, Марковић, Д., Добродолац, М., Чупић, А.: *Погодност примене технике за обрачун трошкова по активностима у области поштанских услуга* – Зборник радова са III Међународног симпозијума Нови хоризонти саобраћаја и комуникација, Добој, 2011, стр. 645 – 650.
13. Чупић, А., Станивуковић, Б., **Благојевић, М.**, Добродолац, М.: *Машине за савијање и ковертирање папира као компонента хибридне поште* - Зборник радова са III Међународног симпозијума Нови хоризонти саобраћаја и комуникација, Добој, 2011, стр. 657 – 662.

14. Dobrodolac, M., **Blagojević, M.**, Marković, D., Stanivuković, B.: *Using drivers' attitude to reorganize express courier service* - Proceedings of 20th International Scientific-Technical Conference Trans&Motauto '12, Bulgaria, 2012, pp. 211-214.
15. **Blagojević, M.**, Marković, D., Dobrodolac, M., Stanivuković, B.: *Impact of marketing concept at costumer relationships in postal sector* - Proceedings of 15th International Conference DEPENDABILITY AND QUALITY MANAGEMENT ICDQM-2012, Serbia, 2012, pp. 423-428.
16. Šelmić, M., **Blagojević, M.**, Macura, D.: *DEFINING THE NUMBER OF POSTAL UNITS IN THE SERBIAN NETWORK* - Proceedings of 16th International Conference on Transport Science – ICTS 2013, Portorož, Slovenia, 2013, pp. 381-390.
17. **Blagojević, M.**, Dobrodolac, M., Čupić, A., Stanivuković, B.: *Innovation and costumer relationship in the postal sector* – Zbornik radova sa IV Međunarodnog simpozijuma NOVI HORIZONTI SAOBRAĆAJA I KOMUNIKACIJA, Doboj, 2013, str. 464-467.
18. **Blagojević, M.**, Marković, D., Dobrodolac, M.: *BUSINESS IN THE NEW ERA - A CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR SUCCESSFUL ADOPTION OF E-GOVERNMENT* – Proceedings of 5th International Conference LIFE CYCLE ENGINEERING AND MANAGEMENT ICDQM-2014, Belgrade, Serbia, 2014, str. 313-320.
19. **Благојевић, М.**, Марковић, Д., Станивуковић, Б., Поповић, Ђ.: *Либерализација поштанског тржишта, конкурентност и универзална поштанска услуга* – Међународна поштанска конференција ПОСТИНФО 2014, Бања Лука, Република Српска, 2014., www.postinfo.org

Радови саопштени на међународним конференцијама и скуповима и штампани у изводу:

Категорија М34:

20. **Благојевић, М.**, Добродолац, М.: *Савремени приступ пројектовању е-бизнис организација* - X међународни симпозијум Промене организације и менаџмента - изазови европских интеграција – SYMORG 06 (на CD-у), Златибор, 2006.

Радови објављени у домаћим научним часописима:

Категорија М53:

21. **Благојевић, М.**, Марковић, Д.: *Актуелна реформа поштанског тржишта* - Савремена пошта, број 3/2007, Београд, 2007, стр. 34-42.
22. **Благојевић, М.**, Марковић, Д.: *Истраживање о примени члана 14. директиве 97/67/ЕС у националном поштанском законодавству* - Савремена пошта, број 1/2008, Београд, 2008, стр. 57-67.

Категорија М52:

23. Чупић, А., **Благојевић, М.**, Марковић, Д.: *Комбиновани приступ одређивању тежинских коефицијената за избор техничког система* - Техничка дијагностика, број 4, Београд, 2007, стр. 33-38.

Категорија М51:

24. Добродолац, М., **Благојевић, М.**, Марковић, Д.: *Нове услуге у поштанским системима* - Техника (Саобраћај), волумен 56, број 5, Београд, 2009, стр. 11-16.
25. **Благојевић, М.**, Добродолац, М., Марковић, Д.: *Економетријски модели за процену трошкова пружања поштанских услуга* - Техника (Саобраћај), волумен 56, број 5, Београд, 2009, стр. 17-20.
26. Кујачић, М., Шарац, Д., **Благојевић, М.**: *Управљање трошковима у поштанском саобраћају применом ABC (Activity-based costing) методе* - Техника (Менаџмент), волумен 66, Београд, 2011, број 3, стр. 485-491.
27. Кујаčić, М., **Blagojević, M.**, Šarac, D.: *Upravljanje prihodima i troškovima operatora univerzalne poštanske usluge po jedinicama poštanske mreže, zasnovano na aktivnostima* – Tehnika (Menadžment), Beograd, 2012, str. 463-468.

Радови изложени на домаћим научним скуповима и штампани у целини:

Категорија М61:

28. Букумировић, М., **Благојевић, М.**: *Курирска, експрес и пакетска служба и следљивост пошиљака у поштанској логистици* - Зборник радова са 26. Симпозијума о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају – ПосТел 2008, Београд, 2008, стр. 157-166.
29. Марковић, Д., **Благојевић, М.**, Поповић, Ђ.: *Конкурентне стратегије на либерализованом поштанском тржишту са аспекта локалних и масс услуга* - Зборник радова са 27. Симпозијума о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају – ПосТел 2009, Београд, 2009, стр. 135-144.
30. Марковић, Д., **Благојевић, М.**, Поповић, Ђ.: *Activity based cost management као техника за обрачун трошкова у процесу реформе поштанског сектора* - Зборник радова са 28. Симпозијума о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају – ПосТел 2010, Београд, 2010, стр. 109-118.
31. Марковић, Д., Добродолац, М., **Благојевић, М.**, Чупић, А.: *Ставови корисника о пост експрес услузи* - Зборник радова са 29. Симпозијума о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају – ПосТел 2011, Београд, 2011, стр. 109-118.
32. Станивуковић, Б., Чупић, А., **Благојевић, М.**: *Мogućности имплементације NFC технологије у поштанском саобраћају* - Зборник радова са 30. Симпозијума о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају – ПосТел 2012, Београд, 2012, стр. 137-148.
33. Марковић, Д., **Благојевић, М.**, Чупић, Д.: *Теоријски приступ израчунавању нето трошка универзалне поштанске услуге* - Зборник радова са 31. Симпозијума о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају – ПосТел 2013, Београд, 2012, стр. 193–202.
34. Добродолац, М., Ралевић, П., **Благојевић, М.**: *Приходна анализа различитих модела универзалне поштанске услуге* - Зборник радова са 32. Симпозијума о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају – ПосТел 2014, Београд, 2014, стр. 133–144.

Категорија М63:

35. Кокот, М., Пејчић-Тарле, С., Марковић, Д., **Благојевић, М.**: *Избор модела Интернет маркетинга поште "Србије" - вишекритеријумски приступ*", Зборник радова 35. Симпозијума о операционим истраживањима SYM-OP-IS 2008, Сокобања, 2008, стр. 697-700.

Истраживачки пројекти:

1. *"Реинжењеринг пословних процеса и управљање ризиком у пружању поштанских услуга"*, Министарство за науку и технолошки развој Републике Србије, Београд, 2008.
2. *"Реорганизација поштанског броја у Пошти Црне Горе д.о."*, Пошта Црне Горе, Црна Гора, 2008.
3. *"Методологија вођења одвојеног рачуноводства оператора универзалне поштанске услуге"*, Пошта Црне Горе, Црна Гора, 2009.
4. *"Управљање трошковима и приходима у Пошти Црне Горе засновано на активностима"*, Пошта Црне Горе, Црна Гора, 2010.
5. *"Управљање критичном инфраструктуром за одрживи развој у поштанском, комуникационом и железничком сектору Републике Србије"*, Министарство за науку и технолошки развој Републике Србије, Београд, 2011.

Д. Приказ и оцена научног рада кандидата

У оквиру свог научног рада кандидат се бави истраживањем у области поштанског саобраћаја, посебно у ужој научној области "Поштански саобраћај и мреже". Посебно се истиче интерес за регулативу у поштанском саобраћају и обрачун трошкова поштанских услуга, а нарочито трошкова универзалне поштанске услуге. Интересовање и истраживање др Младенке Благојевић везано за поштански саобраћај и мреже уопште резултирало је објављеним радовима у часописима и саопштеним на скуповима. Од посебног је значаја одбрањена докторска теза која је непосредно везана за обрачун трошкова универзалне поштанске услуге. Поред радова, научни допринос је дат и кроз магистарску тезу у којој се кандидат бавио проблемима креирања модела за дефинисање трошкова у процесу реформе поштанског система.

Посебно треба истаћи научни рад кандидата спроведен у докторској дисертацији "Методологија за обрачун и управљање трошковима универзалне поштанске услуге". Дисертација представља оригинални допринос решавању проблема обрачуна и управљања трошковима поштанских услуга, пре свега универзалне услуге, који представља веома актуелан проблем поштанског саобраћаја у Европи и шире. Допринос је заснован на познавању резултата досадашњих истраживања у области којој припада, уз иновативни предлог увођења новог методолошког приступа за обрачун трошкова универзалне поштанске услуге. Оригинаност се огледа и у одређивању функционалне везе између трошкова универзалне поштанске услуге и броја приступних тачака поштанске мреже на којој се услуга пружа, са циљем оптимизације како у погледу броја приступних тачака потребних и довољних за пружање универзалне услуге, тако и у погледу налажења решења за смањење трошкова универзалне услуге, а самим тим и поштанске мреже којом се услуга пружа.

Тестирање методологије на примеру Поште Црне Горе показује могућност његове примене на актуелну ситуацију и још више доприноси оригиналности овог модела.

Оригинална методологија дефинисана у докторској дисертацији има и практичну вредност, пре свега у виду применљивости добијених резултата. Добијени резултати се могу користити приликом избора принципа и структуре трошкова поштанских услуга, посебно у области вођења одвојене рачуноводствене евиденције за поштанске услуге из домена резервисаних услуга, других поштанских услуга из домена универзалне и услуга изван домена универзалне услуге, доношења одлука у области обрачуна и управљања трошковима, дефинисања стратегије развоја поштанског сектора, оптимизације јавне поштанске мреже. Остварени резултати омогућавају дефинисање нових праваца истраживања у овој области.

Као најзначајнији доприноси докторске дисертације издвајају се следећи:

- истраживан је проблем поштанског система у условима либерализације поштанског тржишта, а првенствено универзалне поштанске услуге са аспекта њене одрживости и начина финансирања. Анализирани су модели за њено финансирање, такви да обезбеде ефикасну, одрживу и поуздану универзалну услугу;
- истраживан је потенцијал управљања трошковима заснован на активностима уопште, дат је преглед и анализа постојећих модела за обрачун, посебно анализа метода обрачуна трошкова на бази активности (Activity-based costing), као алата управљања заснованог на активностима;
- доказана је хипотеза да је у поштанском сектору могућа примена activity-based costing метода (ABC) у циљу вођења одвојеног рачуноводства оператора. Као допринос доказивању тезе истиче се модификација и прилагођавање традиционалног ABC метода, увођењем нових корака у имплементацији, специфичних за поштански сектор;
- развијена је методологија за обрачун и управљање трошковима оператора универзалне услуге на бази управљања активностима кроз два приступа (први, на бази модификације метода за обрачун трошкова заснованог на активностима (activity-based costing) што резултира добијањем методологије за вођење одвојеног рачуноводства оператора; други, на бази редефинисања поштанске мреже и третирања стандардних и просечних трошкова универзалне услуге и мреже), њено тестирање (на бази развијеног софтвера) у циљу верификације на примеру одабраног оператора универзалне поштанске услуге. Такав нов методолошки приступ за обрачун трошкова универзалне поштанске услуге сматра се посебним доприносом дисертације. Креирана методологија, осим научног, има и практични значај, што је верификовано на примеру изабраног јавног оператора Поште Црне Горе, чиме је дата потврда резултата истраживања;
- потврђена је хипотеза да је управљање евидентним трошковима засновано на активностима и стандардним и просечним трошковима јавне поштанске мреже најпогоднији модел управљања за примену у поштанским системима;
- потврђена је хипотеза да је у процесу либерализације поштанског сектора неопходно дефинисање оптималног приступа дистрибуције и контроле трошкова, који ће бити полазна основа за дефинисање стратегије развоја овог сектора и одрживости универзалне услуге;
- спроведеним истраживањем дат је сопствени допринос решавању веома сложеног и актуелног проблема поштанског сектора, кроз развој нове методологије за обрачун трошкова у области универзалне услуге, пре свега, проблем њеног финансирања. Уз то, ово истраживање представља подршку у одлучивању приликом планирања нових улагања у опрему, кадрове, поштанску мрежу, како јединица за прераду поштанских

пошиљака, тако и јединица за пружање услуга корисницима, димензионисање капацитета производног процеса, итд.

Према полазним претпоставкама у дисертацији, имајући у виду постављене циљеве и предмет истраживања, добијени резултати дају одговоре на постављена питања у току истраживања и представљају оригиналан и савремен приступ за решавање проблема обрачуна трошкова поштанских услуга, а првенствено универзалне услуге. Предложена методологија у докторској дисертацији кандидата је подршка одлучивању у свим фазама пословања поштанских оператора, нарочито у периоду либерализације поштанског тржишта и испуњавања норми које она доноси.

Постојеће стање у поштанском сектору је такво да још увек не постоји јединствено дефинисана методологија за обрачун трошкова универзалне услуге која би испунила захтеве актуелне поштанске регулативе у вези са транспарентношћу и одвојеношћу обрачуна трошкова услуга које оператор пружа. Унапређење научних знања у поређењу са постојећим стањем евидентно је у докторској дисертацији управо кроз креирање и предлагање конкретне методологије која би надокнадила мањкавости постојећег стања и успоставила функционалну везу између поштовања регулаторних норми, оптималног приступа дистрибуције и контроле трошкова и оптимизације јавне поштанске мреже, а самим тим и оператора.

Тестирање методологије извршено је на примеру јавног поштанског оператора Републике Црне Горе, а на основу добијених резултата потврђено је да се методологија може успешно примењивати за обрачунавање и управљање трошковима универзалне поштанске услуге било ког поштанског оператора.

Узимајући у обзир циљеве и предмет истраживања, резултати истраживања представљају оригинални допринос решавању проблема у области управљања трошковима поштанских услуга и њиховог обрачуна, који доказује научно-истраживачку зрелост кандидата из области поштанског саобраћаја.

Рад наведен под редним бројем 1 (M21) је рад у коме је објављен значајан део истраживања спроведених у докторској дисертацији. Поред овог рада и **радови наведени под редним бројем 3 (категорија M24) и редним бројевима 5 (категорија M31), 10, 12, 16 (сви категорија M33), 27 (категорија M51) и 34 (категорија M61)** који су објављени у целини садрже делове истраживања спроведених у докторској дисертацији. Ови радови представљају потврду најзначајнијих научних доприноса кандидата и приказани су у претходном делу извештаја путем приказа и оцене остварених научних доприноса и резултата рада у докторској дисертацији.

Поред наведених радова, научни допринос је дат кроз магистарску тезу. Предмет истраживања магистарске тезе су могућности извођења реформских процеса у сектору поштанских услуга. Основни циљ тезе је да се кроз анализу различитих реформских приступа, а на основу искустава светских поштанских управа, представи преглед актуелне ситуације у овој области и дефинишу трошкови у процесу реформе поштанског сектора. Хипотетички се посматра поштански оператор суочен са питањем обавезе пружања универзалне услуге које са собом повлачи присуство значајних трошкова, тј. јавни оператор суочен са проблемом дефинисања модела финансирања универзалне услуге. Затим се разматра питање конкуренције, тј. нових играча на тржишту и њиховог опредељења у вези са коришћењем дистрибутивне поштанске мреже, а које утиче на јавног поштанског оператора. У оваквим оквирима, у тези је анализирано како одабрати најбољи приступ у светлу ова два ограничења.

У тези је потврђено да је у процесу реформе поштанског сектора неопходно дефинисање оптималног приступа дистрибуције и контроле трошкова који ће бити полазна основа за дефинисање стратегије развоја овог сектора. У раду **под редним бројем 25 (категорија М51) и 31 (категорија М61)** објављен је најзначајнији део истраживања спроведених у магистарској тези. Разматрана је обавеза јавног оператора о одвојеном вођењу рачуна за резервисане и нерезервисане услуге. Директива Европског парламента и Савета из 1997. године садржи упутство за алокацију трошкова, којег се треба придржавати у процесу припреме ових финансијских извештаја. Према одредбама Директиве из 1997. године, поменути рачуни морају бити верификовани и јавно објављени у складу са уобичајеним стандардима који се примењују на комерцијалне активности одређене земље. У овим радовима се разматрају улога и савремени трендови развоја концепције и метода управљања трошковима кроз Activity based cost management оријентацију, са аспекта реформи и обрачуна трошкова у поштанском сектору. Представљена је могућност примене Activity based costing – ABC методе за обрачун трошкова на пословање јавног поштанског оператора, као модел за управљање трошковима у поштанском саобраћају.

Ђ. Оцена испуњености услова

На основу поднете документације и напред изнетог у реферату, Комисија констатује да кандидат испуњава све критеријуме прописане Законом о високом образовању, као и критеријуме за избор у звање доцента на Универзитету у Београду и то:

- Доктор је наука из уже научне области за коју се бира,
- Успешним вишегодишњим радом са студентима показала је да поседује педагошке способности и смисао за наставни рад који је високим оценама оцењен у студентским анкетама,
- Савесно и квалитетно обавља своје наставне и педагошке активности уз стално унапређивање и усавршавање наставног процеса,
- Има један рад објављен у научном часопису са SCI листе (први аутор),
- Има 3 рада објављена у часопису међународног значаја,
- Има 7 радова објављених у домаћим научним часописима,
- Има 16 радова који су саопштени и објављени у зборницима са значајних међународних скупова,
- Има 8 радова који су саопштени и објављени у зборницима са домаћих скупова,
- Учествовала је у преко 70 комисија за одбране дипломских, завршних и мастер радова,
- Учествовала је на изради 5 пројеката и студија, од којих су два пројекта Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије,
- Радила је рецензије за часопис Journal of Accounting and Taxation,
- Члан је и секретар Организационог одбора симпозијума ПосТел,
- Члан је Комисије за стандарде и сродна документа из области поштански саобраћај (КС А331) Института за стандардизацију Србије.

Е. Закључак и предлог

На основу поднете и прегледане документације и напред изнетог у овом извештају, Комисија констатује да кандидат, др Младенка Благојевић, дипл. инж. саобраћаја формално и суштински испуњава све критеријуме за стицање звања доцента на Универзитету у Београду,

као и све услове предвиђене Законом о високом образовању Републике Србије и Статутом Саобраћајног факултета.

На основу напред изнетих чињеница, оцена и закључака у извештају, Комисија има задовољство да Изборном већу Саобраћајног факултета и Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду, предложи да др Младенка Благојевић, дипл. инж. саобраћаја, буде изабрана у звање и на радно место доцента за ужу научну област "Поштански саобраћај и мреже" за рад на одређено време од 5 година са пуним радним временом.

Београд, 22.12.2014.год.

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

.....
Проф. др Дејан Марковић, редовни професор
Универзитет у Београду, Саобраћајни факултет

.....
др Момчило Добродолац, доцент
Универзитет у Београду, Саобраћајни факултет

.....
Проф. др Момчило Кујачић, редовни професор
Универзитет у Новом Саду, Факултет техничких наука