

С А Ж Е Т А К

ИЗВЕШТАЈА КОМИСИЈЕ О ПРИЈАВЉЕНИМ КАНДИДАТИМА ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ

I - О КОНКУРСУ

Назив факултета: **Универзитет у Београду, Саобраћајни факултет**
Ужа научна, односно уметничка област: **Поштански саобраћај и мреже**
Број кандидата који се бирају: **један**
Број пријављених кандидата: **један**
Имена пријављених кандидата:
1. **др Младенка Благојевић, дипл.инж.саобраћаја**

II - О КАНДИДАТИМА

1) - Основни биографски подаци

- Име, средње име и презиме: **Младенка (Зоран) Благојевић**
- Датум и место рођења: **22.03.1979.**
- Установа где је запослен: **Саобраћајни факултет**
- Звање/радно место: **Асистент**
- Научна, односно уметничка област: **Поштански саобраћај и мреже**

2) - Стручна биографија, дипломе и звања

Основне студије:

- Назив установе: **Саобраћајни факултет**
- Место и година завршетка: **2004**

Магистеријум:

- Назив установе: **Саобраћајни факултет**
- Место и година завршетка: **2009**
- Ужа научна, односно уметничка област: **Поштански саобраћај и мреже**

Докторат:

- Назив установе: **Саобраћајни факултет**
- Место и година одбране: **2014.**
- Наслов дисертације: **Методологија за обрачун и управљање трошковима универзалне поштанске услуге**
- Ужа научна, односно уметничка област: **Поштански саобраћај и мреже**

Досадашњи избори у наставна и научна звања:

- **2006. сарадник у настави**
- **2009. асистент**
- **2012. асистент (реизбор)**

3) Објављени радови

Име и презиме: Младенка Благојевић	Звање у које се бира: Доцент		Ужа научна, односно уметничка област за коју се бира: Поштански саобраћај и мреже	
Научне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора
Рад у водећем научном часопису међународног значаја објављен у целини	-	1*	-	-
Рад у научном часопису међународног значаја објављен у целини	1	-	1	1
Рад у научном часопису националног значаја објављен у целини	3	-	3	1
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен у целини	3	5	5	2
Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен у целини	-	5	-	3
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен само у изводу (апстракт), а не и у целини	1	-	-	-
Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен само у изводу (апстракт), а не и у целини	-	-	-	-
Научна монографија, или поглавље у монографији са више аутора	-	-	-	-
Стручне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора
Рад у стручном часопису или другој периодичној публикацији стручног или општег карактера	-	-	-	-
Уџбеник, практикум, збирка задатака, или поглавље у публикацији те врсте са више аутора	-	-	-	-
Остале стручне публикације (пројекти, софтвер, друго)	-	-	-	-

Напомене: 1* **Blagojević, M.**, Selmić, M., Macura, D., Šarac, D.: Determining the number of postal units in the network - Fuzzy approach, Serbia case study - Expert Systems with Applications, vol. 40, Issue 10, 2013, pp. 4090-4095, (IF₂₀₁₃=1.965) (ISSN: 0957-4174)

4) - Оцена о резултатима научног, односно уметничког и истраживачког рада

У оквиру свог научног рада кандидат се бави истраживањем у области поштанског саобраћаја, посебно у ужој научној области "Поштански саобраћај и мреже". Посебно се истиче интерес за регулативу у поштанском саобраћају и обрачун трошкова поштанских услуга, а нарочито трошкова универзалне поштанске услуге. Интересовање и истраживање др Младенке Благојевић везано за поштански саобраћај и мреже уопште резултирало је објављеним радовима у часописима и саопштеним на скуповима. Од посебног је значаја одбрањена докторска теза која је непосредно везана за обрачун трошкова универзалне поштанске услуге. Поред радова, научни допринос је дат и кроз магистарску тезу у којој се кандидат бавио проблемима креирања модела за дефинисање трошкова у процесу реформе поштанског система.

Посебно треба истаћи научни рад кандидата спроведен у докторској дисертацији "Методологија за обрачун и управљање трошковима универзалне поштанске услуге". Дисертација представља оригинални допринос решавању проблема обрачуна и управљања трошковима поштанских услуга, пре свега универзалне услуге, који представља веома актуелан проблем поштанског саобраћаја у Европи и шире. Допринос је заснован на познавању резултата досадашњих истраживања у области којој припада, уз иновативни предлог увођења новог методолошког приступа за обрачун трошкова универзалне поштанске услуге. Оригиналност се огледа и у одређивању функционалне везе између трошкова универзалне поштанске услуге и броја приступних тачака поштанске мреже на којој се услуга пружа, са циљем оптимизације како у погледу броја приступних тачака потребних и довољних за пружање универзалне услуге, тако и у погледу налажења решења за смањење трошкова универзалне услуге, а самим тим и поштанске мреже којом се услуга пружа. Тестирање методологије на примеру Поште Црне Горе показује могућност његове примене на актуелну ситуацију и још више доприноси оригиналности овог модела.

Оригинална методологија дефинисана у докторској дисертацији има и практичну вредност, пре свега у виду применљивости добијених резултата. Добијени резултати се могу користити приликом избора принципа и структуре трошкова поштанских услуга, посебно у области вођења одвојене рачуноводствене евиденције за поштанске услуге из домена резервисаних услуга, других поштанских услуга из домена универзалне и услуга изван домена универзалне услуге, доношења одлука у области обрачуна и управљања трошковима, дефинисања стратегије развоја поштанског сектора, оптимизације јавне поштанске мреже. Остварени резултати омогућавају дефинисање нових праваца истраживања у овој области.

Као најзначајнији доприноси докторске дисертације издвајају се следећи:

- истраживан је проблем поштанског система у условима либерализације поштанског тржишта, а првенствено универзалне поштанске услуге са аспекта њене одрживости и начина финансирања. Анализирани су модели за њено финансирање, такви да обезбеде ефикасну, одрживу и поуздану универзалну услугу;
- истраживан је потенцијал управљања трошковима заснован на активностима уопште, дат је преглед и анализа постојећих модела за обрачун, посебно анализа метода обрачуна трошкова на бази активности (Activity-based costing), као алата управљања заснованог на активностима;
- доказана је хипотеза да је у поштанском сектору могућа примена activity-based costing метода (ABC) у циљу вођења одвојеног рачуноводства оператора. Као допринос доказивању тезе истиче се модификација и прилагођавање традиционалног ABC метода, увођењем нових корака у имплементацији, специфичних за поштански сектор;
- развијена је методологија за обрачун и управљање трошковима оператора универзалне услуге на бази управљања активностима кроз два приступа (први, на бази модификације метода за обрачун трошкова заснованог на активностима (activity-based costing) што резултира добијањем методологије за вођење одвојеног рачуноводства

оператора; други, на бази редеофинисања поштанске мреже и третирања стандардних и просечних трошкова универзалне услуге и мреже), њено тестирање (на бази развијеног софтвера) у циљу верификације на примеру одабраног оператора универзалне поштанске услуге. Такав нов методолошки приступ за обрачун трошкова универзалне поштанске услуге сматра се посебним доприносом дисертације. Креирана методологија, осим научног, има и практични значај, што је верификовано на примеру изабраног јавног оператора Поште Црне Горе, чиме је дата потврда резултата истраживања;

- потврђена је хипотеза да је управљање евидентним трошковима засновано на активностима и стандардним и просечним трошковима јавне поштанске мреже најпогоднији модел управљања за примену у поштанским системима;

- потврђена је хипотеза да је у процесу либерализације поштанског сектора неопходно дефинисање оптималног приступа дистрибуције и контроле трошкова, који ће бити полазна основа за дефинисање стратегије развоја овог сектора и одрживости универзалне услуге;

- спроведеним истраживањем дат је сопствени допринос решавању веома сложеног и актуелног проблема поштанског сектора, кроз развој нове методологије за обрачун трошкова у области универзалне услуге, пре свега, проблем њеног финансирања. Уз то, ово истраживање представља подршку у одлучивању приликом планирања нових улагања у опрему, кадрове, поштанску мрежу, како јединица за прераду поштанских пошиљака, тако и јединица за пружање услуга корисницима, димензионисање капацитета производног процеса, итд.

Према полазним претпоставкама у дисертацији, имајући у виду постављене циљеве и предмет истраживања, добијени резултати дају одговоре на постављена питања у току истраживања и представљају оригиналан и савремен приступ за решавање проблема обрачуна трошкова поштанских услуга, а првенствено универзалне услуге. Предложена методологија у докторској дисертацији кандидата је подршка одлучивању у свим фазама пословања поштанских оператора, нарочито у периоду либерализације поштанског тржишта и испуњавања норми које она доноси.

Постојеће стање у поштанском сектору је такво да још увек не постоји јединствено дефинисана методологија за обрачун трошкова универзалне услуге која би испунила захтеве актуелне поштанске регулативе у вези са транспарентношћу и одвојеношћу обрачуна трошкова услуга које оператор пружа. Унапређење научних знања у поређењу са постојећим стањем евидентно је у докторској дисертацији управо кроз креирање и предлагање конкретне методологије која би надокнадила мањкавости постојећег стања и успоставила функционалну везу између поштовања регулаторних норми, оптималног приступа дистрибуције и контроле трошкова и оптимизације јавне поштанске мреже, а самим тим и оператора.

Тестирање методологије извршено је на примеру јавног поштанског оператора Републике Црне Горе, а на основу добијених резултата потврђено је да се методологија може успешно примењивати за обрачунавање и управљање трошковима универзалне поштанске услуге било ког поштанског оператора.

Узимајући у обзир циљеве и предмет истраживања, резултати истраживања представљају оригинални допринос решавању проблема у области управљања трошковима поштанских услуга и њиховог обрачуна, који доказује научно-истраживачку зрелост кандидата из области поштанског саобраћаја.

Рад наведен под редним бројем 1 (M21) је рад у коме је објављен значајан део истраживања спроведених у докторској дисертацији. Поред овог рада и **радови наведени под редним бројем 3 (катеорија M24) и редним бројевима 5 (катеорија M31), 10, 12, 16 (сви катеорија M33), 27 (катеорија M51) и 34 (катеорија M61)** који су објављени у целини садрже делове истраживања спроведених у докторској дисертацији. Ови радови представљају потврду најзначајнијих научних доприноса

кандидата и приказани су у претходном делу извештаја путем приказа и оцено остварених научних доприноса и резултата рада у докторској дисертацији.

Поред наведених радова, научни допринос је дат кроз магистарску тезу. Предмет истраживања магистарске тезе су могућности извођења реформских процеса у сектору поштанских услуга. Основни циљ тезе је да се кроз анализу различитих реформских приступа, а на основу искустава светских поштанских управа, представи преглед актуелне ситуације у овој области и дефинишу трошкови у процесу реформе поштанског сектора. Хипотетички се посматра поштански оператор суочен са питањем обавезе пружања универзалне услуге које са собом повлачи присуство значајних трошкова, тј. јавни оператор суочен са проблемом дефинисања модела финансирања универзалне услуге. Затим се разматра питање конкуренције, тј. нових играча на тржишту и њиховог опредељења у вези са коришћењем дистрибутивне поштанске мреже, а које утиче на јавног поштанског оператора. У оваквим оквирима, у тези је анализирано како одабрати најбољи приступ у светлу ова два ограничења.

У тези је потврђено да је у процесу реформе поштанског сектора неопходно дефинисање оптималног приступа дистрибуције и контроле трошкова који ће бити полазна основа за дефинисање стратегије развоја овог сектора. У раду **под редним бројем 25 (категорија M51) и 31 (категорија M61)** објављен је најзначајнији део истраживања спроведених у магистарској тези. Разматрана је обавеза јавног оператора о одвојеном вођењу рачуна за резервисане и нерезервисане услуге. Директива Европског парламента и Савета из 1997. године садржи упутство за алокацију трошкова, којег се треба придржавати у процесу припреме ових финансијских извештаја. Према одредбама Директиве из 1997. године, поменути рачуни морају бити верификовани и јавно објављени у складу са уобичајеним стандардима који се примењују на комерцијалне активности одређене земље. У овим радовима се разматрају улога и савремени трендови развоја концепције и метода управљања трошковима кроз Activity based cost management оријентацију, са аспекта реформи и обрачуна трошкова у поштанском сектору. Представљена је могућност примене Activity based costing – ABC методе за обрачун трошкова на пословање јавног поштанског оператора, као модел за управљање трошковима у поштанском саобраћају.

5) - Оцена резултата у обезбеђивању научно-наставног подмлатка

Као асистент била је члан комисија за одбрану преко 70 дипломских, завршних и мастер радова.

6) - Оцена о резултатима педагошког рада

Као асистент на Саобраћајном факултету ангажована је у обављању наставних активности на основним студијама из више предмета који припадају ужој научној области "Поштански саобраћај и мреже": Поштанске услуге и мрежа 1, Поштанске услуге и мрежа 2, Маркетинг у комуникацијама, Новчано пословање, Електронско пословање. На мастер академским студијама ангажована је у извођењу наставе на предметима Електронско банкарство, Дигитална економија у пошти и услужним делатностима и Стратегијско планирање у поштанском саобраћају.

У скоријем оцењивању наставног и педагошког рада од стране студената Саобраћајног факултета, рад кандидата оцењен је средњом оценом 4,77 (зимски семестар школске 2012/2013. год.), 4,63 (зимски семестар школске 2013/2014. год.) и 4,55 (летњи семестар школске 2013/2014. год.).

7) - Оцена о ангажовању у развоју наставе и других делатности високошколске установе

Члан је Комисије за стандарде и сродна документа из области поштански саобраћај (КС А331) Института за стандардизацију Србије. Секретар је Организационог одбора Симпозијума о новим технологијама у поштанском и телекомуникационом саобраћају - Постел.

III - ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

На основу поднете документације и напред изнетог у реферату, Комисија констатује да кандидат испуњава све критеријуме прописане Законом о високом образовању, као и критеријуме за избор у звање доцента на Универзитету у Београду и то:

- Доктор је наука из уже научне области за коју се бира,
- Успешним вишегодишњим радом са студентима показала је да поседује педагошке способности и смисао за наставни рад који је високим оценама оцењен у студентским анкетама,
- Савесно и квалитетно обавља своје наставне и педагошке активности уз стално унапређивање и усавршавање наставног процеса,
- Има један рад објављен у научном часопису са SCI листе (први аутор),
- Има 3 рада објављена у часопису међународног значаја,
- Има 7 радова објављених у домаћим научним часописима,
- Има 16 радова који су саопштени и објављени у зборницима са значајних међународних скупова,
- Има 8 радова који су саопштени и објављени у зборницима са домаћих скупова,
- Учествовала је у преко 70 комисија за одбране дипломских, завршних и мастер радова,
- Учествовала је на изради 5 пројеката и студија, од којих су два пројекта Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије,
- Радилa је рецензије за часопис Journal of Accounting and Taxation,
- Члан је и секретар Организационог одбора симпозијума Постел,
- Члан је Комисије за стандарде и сродна документа из области поштански саобраћај (КС А331) Института за стандардизацију Србије.

На основу претходно изнетих чињеница и оцена, Комисија има посебно задовољство да Изборном већу Саобраћајног факултета и Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду предложи да изабере др Младенку Благојевић, дипл. инж. саобраћаја у звање доцента са пуним радним временом на одређено време од 5 година за ужу научну област "Поштански саобраћај и мреже".

Београд, децембар 2014. године

ПОТПИСИ
ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

*Проф. др Дејан Марковић, редовни професор
Универзитет у Београду – Саобраћајни факултет*

*др Момчило Добродолац, доцент
Универзитет у Београду – Саобраћајни факултет*

*Проф. др Момчило Кујачић, редовни професор
Универзитет у Новом Саду – Факултет техничких наука*

