

Примљено:	16 NOV 2011		
Орг. јед.	број	наслов	Вредност
OB	012-0359	2-11	

06ч

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ	Београд, 9. септембар 2011. године
Београд	04 Број:
Студентски трг 1	QMD/

Извештај комисије о оцени научне заснованости докторске дисертације мр Предрага Драгојловића

Већу за мултидисциплинарне студије Универзитета у Београду

Одлуком Већа за мултидисциплинарне постдипломске студије Универзитета у Београду број: 612-4630/III-6359/2-11 JKJ/ донетој на седници одржаној 8. јула 2011. године, именовани смо у Комисију за оцену научне заснованости докторске дисертације под насловом „Интегрисани модел менаџмента ризиком и вишекритеријумске оптимизације производног програма предузећа“ кандидата мр Предрага Драгојловића, дипл. маш. инж.

На основу прегледа документације коју је кандидат дао на увид Комисија подноси следећи:

ИЗВЕШТАЈ

1. Биографски подаци кандидата

Лични подаци

Мр Предраг Драгојловић рођен је 14. јуна 1970. године у Београду, са сталним запослењем у консалтинг фирми Vleesker у Београду (оснивач и власник). Ожењен, отац двоје деце.

Образовање

Предраг Драгојловић је 1998. дипломирао на Машинском факултету Универзитета у Београду, на Катедри за индустријско инжењерство, а 2005. уписао је магистарске студије на заједничком пројекту париског ХЕЦ-а и Економског факултета у Београду. Магистарски рад је одбранио 2010. године на тему “Организација и функционисање лобистичких фирми”. Такође је похађао велики број семинара, стручних скупова и курсева из области менаџмента, маркетинга и продаје у Европи и САД.

Професионална каријера

Предраг Драгојловић је започео професионалну каријеру у компанији Nike. Руководио је маркетинг одељењем које је било задужено за промоцију и делимично дистрибуцију производа Nike на тржишту Србије и Црне Горе. Наставио је каријеру у индустрији осигурања на руководећим позицијама у најбољим домаћим и страним компанијама у Србији. Био је међу првима који су указивали на неопходност реформе пензионог система у правцу увођења “три стуба”.

У области консалтинга и лобирања је од септембра 2003.г. Више од 3 године водио је београдску канцеларију US-Serbian Business Council чији је главни циљ био да интензивира сарадњу између институција и привредних субјеката Србије и САД. Био је укључен у велики број пројеката који су креирали нове могућности за америчке и британске компаније у Србији као и покушаје асистирања српским компанијама које су покушавале да пласирају производе на тржиште САД-а.

Од 2009. је фокусиран на пројекте из области енергетике, са акцентом на обновљиве изворе енергије. Партнер је у словеначкој компанији „energy business solutions” као и члан борда директора швајцарске компаније “Consortinvest”.

Чланство у научним и стручним удружењима

- Председник и члан Удружења индустријских инжењера у периоду 2009-2011.г.
- Члан британско-српске привредне коморе 2008-
- Члан грчко-српског привредног клуба 2010-
- Члан америчко-српског Пословног савета 2002-2008

Знање страних језика

Чита, пише и говори енглески и немачки језик, служи се руским језиком.

Списак објављених научно-стручних радова

1. Драгојловић, П., и др. Challenges of Lobbying in Global Business, 4 International Symposium Of Industrial Engineering, Industrial Engineering Department Faculty of Mechanical Engineering University of Belgrade and Steinbeis Advanced Risk Technologies, Stuttgart from Germany, Belgrade, 2009.
2. Драгојловић, П., Lobbying as a Method of Business Communication, Часопис Школа бизниса, бр. 3, 2010, UDC 005.575

2. Предмет истраживања и садржај дисертације

У савременим условима пословања примена концепта вишекритеријумске оптимизације производног програма представља веома важну подршку у управљању предузећем. Под вишекритеријумском оптимизацијом производног програма подразумева се одређивање таквог производног програма чији ће производни асортиман, обим и динамичка разрада по кварталима омогућити максималан приход односно рационално коришћење материјалних, кадровских и машинских ресурса. Вишекритеријумска оптимизација (ВКО) производног програма полази од критеријума оптималности који могу бити линеарне или нелинеарне функције: максималан профит, минимални трошкови, максимални степен коришћења производних капацитета, максимални степен коришћења кадровских ресурса, минимално коришћења материјалних ресурса, итд. Вишекритеријумска оптимизација производног програма постала је неопходна у савременим условима пословања имајући у виду да су услови на тржишту такви да свако нерационално пословање доводи до неконкурентности.

Стога, у савременим условима пословања морамо да кренемо корак даље у развоју модела менаџмента производним програмом, при чему је неопходно максимално смањити ризик од појаве пословних губитака. Ризик, уопштено, представља производ вероватноће појаве одређеног нежељеног догађаја и последица које тај догађај може произвести. У пословању предузећа постоји више категорија ризика: разликујемо ризик од отказа опреме (процењује се у односу на безбедност људи, на окружење, на пословне губитке, итд), управљање ризиком као меру безбедности, финансијску процену ризика у случајевима одобравања кредита, ризик у управљању квалитетом итд.

Код управљања ризиком разликујемо стратешки ризик, оперативни ризик, финансијски ризик и ризик прихватања. Стратешки ризик односи се на све аспекте који се тичу конкуренције, позиција на тржишту, услова привређивања. Оперативни ризик односи се на свакодневно пословање, односно на последице свакодневних одлука које се доносе у предузећу. Финансијски ризици везани су за односе са банкама и акционарима и сл, док ризик прихватања предстаља поштовање законских прописа у вези са безбедношћу, заштитом животне средине и сл.

Изнета класификација ризика треба да послужи за тачно позиционирање предмета истраживања докторске дисертације, односно да се истраживање интегрисаног модела менаџмента ризика и вишекритеријумске оптимизације производног програма односи да на стратешке ризике и дугорочне одлуке у предузећу.

Значај и актуелност предложеног истраживања је велики, с обзиром да одлуке на стратешком нивоу имају далекосежне последице, да тренутно не постоји одговарајућа подршка у виду математичког модела јер је свако предузеће јединствен систем, а симулација реалног система у овом домену још увек недовољно истражена.

3. Циљ истраживања

Развој интегрисаног модела менаџмента ризиком и ВКО производног програма предузећа је кључни научни циљ који се очекује од ове дисертације. Специфичности модела су у томе што се заснива на интеграцији приступа заснованог на управљању ризиком и вишекритеријумске оптимизације производног програма и као такав

представља нов математички апарат који треба да обезбеди смањење трошкова пословања, смањење појаве ризика од пословних губитака и повећање ефикасности менаџмента предузећа

Такође циљ докторске дисертације је да се повећа ефикасност предузећа у којима се интегрисани модел менаџмента ризиком и ВКО производног програма буде применио

4. Задаци истраживања

Резултати истраживања треба да омогуће избор оптималног производног програма предузећа, што би се остварило кроз:

- дефинисање техничких, технолошких, организационих и економских критеријума оптималности,
- дефинисање реалних ограничења,
- развој математичког модела за ВКО,
- формирање матрица ризика за оцену финансијских резултата пословања,
- модел управљања ризицима базиран на резултатима оцене ризика за различите пословне варијанте .

Значај истраживања огледа се у развоју теоријско-сазнајног процеса у дефинисању производног програма, односно у унапређењу концепта менаџмента ризиком у стратешком управљању предузећем, као сегменту научне области индустријског инжењерства и финансијског менаџмента. Такође, очекивани допринос докторске дисертације огледа се и у проширењу врста расположивих модела који стоје стратешком менаџменту на располагању у управљању и одлучивању у предузећу.

5. Методологија истраживања

Основне хипотезе од којих се полази:

- Интегрисани модел менаџмента ризиком и ВКО производног програма представља квалитативно боље решење у односу на примену класичног математичког апарата за оптимизацију производног програма
- Интегрисани модел менаџмента ризиком и ВКО производног програма предузећа може да допринесе смањењу ризика од пословних губитака и повећа ефикасност менаџмента предузећа

Научне методе истраживања докторске дисертације

Током израде докторске дисертације користиће се различите аналитичке и нумеричке методе, а потврда хипотеза постављених у истраживању биће испитивана експериментално у пилот фабрикама.

Пројектовање производног програма подразумева примену метода вишекритеријумског одлучивања, док приступ заснован на ризику се у основи заснива на примени когнитивних и хеуристичких метода. То значи да централно место у овоме раду треба да заузме примена аналитичких метода.

Кораци у примени приступа заснованог на ризику су:

1. Идентификација ризика – шта све може да утиче на имплементацију производног програма.
2. Анализа ризика – дефинисање вероватноће да се тако нешто догоди.
3. Процена ризика – утврђивање последица, исказано у виду пословних губитака.

Менаџмент ризиком у дефинисању производног програма подразумева да се на бази симулације примене различитих варијанти производних програма изабере онај производни програм који води ка смањењу ризика односно појави производних губитака приликом имплементације производног програма. Стога, је у истраживању неопходно применити методе симулације у циљу идентификације и процене ризика.

У истраживању је неопходна и примена експерименталних метода односно спровођење производног програма добијеног на основу примене модела менаџмента производног програма на бази ризика у пилот предузећима ради верификације теоријског модела. Такође биће примењене и компаративне методе у циљу поређења добијених резултата са резултатима пословања из претходног периода, чиме се испитује додатна хипотеза да ли примена интегрисаног модела менаџмента производног програма на бази ризика даје квалитативно боље решење у односу на примену класичног математичког апарата за оптимизацију производног програма.

6. Научна оправданост и образложење мултидисциплинарног карактера тезе

Интегрисани модел менаџмента ризиком и ВКО производног програма предузећа подразумева примену математичког апарата за вишекритеријумску оптимизацију производног програма где су критеријуми оптималности економске функције, формирање релативних производних ограничења у ВКО моделу (што захтева сагледавање проблема са спекта индустријског инжењерства као научне дисциплине) и менаџмента ризиком где се као крајњи резултат очекује оцена ризика за различите пословне варијанте (сценарио анализа) и на тај начин да се утиче на финансијске резултате пословања предузећем. Комплексност предложене теме захтева мултидисциплинаран и интердисциплинаран приступ како би се успешно одговорило на постављени циљ докторске дисертације.

Предложена тема докторске дисертације је мултидисциплинарног карактера јер захтева примену управљања производним процесима (област индустријског инжењерства) и примену менаџмента ризиком од пословних губитака (област финансијског менаџмента).

7. Закључак комисије

На основу напред изнетог, комисија сматра да је пријављена тема докторске дисертације научно заснована, актуелна и мултидисциплинарна. Очекује се да ће планирано истраживање у дисертацији омогућити развој интегрисаног модела менаџмента ризиком и вишекритеријумске оптимизације производног програма предузећа и да ће резултати примене модела потврдити постављене хипотезе.

Научни допринос ове дисертације огледа се следећим конкретним резултатима:

- развој интегрисаног модела менаџмента ризиком и вишекритеријумске оптимизације производног програма предузећа;
- унапређење пословања у производним предузећима.

Очекивани кључни резултати који се ће бити реализовани у пилот фабрикама након примене интегрисаног модела менаџмента ризиком и ВКО производног програма предузећа су:

- смањење трошкова пословања,
- смањење ризика од појаве производних губитака,
- повећање ефикасности менаџмента,
- оцену ризика за различите пословне варијанте (сценарио анализа),
- модел менаџмента ризиком базиран на процени ризика од појаве производних губитака.

На основу изнетог комисија оцењује да је докторска дисертација под насловом „*Интегрисани модел менаџмента ризиком и вишекритеријумске оптимизације производног програма предузећа*“, кандидата мр Предрага Драгојловића, дипл. маш. инж., научно заснована и предлаже Већу за мултидисциплинарне студије Универзитета у Београду да одобри њену израду.

8. Предлог за менторе

Комисија предлаже Већу за мултидисциплинарне последипломске студије да се за менторе ове дисертације, именују:

1. Невенка Жаркић-Јоксимовић, редовни професор

Факултет организационих наука, Универзитет у Београду

Ужа област научноистраживачког рада: финансијски менаџмент

2. Др Мирјана Мисита, доцент

Машински факултет, Универзитет у Београду

Ужа област научноистраживачког рада: индустријско инжењерство

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:

1. Невенка Жаркић-Јоксимовић, редовни професор
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду
Ужа област научноистраживачког рада: финансијски менаџмент



2. Др Мирјана Мисита, доцент

Машински факултет, Универзитет у Београду
Ужа област научноистраживачког рада: индустријско инжењерство



3. Др Александар Седмак, редовни професор

У Београду

Машински факултет Универзитета у Београду

15.09.2011.

Ужа област научноистраживачког рада: механика, интегритет
конструкција



4. Др Драган Д. Милановић, редовни професор

Машински факултет, Универзитет у Београду

Ужа област научноистраживачког рада: индустријско инжењерство



5. Др Данијела Тадић, ванредни професор

Машински факултет, Универзитет у Крагујевцу

Ужа област научноистраживачког рада: производно машинство и
индустријски инжењеринг


