



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

Јове Илића 154, 11000 БЕОГРАД
Тел: 011/3950-800 Факс: 011/2461-221
<http://www.fon.bg.ac.rs>

Матични број: 07004044
Рачун 840-1344666-69

Деканат 2493-492; 3950-823 Секретар 3950-806, Студентска служба 3950-808, Последипломске студије 3950-828 Рачуноводство 3950-845

Број захтева: 05-02 бр. 4/123-1

Датум: 25.12.2009. године

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ВЕЋЕ НАУЧНИХ ОБЛАСТИ ТЕХНИЧКИХ НАУКА

ПРЕДЛОГ ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ ДОЦЕНТА

(члан 65. Закона о високом образовању)

I- ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ ПРЕДЛОЖЕНОМ ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ НАСТАВНИКА

1. Име, средње име и презиме кандидаткиње – **Даница, Милан, Лечић Цветковић**
2. Предложено звање – **доцент**;
3. Ужа научна област за коју се наставник бира – **Управљање производњом и услугама**;
4. Радни однос - **са пуним радним временом**;
5. До овог избора кандидат је био у звању **доцента** у које је први пут изабран:
4.03.2004. године, за ужу научну област Управљање производњом и услугама.

II- ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ТОКУ ПОСТУПКА ИЗБОРА У ЗВАЊЕ

1. Датум истека изборног периода за који је кандидат изабран у звање – **3.03.2010. године**. (На основу решења о породичком одсуству и одсуству ради неге детета 04-11 бр. 16/115 од 11.12.2008.)
2. Датум доношења одлуке о расписивању конкурса за избор – **2.10.2009.**
3. Датум и место објављивања конкурса - **14.10.2009. у огласним новинама Националне службе за запшљавање «Послови» бр. 330.**
4. Звање за које је расписан конкурс – **доцент.**

III- ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ ЗА ПРИПРЕМУ ИЗВЕШТАЈА И О ИЗВЕШТАЈУ

1. Назив органа и датум именовања комисије – **Изборно веће Факултета, 2.10.2009.**
2. Састав Комисије за припрему извештаја:
 1. др Константин Костић, ред.проф.; Управљање производњом и услугама; **ФОН**
 2. др Јасмина Омербеговић Бијеловић, ред.проф.; Управљање производњом и услугама; **ФОН**
3. др Небојша Бојовић, ред. проф.; Управљање, менаџмент, економика и маркетинг у железничком саобраћају; **Саобраћајни факултет**
3. Број пријављених кандидата на конкурс - **1**
4. Да ли је било издвојених мишљења чланова комисије - **није**
5. Датум стављања извештаја на увид јавности – **17.11.2009.**
6. Начин (место) објављивања извештаја – **огласна табла Факултета, библиотека, E-mail наставника и сарадника и сајт Факултета.**
7. Приговори – **без приговора**

IV- ДАТУМ УТВРЂИВАЊА ПРЕДЛОГА ОД СТРАНЕ ИЗБОРНОГ ВЕЋА ФАКУЛТЕТА **23.12.2009.**

Потврђујем да је поступак утврђивања предлога за избор кандидата **др Данице Лечић Цветковић** у звање **доцента** вођен у свему у складу са одредбама Закона, Статута Универзитета, Статута Факултета и Правилника о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду.

ДЕКАН ФАКУЛТЕТА

Проф. др Милан Мартић

Прилози:

1. Одлука изборног већа факултета о утврђивању предлога за избор у звање;
2. Реферат комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање;
3. Сажетак реферата комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање;
4. Доказ о непостојању правоснажне пресуде о околностима из чл. 62. ст.4. Закона;
5. Други прилози релевантни за одлучивање (мишљење матичног факултета, приговори и слично).

Напомена: сви прилози, осим под бр.4., достављају се и у електронској форми.



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА
Јове Илића 154, 11000 БЕОГРАД
Тел: 011/3950-800 Факс: 011/2461-221
<http://www.fon.bg.ac.rs>

Матични број: 07004044
Рачун 840-1344666-69

Деканат 2493-492; 3950-823 Секретар 3950-806, Студентска служба 3950-808, Последипломске студије 3950-828 Рачуноводство 3950-845

Поводом расписаног конкурса за избор једног наставника у звање доцента, за ужу научну област Управљање производњом и услугама и Извештаја Комисије 04-11 број 4/100-1 од 16.11.2009., а на основу одредбе члана 64. Закона о високом образовању ("Службени гласник Р.С." број 76/2005 године) и чл. 121. и 122. и 134. Статута, Изборно веће Факултета је на седници одржаној 23.12.2009.године, једногласно усвојило следећи

ПРЕДЛОГ ОДЛУКЕ

Др ДАНИЦА ЛЕЧИЋ ЦВЕТКОВИЋ, бира се за наставника у звање **доцента**, на одређено време у трајању од пет година, са пуним радним временом, за ужу научну област Управљањем производњом и услугама.

Предлог Одлуке доставити Универзитету.

Председник Изборног већа

Проф.др Милан Мартић

Доставити:

- Универзитету
- др Д. Лечић Цветковић
- Секретару
- Стручном сараднику за људске ресурсе
- Архиви

С А Ж Е Т А К
ИЗВЕШТАЈА КОМИСИЈЕ О ПРИЈАВЉЕНИМ КАНДИДАТИМА
ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ

I- О КОНКУРСУ

- Назив факултета: ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА
- Ужа научна, односно уметничка област: Управљање производњом и услугама
- Број кандидата који се бирају: 1
- Број пријављених кандидата: 1
- Имена пријављених кандидата:
 - 1. др Даница Лечић-Цветковић

II- О КАНДИДАТИМА

Под 1.

1) – Основни биографски подаци:

- Име, средње име и презиме: Даница, Милан, Лечић-Цветковић
- Датум и место рођења: 19.01.1970., Требиње
- Установа где је запослен: Факултет организационих наука
- Звање/радно место: доцент
- Научна, односно уметничка област: Операциони менаџмент

2) – Стручна биографија, дипломе и звања

Основне студије:

- Назив установе: Факултет организационих наука
- Место и година завршетка: Београд, 1993.

Магистеријум:

- Назив установе: Факултет организационих наука
- Место и година завршетка: Београд, 1999.
- Ужа научна, односно уметничка област: Информациони системи

Докторат:

- Назив установе: Факултет организационих наука
- Место и година одбране: Београд, 2003.
- Наслов дисертације: Модели и стандарди за интеграцију производних система
- Ужа научна, односно уметничка област: Управљање производним системима

Досадашњи избори у наставна и научна звања:

- избор у звање сарадника: 1994. године
- избор у звање асистента-приправника: 1997. године
- избор у звање асистента: 1999. године
- избор у звање асистента са докторатом: 2003. године
- избор у звање доцента: 2004. године

Име и презиме: Даница Лечић-Цветковић	Звање у које се бира: Доцент		Ужа научна, односно научна област за коју се бира: Управљање производњом и услугама	
Научне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора
Рад у водећем научном часопису међународног значаја објављен у целини				
Рад у научном часопису међународног значаја објављен у целини	1	1		
Рад у научном часопису националног значаја објављен у целини	2	2		1
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен у целини		3	2	
Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен у целини	13	6	8	10
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен само у изводу (апстракт), а не и у целини	1		1	
Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен само у изводу (апстракт), а не и у целини				
Научна монографија, или поглавље у монографији са више аутора				1
Стручне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није и једини или први	
	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора	пре последњег избора/реизбора	после последњег избора/реизбора
Рад у стручном часопису или дугорј периодичној публикацији стручног или општег карактера				
Уџбеник, практикум, збирка задатака, или поглавље у публикацији те врсте са више аутора		1	1	1
Остале стручне публикације (пројекти, софтвер, друго)		1	3	3

4)- Оцена о резултатима научног, односно уметничког и истраживачког рада

Кандидат др Даница Лечић-Цветковић је у досадашњем научно-истраживачком раду објавила велики број (51) радова на међународним и домаћим симпозијумима, као и у међународним и домаћим часописима. Такође, кандидат је аутор или коаутор 4 књиге/монографије. Издвајамо следеће радове у међународним и домаћим часописима националног значаја: 1. Лечић Д.: “Models and Standards for Production Systems Integration - Technological Process and Documents“, међународни часопис YUJOR Vol. 15, No 2, Београд, октобар 2005. 2. Лечић Д.: “e-Manufacturing, Preconditions, Principles, Collaboration“, часопис <i>Менаџмент</i> број 29, Београд, 2003. 3. Лечић, Д., С. Бабарогић, “Производна предузећа и електронско пословање“, рад у часопису <i>ИнфоМ</i>, бр. 3-4/2002, Београд, 2003. 4. Омербеговић-Бијеловић Ј., Д. Лечић-Цветковић, „Примена ЕРП пакета у МСП“, рад у часопису <i>ИнфоМ</i>, бр. 17/2006, Београд, 2006, стр. 28-34.
--

5. Лечић-Цветковић Д., Н. Атанасов, „Е – одржавање у компанији Гранд Пром АД”, рад у часопису Техничка дијагностика, бр. 3/2006., Београд, 2006., стр. 30-35.
6. Лечић-Цветковић Д., Н. Атанасов, „Е-производња и стандардизација докумената”, рад у часопису Техника, бр.4 2007. Београд, 2007. стр. 5-11.

Издајемо следеће радове на међународним конференцијама:

1. Лечић, Д., „Industrial Companies and e-Business - Models and Standards for e -Manufacturing “,SSGRR Conference, L'Aquila, Italy, 2003.
2. Лечић - Цветковић Д., Н. Аничих, С. Бабапогић, „Applying Integration Standards In Production Systems”, Information and Intelligent Systems – IIS, 16th International Conference 2005, Вараждин, 2005. пп. 65-72.
3. Лечић - Цветковић Д., Н. Атанасов, “Coordination of production and distribution – models for optimization of products’ distribution channels”, RadMI 2009, Врњачка Бања, 2009., пп. 578-586.

Кандидат је објавио и 37 радова на конференцијама националног значаја од којих издајемо:

1. Лечић - Цветковић, Д., “Примена Интернет технологија у производним организацијама“, зборник радова, SYMOPIS’04, Фрушка гора, 2004., стр. 51-54.
2. Атанасов Н., Д. Лечић-Цветковић, “Ланац вредности и е-пословање”, зборник радова, Yurma07, Златибор, 2007. стр. 420-424.
3. Лечић-Цветковић Д., Н. Атанасов, “Е - одржавање и стандардизација докумената”, зборник радова, SYMOPIS’07, Златибор, 2007., стр. 703-706.
4. Лечић-Цветковић Д., Н. Атанасов, “Паковање производа прилагођено Интернет пословању”, зборник радова, YURMA 2008, Златибор, 2008., стр. 404-408.
5. Атанасов Н., Д. Лечић-Цветковић, “Колаборативно планирање, предвиђање и снабдевање на релацији производна компанија – велетрговински ланци”, зборник радова, Sym-Org 2008, Београд, 2008., стр. 239-239.
6. Атанасов Н., Д. Лечић-Цветковић, “Имплементација VMI на релацији производна компанија - дистрибутер”, зборник радова, SPIN 2008, Београд, 2008., стр. 173-177.
7. Лечић-Цветковић Д., Н. Атанасов, “Индикатори перформанси у производној компанији и каналима дистрибуције”, зборник радова, YURMA 2009, Златибор, 2009., стр. 153-158.

Кандидат је написао неколико књига, сам или са коауторима од којих издајемо:

1. Тодоровић Ј., Д. Лечић – Цветковић, “Управљање производњом“, Фон, Београд, 2005.
2. Јовановић П., Д. Петровић и група аутора (Д. Лечић – Цветковић) “Савремени трендови у развоју менаџмента“, монографија, Newpress, Смедерево, 2007.
3. Лечић-Цветковић Д., “Софтвери за управљање производњом – SAP, Navision, Baan, Oracle, Pantheon...“, скрипта у електронском облику, www.om.fon.rs, Београд, 2005.

Кандидат је до сада учествовао у раду на 5 пројеката.

Кандидат је лидер и члан групе MESA (*Manufacturing Enterprise Solutions Association*) за Србију.

5)- Оцена резултата у обезбеђивању научно-наставног подмлатка

Кандидат је у периоду од када је изабран у звање доцента била ментор и члан комисије великог броја дипломски радова, била је ментор четири специјалистичка рада, учествовала је у комисију за одбрану мастер радова и ментор је једног магистарског рада.

6)- Оцена о резултатима педагошког рада

Кандидат поседује вишегодишње искуство у раду са студентима на извођењу наставе, вежби и предавања, на предметима из уже научне области Управљање производњом и услугама и на основу спроведених бројних анкета о вредновању педагошког рада наставника и сарадника оцењивана је високом оценом студената, што потврђује успешност у том раду.

7)- Оцена о ангажовању у развоју наставе и других делатности високошколске установе

Кандидат је у протеклом периоду био ангажован у развоју програма постојећих предмета катедре за Управљање производњом и услугама као и у креирању нових изборних предмета, пратећи савремене трендове развоја науке у овој области, нарочито у области примене савремених информационих и Интернет технологија у производне системе/пружање услуга. Била је члан програмских и организационих одбора великог броја симпозијума SYMORG i SPIN чији је организатор ФОН. У два изборна периода била је члан савета факултета, и члан је ФОНДИП-а.

III- ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Прегледом достављене документације, Комисија је утврдила да је кандидат у прописаном року доставио документацију предвиђену конкурсом. Комисија је утврдила да кандидат др Даница Лечић - Цветковић испуњава услове прописане Законом о високом образовању и Статутом Факултета организационих наука за конкурс за избор у звање доцента за ужу научну "Управљање производњом и услугама".

Анализирајући научне и стручне квалитете др Даница Лечић - Цветковић, на основу објављених радова и постигнутих резултата у науци, и на основу спроведених бројних анкета о вредновању педагошког рада наставника и сарадника као и вишегодишњег искуства у раду са студентима на извођењу наставе на предметима из уже научне области, Комисија констатује да кандидат испуњава законске услове за избор у звање доцента за научну област за коју се бира.

Ценећи научне, стручне и педагошке резултате кандидата, Комисија предлаже Изборном већу Факултета организационих наука да се доцент др Даница Лечић - Цветковић изабере за наставника у звању доцента за научну област "Управљање производњом и услугама", на одређено време од пет година, са пуним радним временом.

Место и датум: _____ Београд,

ПОТПИСИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

Проф. др Константин Костић, ФОН

Проф. др Јасмина Омербеговић-Бијеловић, ФОН

Проф. др Небојша Бојовић, СФ



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА
Јове Илића 154, 11000 БЕОГРАД
Тел: 011/3950-800 Факс: 011/461-221
<http://www.fon.bg.ac.yu>

ПИБ 100383934
Матични број: 07004044
Рачун 840-1344666-69

Деканат 493-492; 3950-823 Секретар 3950-806, Студентска служба 3950-808, Последипломске студије 3950-828 Рачуноводство 3950-845

IZBORNOM VEĆU FAKULTETA ORGANIZACIONIH NAUKA DEKANU FAKULTETA ORGANIZACIONIH NAUKA

Odlukom izbornog veća Fakulteta organizacionih nauka 05-02 br. 4/100-1 od 02.10.2009. godine izabrani smo u Komisiju za pisanje izveštaja povodom konkursa za izbor jednog nastavnika u zvanje docenta za užu naučnu oblast "Upravljanje proizvodnjom i uslugama", u sledećem sastavu:

1. dr Konstantin Kostić, redovni profesor FON-a, predsednik,
2. dr Jasmina Omerbegović-Bijelović, redovni profesor FON-a, član,
3. dr Nebojša Bojović, vanredni profesor Saobraćajnog fakulteta, član.

Konkurs je objavljen u oglasnim novinama Nacionalne službe za zapošljavanje „Poslovi“ broj 330 od 14. 10. 2009., godine, sa rokom prijavljivanja od 15 dana.

U predviđenom roku prijavio se jedan kandidat:

dr Danica Lečić - Cvetković, docent FON-a.

Na osnovu uvida u dostavljeni konkursni materijal, Komisija upućuje Dekanu i Izbornom veću Fakulteta sledeći

I Z V E Š T A J

A - O KANDIDATU DR DANICI LEČIĆ - CVETKOVIĆ

Osnovni biografski podaci

Danica Lečić - Cvetković rođena je 19.01.1970. godine u Trebinju. Osnovnu i srednju školu završila je u Beogradu sa odličnim uspehom. Fakultet organizacionih nauka upisala je 1988. godine. Diplomirala je 1993. godine na smeru za Informacione sisteme sa srednjom ocenom 9.05, i diplomskim radom na temu: "Upravljanje proizvodnjom pomoću računara".

Od 01.01.1994. godine radi na Fakultetu organizacionih nauka kao saradnik-istraživač na predmetima Sistemi za podršku odlučivanju i Teorija odlučivanja. U zvanje asistenta-pripravnika na predmetu "Upravljanje proizvodnjom" izabrana je 10. 04. 1997. godine.

Poslodiplomske studije upisala je školske 1994/95. godine, na Fakultetu organizacionih nauka, smer Informacioni sistemi. Magistarsku tezu pod nazivom "Primena "Workflow" metodologije u proizvodnim sistemima" odbranila je 22.06.1999. godine. U zvanje asistenta na predmetu "Upravljanje proizvodnjom" izabrana je 17.11.1999. godine. U isto zvanje ponovo je izabrana 30.09.2003. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom "Modeli i standardi za integraciju proizvodnih

sistema” odbranila je 01.10.2003. godine na Fakultetu organizacionih nauka. U zvanje asistenta sa doktoratom izabrana je 13.11.2003. godine, na užu naučnu oblast “Upravljanje proizvodnim sistemima”. Na istoj užoj naučnoj oblasti izabrana je u zvanje docenta 04.03.2004. godine.

Oblasti njenog naučno-istraživačkog rada i interesovanja su primena savremenih informacionih tehnologija i Interneta u upravljanju proizvodnim sistemima i uslugama. Autor je preko 50 radova objavljenih na domaćim i inostranim naučnim skupovima, kao i domaćim i inostranim časopisima. Učestvovala je u izvođenju nastave na poslediplomskim i specijalističkim studijama na smerovima: Proizvodni menadžment, Upravljanje malim i srednjim preduzećima, Internet tehnologije i Elektronsko poslovanje.

Bila je član programskog i organizacionog odbora konferencija Sym-Org’04 i Sym-Org’06, član organizacionog odbora konferencije SPIN od 2003. do 2009. godine. Takođe, član je FONDIP-a, društva inženjera i prijatelja FON-a, a od 2004. godine je bila i član saveta FON-a u dva izborna perioda. Od 2008. godine je član i lider grupe MESA (*Manufacturing Enterprise Solutions Association*) za Srbiju.

B - NAUČNI, STRUČNI I DRUGI RADOVI

B.1. Naučno - stručni radovi pre (prvog) izbora u zvanje docenta

1.1. Magistarska teza

Lečić, D.,

“Primena “Workflow” metodologije u proizvodnim sistemima”, magistarski rad, Beograd, 1999.

1.2. Doktorska disertacija

Lečić, D.,

“Modeli i standardi za integraciju proizvodnih sistema”, doktorska disertacija, Beograd, 2003.

1.3. Objavljene knjige

Čupić, M., M. Suknović, **D. Lečić**, R. Jančić,

“Generatori i aplikacije sistema za podršku odlučivanju II “, Izdavač DOPIS, Beograd, 1995.

1.4. Naučni radovi objavljeni u časopisima i serijskim publikacijama međunarodnog značaja

1.4.1. Lečić, D.,

“e-Manufacturing, Preconditions, Principles, Collaboration“, rad u časopisu, Management br. 29, Beograd, 2003.

1.5. Naučni radovi objavljeni u časopisima i serijskim publikacijama nacionalnog značaja

1.5.1. Lečić, D., M. Čupić i D. Makajić,

“Primena programskog paketa P/G% kao sistema za podršku odlučivanju u sudstvu”, pregledni rad u časopisu, INFO br. 3, maj 1996.

1.5.2. Lečić, D., S. Babarogić

“Proizvodna preduzeća i elektronsko poslovanje“, rad u časopisu InfoM, br. 3-4/2002, Beograd, 2003.

1.6. Naučni radovi objavljeni na međunarodnim skupovima štampani u celini u zborniku radova

1.6.1. Čupić, M., N. Žarkić-Joksimović, M. Suknović, D. Lečić,

“The Financial Decision Support System”, XIV-th European Conference on Operations Research, Jerusalem, Israel, 1995.

- 1.6.2. Martić, M., **D. Lečić**, G. Savić, J. Petrić,
“Comparative Analysis and Ranking Districts in Serbia Using Data Envelopment Analysis”,
Volume of Papers, 4th Balkan Conference on Operational Research, Thesaloniki, 1998.

1.7. Naučni radovi objavljeni na međunarodnim skupovima štampani u izvodu

- 1.7.1. Martić, M., **D. Lečić**, G. Savić i J. Petrić,
“Comparative Analysis and Ranking of Districts in Serbia Using Data Envelopment Analysis”,
Volume of Abstracts, 4th Balkan Conference on Operational Research, Thesaloniki, 1997.
- 1.7.2. **Lečić, D.**,
“Industrial Companies and e-Business - Models and Standards for
e-Manufacturing“, SSGRR Conference, L'Aquila, Italy, 2003.

1.8. Naučni radovi objavljeni na skupovima nacionalnog značaja štampani u celini u zborniku radova

- 1.8.1. **Lečić, D.**,
“Programski paket POLICY GOAL PERCENTAGING (P/G%) - pomoć u poslovnom
odlučivanju“, zbornik radova, SINFON'94, Zlatibor, 1994.
- 1.8.2. **Lečić, D.**, M. Čupić, D. Makajić,
“Primena programskog paketa P/G% kao sistema za podršku odlučivanju u sudstvu“, zbornik
radova, SYMOPIS'95, Donji Milanovac, 1995.
- 1.8.3. Suknović, M., M. Čupić, **D. Lečić**, A. Karalejić,
“Sistemi za podršku finansijskom odlučivanju“, zbornik radova, SYMOPIS'94, str. 137-140,
Kotor, 1994.
- 1.8.4. Suknović, M., M. Čupić, **D. Lečić**, S. Lazarević,
“Sistem za podršku statističkom odlučivanju“, zbornik radova, YUINFO'95, Brezovica, 1995.
- 1.8.5. Suknović, M., M. Čupić, **D. Lečić**, I. Milošević,
“Sistemi za podršku poslovnom planiranju“, zbornik radova, Sym-Org'95, Zlatibor, 1995.
- 1.8.6. **Lečić, D.**, M. Martić,
“Primena analize obavljenih podataka u ocenjivanju efikasnosti ekonomskih celina“, zbornik
radova, SINFON'95, Zlatibor 1995.
- 1.8.7. **Lečić, D.**, M. Čupić i M. Suknović,
“Grubi skupovi kao novi pristup tretiranju neodređenosti kod sistema za podršku
odlučivanju“, zbornik radova, YUINFO'96-Brezovica, 1996.
- 1.8.8. **Lečić, D.**, M. Martić, J. Petrić,
Komparativna analiza efikasnosti okruga u Srbiji pomoću analize obavljenih podataka“,
zbornik radova, Sym-Org'96-Vrnjačka Banja, 1996.
- 1.8.9. Suknović, M., M. Čupić, **D. Lečić**, i M. Mihovilović,
“Razvoj aplikacije sistema za podršku odlučivanju zasnovane na znanju zbornik radova,
SYMOPIS'96-Zlatibor, 1996.
- 1.8.10. Čupić, M., **D. Lečić**, M. Suknović i M. Mihovilović,
“Grubi skupovi i grubi klasifikatori u sistemu za podršku odlučivanju“, zbornik radova,
SYMOPIS'96-Zlatibor, 1996.
- 1.8.11. Martić, M., **D. Lečić** i J. Petrović,
“Analiza obavljenih podataka-modeli i primene“, zbornik radova, Industrijsko
inženjerstvo'96, Beograd, 1996.
- 1.8.12. **Lečić, D.**,
“Prikaz i poredjenje grubih skupova i fazi skupova“, zbornik radova, SINFON'96-Zlatibor,
1996.
- 1.8.13. **Lečić, D.**,
“Teorija grubih skupova, prikaz i poredjenje sa teorijom fazi skupova“, zbornik radova,
SYMOPIS'97, Bečići, 1997.
- 1.8.14. Savić, G., **D. Lečić**, M. Martić,
“Primena analize obavljanja podataka u rangiranju okruga u Srbiji“, zbornik radova, Sym-
Org'98, Zlatibor, 1998.

- 1.8.15. **Lečić, D.**, S. Babarogić,
“Osnove razvoja Workflow koncepta”, zbornik radova, SYMOPIS'98, Herceg Novi, 1998.
- 1.8.16. **Lečić, D.**, S. Babarogić, J. Obradović,
“Primena Dijagrama aktivnosti za prikaz tehnoloških procesa”, zbornik radova, SYMOPIS'99, Beograd, 1999.
- 1.8.17. **Lečić, D.**, S. Babarogić,
“Primena workflow metodologije u reinženjeringu poslovnih procesa“, zbornik radova, Sym-Org'00, Zlatibor, 2000.
- 1.8.18. Babarogić, S., **D. Lečić**,
“Neki aspekti razvoja sistema za elektronsku trgovinu“, zbornik radova, SYMOPIS'00, Beograd, 2000.
- 1.8.19. **Lečić, D.**, S. Babarogić,
“Proizvodna preduzeća i elektronsko poslovanje“, zbornik radova, Sym-Org'02, Zlatibor, 2002.
- 1.8.20. **Lečić, D.**, N. Aničić,
“Preduslovi i principi elektronskog upravljanja proizvodnjom, elektronska kolaboracija“, zbornik radova, SYMOPIS'03, Herceg Novi, 2003.
- 1.8.21. **Lečić, D.**,
“Proizvodna preduzeća i elektronsko upravljanje proizvodnjom“, zbornik radova, I Skupu privrednika i naučnika “Menadžment operacija i usluga“, FON, Beograd, 2003.

1.9. Projekti

1. "Sistemi, veštačka inteligencija i operaciona istraživanja", strateški projekat, Ministarstvo za nauku tehnologiju republike Srbije, Beograd, 1995-2000.
2. "Mastere Specialise Ecole Centrale Paris - FON", specijalističke studije iz oblasti Industrijskog inženjerstva, FON, Beograd, 2002.-2003.

1.10. Tehnička rešenja

1. Čupić M., I. Milošević, M. Suknović, **D. Lečić**,
SOFTVER FINOD, Tehničko rešenje sistema za podršku finansijskom odlučivanju, Beograd, 1999.

B.2. Naučno - stručni radovi posle izbora u zvanje docenta

2.1. Objavljene knjige

- 2.1.1. Todorović J., **D. Lečić – Cvetković**,
“Upravljanje proizvodnjom“, Fon, Beograd, 2005.
- 2.1.2. Jovanović P., D. Petrović i grupa autora (**D. Lečić – Cvetković**)
“Savremeni trendovi u razvoju menadžmenta“, monografija, Newpress, Smederevo, 2007.
- 2.1.3. **Lečić-Cvetković D.**,
“Softveri za upravljanje proizvodnjom – SAP, Navision, Baan, Oracle, Pantheon...“, skripta u elektronskom obliku, www.om.fon.rs, Beograd, 2005.
- 2.1.4. Grupa autora sa FON-a (**D. Lečić – Cvetković**),
“Osnove operacionog menadžmenta“, knjiga u pripremi, Fon, Beograd, 2009.

2.2. Naučni radovi objavljeni u časopisima i serijskim publikacijama međunarodnog značaja

- 2.2.1. **Lečić, D.**,
“Models and Standards for Production Systems Integration - Technological Process and Documents“, YUJOR Vol. 15, No 2, Beograd, 2005., pp.221-242.

2.3. Naučni radovi objavljeni u časopisima i serijskim publikacijama nacionalnog značaja

- 2.3.1. Omerbegović-Bijelović J., **D. Lečić-Cvetković**,
„Primena ERP paketa u MSP”, rad u časopisu InfoM, br. 17/2006, Beograd, 2006, str. 28-34.
- 2.3.2. **Lečić-Cvetković D.**, N. Atanasov,
„E – održavanje u kompaniji Grand Prom AD”, rad u časopisu Tehnička dijagnostika, br. 3/2006., Beograd, 2006., str. 30-35.
- 2.3.3. **Lečić-Cvetković D.**, N. Atanasov,
„E-proizvodnja i standardizacija dokumenata”, rad u časopisu Tehnika, br.4 2007. Beograd, 2007. str. 5-11.

2.4. Naučni radovi objavljeni na međunarodnim skupovima štampani u celini u zborniku radova

- 2.4.1. **Lečić - Cvetković D.**, N. Aničić, S. Babarogić,
„Applying Integration Standards In Production Systems”, Information and Intelligent Systems – IIS, 16th International Conference 2005, Varaždin, 2005. pp. 65-72.
- 2.4.2. **Lečić - Cvetković D.**, N. Atanasov,
“Internet Based Manufacturing Resource Management ”, RadMI 2008, Užice, 2008., pp. 699-707.
- 2.4.3. **Lečić - Cvetković D.**, N. Atanasov,
“Coordination of production and distribution – models for optimization of products’ distribution channels”, RadMI 2009, Vrnjačka Banja, 2009., pp. 578-586.

2.5. Naučni radovi objavljeni na skupovima nacionalnog značaja štampani u celini u zborniku radova

- 2.5.1. **Lečić - Cvetković, D.**,
“Primena Internet tehnologija u proizvodnim organizacijama“, zbornik radova, SYMOPIS’04, Fruška gora, 2004., str. 51-54.
- 2.5.2. **Lečić - Cvetković, D.**,
“Modeli i standardi za integraciju proizvodnih sistema “, zbornik radova, II Skupu privrednika i naučnika “Savremene tendencije u proizvodnji i uslugama u našem društvu“, FON, Beograd, 2004., str. 184-190.
- 2.5.3. Stevanović M. , **D. Lečić - Cvetković**,
„Upravljanje implementacijom ICT projekata na Univerzitetu”, zbornik radova, Yupma05, Zlatibor, 2005., str. 401-404.
- 2.5.4. Stevanović M., **D. Lečić - Cvetković**,
„Kritični faktori uspešnosti pri implementaciji ICT projekata na Univerzitetu”, zbornik radova, III Skupu privrednika i naučnika “Logistika kao komponenta operacionog menadžmenta“, FON, Beograd, 2005., str. 94-99.
- 2.5.5. Atanasov N., **D. Lečić - Cvetković**,
„Pristup poboljšanju poslovnih procesa”, zbornik radova, III Skupu privrednika i naučnika “Logistika kao komponenta operacionog menadžmenta“, FON, Beograd, 2005., str. 209-214.
- 2.5.6. Stevanović M., **D. Lečić-Cvetković**,
„Virtuelni projektni menadžment”, zbornik radova, Yupma06, Zlatibor, 2006. str. 404-408.
- 2.5.7. Atanasov N., **D. Lečić-Cvetković**,
„E - proizvodnja i e - održavanje”, zbornik radova, Sym-Org’06, Zlatibor, 2006., str. 377
- 2.5.8. **Lečić-Cvetković D.**, M. Stevanović,
„Virtuelne organizacije”, zbornik radova, SYMOPIS’06, Banja Koviljača, 2006, str. 261-264.
- 2.5.9. Atanasov N., **D. Lečić-Cvetković**,
„E-nabavka – osnovni elementi i modeli”, IV Skupu privrednika i naučnika “Menadžment tehnologije i inovacija - ključni faktor superiornih operacija konkurentnosti“, zbornik radova, FON, Beograd, 2006., str. 188-192.
- 2.5.10. Atanasov N., **D. Lečić-Cvetković**,
„Lanac vrednosti i e-poslovanje”, zbornik radova, Yupma07, Zlatibor, 2007. str. 420-424.

- 2.5.11. **Lečić-Cvetković D., N. Atanasov,**
„E - održavanje i standardizacija dokumenata”, zbornik radova, SYMOPIS'07, Zlatibor, 2007., str. 703-706.
- 2.5.12. Atanasov N., **D. Lečić-Cvetković,**
"Upravljanje proizvodnim resursima primenom Interneta", V Skupu privrednika i naučnika zbornik radova, FON, Beograd, 2007., str. 159-163.
- 2.5.13. **Lečić-Cvetković D., N. Atanasov,**
"Pakovanje proizvoda prilagođeno Internet poslovanju", zbornik radova, YUPMA 2008, Zlatibor, 2008., str. 404-408.
- 2.5.14. Atanasov N., **D. Lečić-Cvetković,**
"Kolaborativno planiranje, predviđanje i snabdevanje na relaciji proizvodna kompanija – veletrgovinski lanci", zbornik radova, Sym-Org 2008, Beograd, 2008., str. 239-239.
- 2.5.15. Atanasov N., **D. Lečić-Cvetković,**
"Implementacija VMI na relaciji proizvodna kompanija - distributer ", zbornik radova, SPIN 2008, Beograd, 2008., str. 173-177.
- 2.5.16. **Lečić-Cvetković D., N. Atanasov,**
"Indikatori performansi u proizvodnoj kompaniji i kanalima distribucije", zbornik radova, YUPMA 2009, Zlatibor, 2009., str. 153-158.

2.6. Projekti

1. "PRISMA", učesnik za oblast Proizvodni i operacioni menadžment, FON, Beograd, 2004.- 2008.
2. "Istarživanje i unapređenje menadžmenta i oragnizacije preduzeća u uslovima tranzicije", strateški projekat, Ministarstvo za nauku tehnologiju republike Srbije, Beograd, 2005.
3. "Istraživanje razvoja, povezivanja i korišćenja menadžmenta i specijalizovanih menadžment disciplina u našim preduzećima", strateški projekat 1490 eb. 44, Ministarstvo za nauku tehnologiju republike Srbije, Beograd, 2006.-.

2.7. Tehnička rešenja

1. Lečić-Cvetković D.

UP - biblioteka softvera, Skup tehničkih rešenja za upravljanje proizvodnjom, FON, Beograd, 2004.

C - ANALIZA ODABRANIH NAUČNIH RADOVA OBJAVLJENIH POSLE IZBORA U ZVANJE DOCENTA

2.2.1. Elektronsko poslovanje zahteva od proizvodnih kompanija da udružuju poslove sa kupcima, dobavljačima i krajnjim korisnicima i ostvare *electronic manufacturing*. Da bi ovo ostvarile kompanije moraju da integrišu svoje podsisteme u celinu (*Application to Application-A2A*) i da se povezu sa svojim poslovnim partnerima (*Business to Business-B2B*). Da bi ostvarile ove integracije kompanijama su potrebni modeli i jedinstveni standardi za integraciju. U ovom radu, korišćenjem *ebXML* i *OAGI* specifikacije, prikazan je metamodel procesa *UML* dijagramom klasa i predložen je model standardizovanog dokumenata Radni nalog za tehnološki proces u obliku *OAGI BOD XML* dokumenata. Na osnovu toga, na konkretnom primeru prikazan je model tehnološkog procesa dijagramom aktivnosti (*DA*) i u *XML* formi, i prikazano je jedno pojavljivanje dokumenta Radni nalog. Takođe, definisana su pravila prevođenja *DA* u *XML*.

2.3.1. U ovom radu ukazuje se na potrebu dobrog planiranja u poslovanju malih i srednje-velikih preduzeća koje je moguće vrlo efikasno izvesti pomoću savremenih ERP softverskih paketa (primer: Navision Attain 3.60). Istovremeno, pored dobrih karakteristika i prednosti primene ovog ERP rešenja za potrebe planiranja, proizvodjačima softvera se ukazuje i na nerešene ili nedovoljno dobro rešene probleme podrške planiranju.

2.3.2. E-proizvodnja predstavlja osnovnu strategiju kompanija koje žele da opstanu i budu konkurentne u današnjim tržišnim uslovima. Primenom Internet tehnologija, e-održavanje je pružilo

proizvodnim kompanijama mogućnost da svojim kupcima budu na raspolaganju u bilo kom delu sveta i u bilo koje vreme. Implementacijom e-održavanja, kompanijama je obezbeđen inteligentni alat (*Watchdog agent*) za predviđanje i praćenje rada opreme, proizvoda i procesa u proizvodnom pogonu, u cilju sprečavanja nepredviđenih zastoja. Kompanija Grand Prom AD je primenom e-održavanja značajno uticala na smanjenje broja zastoja mašina, vremena trajanja zastoja i troškova održavanja.

2.3.3. Problem integracije informacioni tokova proizvodnih preduzeća, bilo da se radi o integraciji u okviru jednog proizvodnog preduzeća ili između preduzeća i njegovih poslovnih partnera, predstavlja preduslov za uspostavljenje elektronskog upravljanja proizvodnjom. U svetu postoji nekoliko inicijativa za rešavanje navedenog problema integracije, odnosno rešenja za pojednostavljenje, standardizaciju i interoperabilnost preduzeća u elektronskom poslovanju. U našoj zemlji još uvek ne postoje rešenja koja mogu da budu ponuđena i preporučena kao standard za opis procesa ili dokumenata u oblasti proizvodnje. Sa ciljem da se prikaže mogućnost primene *OAGI* i *ebXML* specifikacija, kao standarda za integraciju koje preporučuje međunarodna zajednica, u radu je predložen standard tehnološkog dokumenata Radni nalog. Takođe, prikazana je i procedura uspostavljanja, odnosno rešavanja problema integracije pomoću definisanih standarda procesa i dokumenata u proizvodnim procesima i sistemima.

2.4.1. Sa ciljem da se prikaže mogućnost primene *OAGI* i *ebXML* specifikacija, kao standarda za integraciju koje preporučuje međunarodna zajednica, u radu je prikazan metamodel procesa pomoću UML dijagrama klasa i standardizovan model dokumenata koja se koriste u tehnološkom procesu u formi *OAGI BOD XML* dokumenta. Na osnovu toga, model tehnološkog procesa je predstavljen pomoću dijagrama aktivnosti u XML formi i jedno pojavljivanje dokumenta Radni nalog. Kao primer korišćeni su procesi i dokumenata za proizvodnju zupčaste spojnice u ILR "Lola" korporaciji.

2.4.2. Mreža proizvodnih kompanija, odnosno „*Grid*” proizvodnja predstavlja upravljanje resursima preduzeća pomoću Interneta, u multinacionalnim kompanijama koje poseduju mrežu proizvodnih pogona. Proizvodni resursi ovih kompanija su raznovrsni, heterogeni, dinamički i lokacijski rasprostranjeni širom sveta. U radu je prikazana struktura „*Grid*” Sistema za upravljanje resursima kompanije pomoću Interneta i opisane njegove osnovne komponente. Korišćenje ovakvog sistema upravljanja resursima pomoću Interneta povodi do velikog broja prednosti i poboljšanja u upravljanju i poslovanju jedne kompanije, sto je prikazano u radu.

2.4.3. U ovom radu je predstavljen opšti model upravljanja proizvodnjom i distribucijom u lancima snabdevanja. Efikasno upravljanje proizvodnjom i distribucijom se ostvaruje samo koordiniranim aktivnostima i odlukama koje neposredno utiču na sve učesnike lancu snabdevanja. Opšti model koordinacije proizvodnje i distribucije se bazira na optimizaciji troškova u složenoj mreži kanala distribucije sastavljenoj od više proizvođača, više distributivnih centara i više kupaca. Ključne odluke u mreži kanala distribucije se odnose na planiranje procesa proizvodnje, lokaciju proizvodnih pogona i distributivnih centara, kao i upravljanje zalihama u celokupnom kanalu distribucije. Shodno tome, predstavljeni su i pojedinačni modeli koji doprinose optimizaciji proizvodnih procesa, izboru lokacije distributivnih centara i upravljanju zalihama u kanalima distribucije.

2.5.15. Integrisano planiranje, predviđanje i snabdevanje predstavlja model u kome kompanije međusobnom saradnjom vrše optimizaciju upravljanja lancima snabdevanja. Proizvodna kompanija i veletrgovinski lanci sarađuju u izradi strateških i operativnih planova. Proizvodna kompanija upravlja proizvodnim radnim nalogima i zalihama gotovih proizvoda prema unapred definisanim planovima, dok veletrgovinski lanci vrše optimizaciju zaliha robe uz unapređenje zadovoljenja tražnje krajnjih kupaca. U radu su predstavljene poslovne veze koje postoje na relaciji između proizvodne kompanije i veletrgovinskog lanca. Poslovni partneri razvijaju svoje poslovanje na podeli informacija u cilju upravljanja promenama u planovima proizvodnje, prodaje ili snabdevanja. Osnovna tema rada je predstavljena sledećim pitanjem: Na koji način integrisano planiranje, predviđanje i snabdevanje (CPFR) može biti implementirano u saradnji proizvodne kompanije i veletrgovinskih lanaca? Takođe, prikazane su koristi i izazovi koji proizlaze iz podele informacija i saradnje u procesima snabdevanja veletrgovinskih lanaca.

2.5.16. VMI (*Vendor Managed Inventory*) sistem je razvijen od strane proizvodnih kompanija u cilju unapređenje servisa ka ključnim kupcima (veletrgovinama, maloprodajnim lancima, itd.) i povećanja obrta zaliha. VMI predstavlja koncept u kojem proizvođač preuzima odgovornost upravljanja zalihama sopstvenih proizvoda u skladištima-objektima određenog kupca, na osnovu dostavljenih informacija (stanje zaliha, realizovana prodaja, itd.). Uspešan VMI se bazira na saradnji i poverenju između proizvođača i određenog kupca/distributera. U radu je ukazano na koristi od implementacije VMI sistema snabdevanja na strani proizvodne kompanije i na strani trgovinskih lanaca.

2.5.17. Indikatori performansi predstavljaju sistem merenja koji obezbeđuje vrednovanje performansi organizacije i identifikovanje oblasti poslovanja koje je neophodno unaprediti. Definisanjem ključnih performansi i proračunom indikatora obezbeđuje se osnovni sistem za unapređenje konkurentnosti proizvodne kompanije i kanala distribucije. Ispravno definisani indikatori performansi obezbeđuju komparaciju ostvarene vrednosti performansi i prethodno definisanih željenih vrednosti istih performansi. Implementacija sistema merenja performansi ne predstavlja unapred jasno definisan proces kroz strogo navedene korake, već je to lista preporuka koje predstavljaju polaznu osnovu za implementaciju i primenu sistema. Preporuke su navedene i objašnjene u radu.

D - ZAKLJUČNO MIŠLJENJE I PREDLOG KOMISIJE

Pregledom dostavljene dokumentacije, Komisija je utvrdila da je kandidat u propisanom roku dostavio dokumentaciju predviđenu konkursom. Komisija je utvrdila da kandidat dr Danica Lečić - Cvetković ispunjava uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju i Statutom Fakulteta organizacionih nauka za konkurs za izbor u zvanje docenta za užu naučnu "Upravljanje proizvodnjom i uslugama".

Analizirajući naučne i stručne kvalitete dr Danica Lečić - Cvetković, na osnovu objavljenih radova i postignutih rezultata u nauci, i na osnovu sprovedenih brojnih anketa o vrednovanju pedagoškog rada nastavnika i saradnika kao i višegodišnjeg iskustva u radu sa studentima na izvođenju nastave na predmetima iz uže naučne oblasti, Komisija konstatuje da kandidat ispunjava zakonske uslove za izbor u zvanje docenta za naučnu oblast za koju se bira.

Ceneći naučne, stručne i pedagoške rezultate kandidata, Komisija predlaže Izbornom veću Fakulteta organizacionih nauka da se **docent dr Danica Lečić - Cvetković** izabere za nastavnika u zvanju docenta za naučnu oblast "Upravljanje proizvodnjom i uslugama", na određeno vreme od pet godina, sa punim radnim vremenom.

U Beogradu, 10. novembra 2009. godine

K O M I S I J A

-
1. dr Konstantin Kostić, redovni profesor FON-a, predsednik,
 -
 2. dr Jasmina Omerbegović-Bijelović, redovni profesor FON-a, član,
 -
 3. dr Nebojša Bojović, vanredni profesor Saobraćajnog fakulteta, član