

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
САОБРАЋАЈНИ ФАКУЛТЕТ

Изборном већу

Предмет: Извештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање редовног професора за ужу научну област *Пословна логистика и шпедиција*

На основу одлуке Изборног већа Саобраћајног факултета Универзитета у Београду, број 1082/2 од 10.09.2024. године, а по објављеном конкурс за избор редовног професора на неодређено време са пуним радним временом за ужу научну област *Пословна логистика и шпедиција*, именовани смо за чланове Комисије за подношење извештаја о пријављеним кандидатима.

На конкурс који је објављен у листу „Послови” број 1110-1111-1112 од 02.10.2024. године пријавио се један кандидат:

**др Милан Андрејић, дипл. инж. саобраћаја,
ванредни професор Универзитета у Београду – Саобраћајног факултета.**

Прегледом достављене документације, Комисија констатује да кандидат др Милан Андрејић, испуњава услове конкурса прописане Законом о високом образовању и подноси следећи

ИЗВЕШТАЈ

А. БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

Др Милан Андрејић је рођен 01.06.1983. године у Крушевцу, где је завршио основну школу и Гимназију природно-математичког смера. Носилац је Вукове дипломе основне школе и Гимназије у Крушевцу. Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, одсек за логистику, уписао је 2002. године. Током основних студија био је стипендиста Министарства науке и спорта, као и Фонда за младе таленте. Носилац је дипломе Саобраћајног факултета за постигнут успех у току треће године студирања школске 2004/2005. године. Саобраћајни факултет је завршио 2007. године са просечном оценом у току студија 8,88 (осам и 88/100) и оценом 10 (десет) на дипломском раду. Школске 2008/2009 је уписао докторске студије на Саобраћајном факултету. Докторску дисертацију под називом "Модели мерења и унапређења ефикасности логистичких процеса дистрибуције производа", одбранио је 2015. године на Саобраћајном факултету, Универзитета у Београду.

У звање сарадника у настави на Саобраћајном факултету, за ужу научну област *Пословна логистика и шпедиција*, изабран је 21. априла 2008. године, а у звање асистента на Саобраћајном факултету, за ужу научну област *Пословна логистика и шпедиција*, 05. марта 2010. године. У звање доцента изабран је 19. октобра 2015. године, док је у звање ванредног

професора изабран 15.06.2020. Ангажован је на извођењу вежби и предавања на 11 предмета на сва три нивоа студија: основним, мастер и докторским.

Активно учествује у истраживању и објављивању научних радова у међународним часописима, као и на међународним и домаћим конференцијама. До сада је објавио преко 115 научно-истраживачких радова у међународним и домаћим часописима, међународним и домаћим зборницима радова, као и на међународним и домаћим конференцијама, стручним скуповима, конгресима, итд. Чак 38 радова је објавио у међународним часописима од чега 29 у часописима са SCI, SCIE и ESCI листе са импакт фактором. Аутор је два уџбеника, једне монографије и три поглавља у међународним монографијама. Као члан ауторског тима учествовао је у изради већег броја научно-истраживачких и стручних студија. Према Google scholar бази, радови др Милана Андрејића су наведени 926 пута, h индекс износи 16, а i10-индекс је 27. Цитираност у SCOPUS бази износи 254, док у Web of Science износи 218.

Др Милан Андрејић је активан рецензент у међународним часописима са SCI листе. До сада је рецензирао преко 250 радова у преко 50 часописа најзначајнијих издавача (Science Direct, Elsevier, Wiley, Taylor & Francis, MDPI, Sage, Springer, itd). Добитник је награде за извршеност у рецензирању и изузетан допринос у развоју часописа *Socio-Economic Planning Sciences*. Осим тога, рецензент је у неколико међународних и домаћих конференција. Уредник је у неколико међународних часописа. Члан је програмског и организационог одбора међународне логистичке конференције LOGIC. Члан је више стручних националних и међународних организација.

Активно учествује у повезивању привреде и науке са преко 30 реализованих стручних посета, радионица и студија случаја са различитим компанијама. Координатор је SCAN CEEPUS мреже, у оквиру које је одржао два предавања по позиву на Факултету за логистику у Џелу, Универзитета у Марибору и на Саобраћајном факултету у Добоју, Универзитета у Источном Сарајеву.

Др Милан Андрејић има запажену улогу и у организацији и раду Саобраћајног факултета где је између осталог: члан Савета Саобраћајног факултета од 2021. године, председник уписне комисије за обраду и унос података, члан комисије за проверу и унапређење квалитета наставе, итд. Активно се бави консултантским радом из области логистике за неколико међународних и домаћих компанија. Члан је стартап тима специјализованог за развој софтвера за унапређење процеса и примену вештачке интелигенције у логистици и ланцима снабдевања.

Б. ДИСЕРТАЦИЈЕ

Др Милан Андрејић је стекао академско звање доктор наука – саобраћајно инжењерство, одбраном докторске дисертације под називом "Модели мерења и унапређења ефикасности логистичких процеса дистрибуције производа", 25.05.2015. године на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду.

Библиографски подаци одбрањене тезе:

Андрејић Милан, Модели мерења и унапређења ефикасности логистичких процеса дистрибуције производа, Универзитет у Београду – Саобраћајни факултет, Београд, 2015.

В. НАСТАВНА АКТИВНОСТ

У звање сарадника у настави на Саобраћајном факултету, за ужу научну област *Пословна логистика и шпедиција*, изабран је 21. априла 2008. године, а у звање асистента на Саобраћајном факултету, за ужу научну област *Пословна логистика и шпедиција*, 05. марта 2010. године. Као сарадник у настави и асистент, на основним студијама ангажован је од школске 2008/2009. на предметима Шпедиција и агенцијско пословање, Управљање квалитетом у логистици, Маркетинг у логистици, Посебне области логистике 1 и Посебне области логистике 2. На мастер студијама ангажован је од школске 2008/2009. године на предметима

Управљање маркетингом у логистици и Методе управљања квалитетом у логистици, а од школске 2014/2015. године и на предметима Пословна логистика и Логистички провајдери. У звање доцента изабран је 19. октобра 2015. године, а у звање ванредног професора 15.06.2020. године. Ангажован је на извођењу вежби и предавања на следећим предметима:

- Основне студије: Шпедиција и агенцијско пословање, Управљање квалитетом у логистици, Маркетинг у логистици, Практикум из шпедиције, Логистика набавке продаје и дистрибуције;
- Мастер студије: Пословна логистика, Логистички провајдери, Управљање људским ресурсима у логистици;
- Докторске студије: Пословна логистика одабрана поглавља, Модели управљања квалитетом у логистици, Ефикасност логистичких процеса.

Др Милан Андрејић је аутор једног основног, једног помоћног уџбеника и једне монографије:

1. Килибарда, М., **Андрејић, М.**, Пајић, В., Килибарда, М., (2023). Шпедиција и међународна логистика, Универзитет у Београду – Саобраћајни факултет, Београд. ISBN: 978-86-7395-470-7
2. **Андрејић М.**, Пајић, В, Килибарда, М., (2022). Практикум из шпедиције, Универзитет у Београду – Саобраћајни факултет, Београд. ISBN: 978-86-7395-460-8
3. **Андрејић М.**, Килибарда М. (2017). Ефикасност логистичких процеса, Универзитет у Београду – Саобраћајни факултет, Београд. ISBN: 978-86-7395-372-4

У току рада на Саобраћајном факултету рад др Милана Андрејића, дипл. инж. саобраћаја, је оцењиван од стране студената кроз анонимне анкете чији су сумирани резултати приказани у следећој табели (током каријере просечна оцена приближно 4,85 на узорку од преко 1700 студената):

Школска година	Просечна оцена	Број студената који су оцењивали
2009/2010	4,63	29
2010/2011	4,74	40
2011/2012	4,87	85
2012/2013	4,70	68
2013/2014	4,91	50
2014/2015	4,92	39
2015/2016	4,96	62
2016/2017	4,87	51
2017/2018	4,85	103
2018/2019	4,84	265
2019/2020	4,85	178
2020/2021	Није било вредновања због корона вируса	
2021/2022	4,89	276
2022/2023	4,83	266
2023/2024	4,83	Нема податка у новом сервису

У досадашњем раду активно је радио на изради завршних, мастер радова и докторских радова:

- био је ментор на 123 завршних и мастер радова;
- као члан комисије учествовао је у одбрани око 250 завршних и мастер радова;

- био је члан четири комисије за оцену подобности кандидата и теме на докторским студијама;
- председник две и члан једне комисије за одбрану докторске дисертације.

Осим тога био је ментор у изради преко 30 студентских радова на домаћим и међународним конференцијама, студијама случаја и радионицама. Активно учествује у програму обавезне праксе студената на основним академским студијама.

Поред наведених активности, био је члан комисија за избор једног сарадника у настави, једног асистента и једног доцента на Саобраћајном факултету у Београду.

Кандидат савесно испуњава своје наставне обавезе и учествује у другим облицима рада са студентима, као што су консултације, несебична и континуална помоћ приликом израде семинарских, дипломских, завршних и мастер радова. У раду испољава ентузијазам у иновирању наставе у циљу лакшег праћења и савладавања предвиђених наставних планова и програма. У претходном периоду кандидат Милан Андрејић активно је учествовао у повезивању Саобраћајног факултета, одсека за логистику, са привредом и компанијама на тржишту. Ово ангажовање је резултирало реализацијом већег броја стручних посета студената логистичким компанијама у оквиру додатних облика наставе, практичних, завршних и мастер радова студента и допринело афирмацији струке и факултета. Својим свестраним радом са студентима показао је да поседује изузетне педагошке способности и смисао за наставни рад.

Г. НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИ РАД КАНДИДАТА

Од почетка радне каријере, кандидат активно учествује у свим процесима научно-истраживачког рада из области Логистике, са изразитом заинтересованошћу и ентузијазмом у истраживањима у вези са следећим областима: мерења и унапређења логистичких процеса, мерења квалитета логистичких процеса и услуга, набавке, продаје, дистрибуције, управљања ресурсима у логистици, итд. У свом досадашњем раду у поменутих областима, кандидат је испољио посвећеност и способност у раду, што је допринело да се кроз свој рад на докторској дисертацији, као и више научних и стручних радова, развије у посвећеног самосталног научног истраживача у научној области *Пословна логистика и шпедиција* за коју се бира.

Резултате својих истраживања др Милан Андрејић је редовно саопштавао и публикувао. У току досадашњег рада, кандидат је као аутор или коаутор саопштио и објавио преко 115 научних радова у међународним и домаћим часописима, поглавља у међународним монографијама, на конгресима, конференцијама, симпозијумима, а од тога:

- **3 поглавља** у међународним монографијама: сва из категорије M14 (једно након избора у звање и два пре избора у звање);
- **23 рада** у часописима са SCI, SCIE и ESCI листе, од чега након избора у звање **19** и то осам категорије M21a, један из категорије M21, четири категорије M22, четири категорије M23 и два са ESCI листе са импакт фактором;
- **2 рада** из категорије M24 од тога један након избора у претходно звање;
- **16 радова** у часописима националног значаја: шест након избора у звање ванредног професора (сви из категорије M51);
- **4 предавања по позиву националног значаја** категорије M61, сва четири након избора у звање ванредног професора;
- **33 рада** на међународним конференцијама од тога седам након избора у звање (сви из категорије M33);
- **22 рада** на домаћим конференцијама од тога десет након избора у звање (сви из категорије M63).

Према Google scholar бази радови др Милана Андрејића су наведени 926 пута, h индекс износи 16, а i10-индекс је 27. Цитираност у SCOPUS бази износи 254, док у Web of Science износи 218.

Као члан ауторског тима института Саобраћајног факултета учествовао је у изради **8 научно-истраживачких и стручних студија и пројеката** (од којих су два након избора у звање ванредног професора). На основу наведеног, можемо са задовољством да констатујемо да кандидат поседује неопходно теоријско, истраживачко и стручно искуство, знање, интелектуални потенцијал, велику личну радозналост, истрајност у раду и друге квалитете за успешно бављење научно-истраживачким радом.

Следи детаљан преглед референци кандидата.

Монографија међународног значаја (категорија M10)

Категорија M14

----- После избора у звање ванредног професора

1. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M., Pajić, V. (2020). Managing risks in logistics using FMEA-DEA approach, In Quantitative Methods in Logistics, University of Belgrade, Faculty of Transport and Traffic Engineering, 49-66. ISBN: 978-86-7395-411-0 (print) ISBN: 978-86-7395-419-6.

----- Пре избора у звање ванредног професора

2. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M., Pajić, V., (2018). A framework for assessing logistics costs, In: Quantitative models in economics, University of Belgrade, Faculty of Economics, 361-377. ISBN 978-86-403-1561-6
3. Ratković, B., Vidović, M. Bjelić, N., **Andrejić, M.** (2012). Managing reverse logistics systems as an element of sustainable development in: Optimization of logistics processes in closed loop supply chain – part I, Vidovic M., Brezina, 65-72.

Радови у научним часописима међународног значаја (категорија M20)

----- После избора у звање ванредног професора

Категорија M21a

4. Zhang, R., **Andrejić, M.**, Pajić, V.(2024). Comprehensive multistage approach for measuring the efficiency of logistics processes in the presence of a mismatch between sales and logistics. Alexandria Engineering Journal, Vol 101, pp. 295-305. (IF2023=6,2).
5. Chen, N. Liu, Q. Stević, Ž. **Andrejić, M.** Pajić, V. (2024). An integrated cost based approach for warehouse performance evaluation: A new multiphase model, Alexandria Engineering Journal, Vol.101, pp. 62-77. (IF2023=6,2).
6. Pajić, V.; **Andrejić, M.**; Jolović, M.; Kilibarda, M. (2024). Strategic Warehouse Location Selection in Business Logistics: A Novel Approach Using IMF SWARA–MARCOS—A Case Study of a Serbian Logistics Service Provider. Mathematics, 12, 776. (IF2023=2,3).
7. Wang, J.; Wen, J.; Pajić, V.; **Andrejić, M.** (2024). Optimizing Cross-Dock Terminal Location Selection: A Multi-Step Approach Based on CI-DEA–IDOCRIW–MABAC for Enhanced Supply Chain Efficiency—A Case Study. Mathematics, 12, 736. (IF2023=2,3) .
8. **Andrejić, M.** (2023). Modeling Retail Supply Chain Efficiency: Exploration and Comparative Analysis of Different Approaches. Mathematics, 11, 1571. (IF2023=2,3).
9. Pajić, V. Kilibarda, M. **Andrejić, M.** (2023). A Novel Hybrid Approach for Evaluation of Resilient 4PL Provider for E-Commerce. Mathematics, 11, 511. (IF2023=2,3).

10. Djurdjević, D. Bjelić, N. Popović, D. **Andrejić, M.** (2022). A Combined Dynamic Programming and Simulation Approach to the Sizing of the Low-Level Order-Picking Area. *Mathematics*, 10 (20), 3733. (IF2022=2,4).
11. Pajić, V., **Andrejić, M.**, Kilibarda, M., (2022). Procurement Optimization By Selecting Efficient Suppliers Using DEA-FUCOM-COCOSO Approach And Solving Order Allocation Problem. *FACTA UNIVERSITATIS, Series Mechanical Engineering*. First online. 10.22190/FUME220210031P (IF2022=7,9).

Kamezopuja M21

12. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M., Pajić, V., (2021). Measuring efficiency change in time applying malmquist productivity index: a case of distribution centres in Serbia. *FACTA UNIVERSITATIS, Series Mechanical Engineering*, 19 (3), 499-514. (IF2021=4,622).

Kamezopuja M22

13. **Andrejić, M.** Pajić, V.; Kilibarda, M. (2023). Distribution Channel Selection Using FUCOM-ADAM: A Novel Approach. *Sustainability*, 15, 14527. (IF2022=3,9).
14. Pavlov, N., Đurdjević, D., **Andrejić, M.** (2023). A Novel Two-Stage Methodological Approach for Storage Technology Selection: An Engineering–FAHP–WASPAS Approach. *Sustainability*, 15, 13037. (IF2022=3,9).
15. Stanković, A., **Andrejić, M.**, Pajić, V., Kilibarda, M., Djurdjević, D. (2023). A Novel Survey-QFD-WASPAS Methodological Approach for Designing Crowd Storage Platforms: A Case Study of Serbia. *Sustainability* 2023, 15, 7929. (IF2022=3,9).
16. Popović, V. Kilibarda, M. **Andrejić, M.** Jereb, B. Dragan, D. (2021). A New Sustainable Warehouse Management Approach for Workforce and Activities Scheduling. *Sustainability* 2021, 13 (4), 2021. (IF2022=3,889).

Kamezopuja M23

17. Vasić, N., Kilibarda M., **Andrejić, M.** (2024). Selecting the e-commerce distribution channel by applying the integrated FAHP and MOOSRA methods, *International Journal of Shipping and Transport Logistics*, Vol 18, Issue 2, pp. 281-304. (IF2023=1,4).
18. Kilibarda, M., **Andrejić, M.** & Pajić, V. (2022). Supply Chain RFID Solution Evaluation Applying AHP and FAHP Methods: A Case Study of the Serbian Market. *Tehnički vjesnik*, 29 (6), 1811-1818. (IF2022=0,9).
19. Pajić, V., **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2022). Sustainable Transportation Mode Selection From The Freight Forwarder's Perspective In Trading With Western EU Countries. *Sustainable Futures*, Volume 4, 2022, 100090. <https://doi.org/10.1016/j.sftr.2022.100090> (IF2023=3,3).
20. Vasić N., Kilibarda, M., **Andrejić, M.**, Jović, S. (2020). Satisfaction is a function of users of logistics services in e-commerce, *Technology Analysis & Strategic Management*, 33:7, 813-828. (IF2020=2,874).

Kamezopuja M24

21. **Andrejić, M.**, Pajić, V, Kilibarda, M., (2020). Stress and communication as quality indicators of a working environment in logistics companies: a case study in the logistics sector in Serbia, *International Journal For Traffic And Transport Engineering (IJTTE)*, Volume 10 (3), pp. 309-322.

Радови у међународним часописима са импакт фактором (очекује се додела националне категорије)

22. Grozdanović, P., Gligorijević, A., **Andrejić, M.**, Nikolić, M., Kilibarda, M. (2023). A New Model for Determining the Price of Product Distribution Based on Fuzzy Logic. Logistics, 7, 62. <https://doi.org/10.3390/logistics7030062> (IF2023=3,6).
23. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M., Pajić, V. (2022). Job Satisfaction And Labor Fluctuation: A Case Study In The Logistics Sector In Serbia. Logistics, 6 (3), 50. <https://doi.org/10.3390/logistics6030050> (IF2023=3,6).

Радови у међународним часописима без категорије и импакт фактором

24. Pajić, V., **Andrejić, M.**, Poledica, M. (2024). A Novel Approach Based on CRITIC-MOOSRA Methods for Evaluation and Selection of Cold Chain Monitoring Devices. J. Intell. Manag. Decis., 3(2), 68-76. <https://doi.org/10.56578/jimd030201>.
25. **Andrejić, M.**, Pajić, V. (2024). Strategies for Effective Logistics Outsourcing: A Case Study in the Serbian Market. J. Organ. Technol. Entrep., 2(1), 14-26. <https://doi.org/10.56578/jote020102>.
26. Pajić, V., **Andrejić, M.**, Chatterjee, P. (2024). Enhancing Cold Chain Logistics: A Framework for Advanced Temperature Monitoring in Transportation and Storage. Mechatron. Intell Transp. Syst., 3(1), 16-30. <https://doi.org/10.56578/mits030102>.
27. **Andrejić, M.**, Pajić, V., Stanković, A. (2023). Human Resource Dynamics in Urban Crowd Logistics: A Comprehensive Analysis. J. Urban Dev. Manag., 2(3), 135-144. <https://doi.org/10.56578/judm020303>.
28. Pajić, V., **Andrejić, M.** (2023). Risk Analysis in Internal Transport: An Evaluation of Occupational Health and Safety Using the Fine-Kinney Method. J. Oper. Strateg Anal., 1(4), 147-159. <https://doi.org/10.56578/josa010401>.
29. **Andrejić, M.**, Pajić, V. (2023). Optimizing personnel selection in transportation: An application of the BWM-CoCoSo decision-support model. J. Organ. Technol. Entrep., 1(1), 35-46. <https://doi.org/10.56578/jote010103>.
30. Pajić, V., **Andrejić, M.**, Sternad, M. (2023). FMEA-QFD Approach for Effective Risk Assessment in Distribution Processes. J. Intell. Manag. Decis., 2(2), 46-56. <https://doi.org/10.56578/jimd020201>.
31. **Andrejić, M.** (2022). Different Approaches for Performance Appraisal and Bonus Calculation: The Case of Truck Drivers, J. Intell. Manag. Decis., 1(2), 97-107. <https://doi.org/10.56578/jimd010203>.

----- **Пре избора у звање ванредног професора**

Категорија M21

32. **Andrejić, M.**, Bojović, N., Kilibarda, M., (2016). A framework for measuring transport efficiency in distribution centers, Transport Policy, 45 (1), pp 99-106 (IF2016=2.269).
33. **Andrejić, M.**, Bojović, N., Kilibarda, M. (2013). Benchmarking distribution centres using Principal Component Analysis and Data Envelopment Analysis: a case study of Serbia, Expert Systems with applications, 40, 10, 3926-3933. (IF2012=2.339).

Категорија M22

34. Kilibarda, M., Nikolić, S, **Andrejić, M.** (2016). Measurement of logistics service quality in freight forwarding companies: a case study of the Serbian market, The International Journal of Logistics Management, Vol 27 No 3, pp. 770 – 794. (IF2016=1.610).

Kategorija M23

35. Kilibarda, M., **Andrejić, M.**, Popović, V. (2020). Research in logistics service quality: a systematic literature review. *Transport*, 35 (2), 224-235. (IF2020=1.469).
36. Ratković, B., **Andrejić, M.**, Vidović, M., (2012). Measuring the efficiency of a healthcare waste management system in Serbia with data envelopment analysis, *Waste Management and Research*, 30, 6, 635 – 638. (IF 2011=1,193).

Kategorija M24

37. Kilibarda, M. Pajić, V. **Andrejić, M.** (2019). Human resources in logistics and supply chains: current state and trends, *International Journal For Traffic And Transport Engineering (IJTTE)*, 9(3), 270-279.

Зборници међународних научних скупова (категорија M30)

----- *После избора у звање ванредног професора*

Kategorija – M33

38. Pajić, V., **Andrejić, M.**, Kilibarda, M., (2023). A Novel Approach Based On Best-Worst-Mabac For Solving Facility Location Problem, *Zbornik radova 50. Simpozijum operacionih istraživanja Symopis 2023*, pp. 399-404. 978-86-335-0836-0.
39. Pajić, V. **Andrejić, M.** Kilibarda, M. (2022). Sustainable Transportation Mode Selection From The Freight Forwarder's Perspective In Trading With Western Eu Countries, *Proceedings of the 5th Logistics International conference*, 252-262. 10.37528/FTTE/9788673954530.LO.
40. Djurdjević, D, **Andrejić, M.**, Pavlov, N, (2022). Framework For Improving Warehouse Safety, *Proceedings of the 5th Logistics International conference*, 304-313. 10.37528/FTTE/9788673954530.LO.
41. Pajić, V., **Andrejić, M.**, Kilibarda, M., (2021). Evaluation And Selection Of Freight Forwarding Company Using SWARA-COCOSO Approach, *Zbornik radova XLVIII Simpozijum operacionih istraživanja Symopis 2021*, pp. 361-366. 978-86-7589-151-2.
42. Miliojević, S. Kilibarda, M, Pajić, V. **Andrejić, M.** (2021). Modeliranje poslovnih procesa realizacije porudžbine, *Zbornik radova Šestog naučno-tehničkog skupa Politehnika, Beograd decembar*, 667-673, 2021. ISBN-978-86-7498-087-3.
43. Ćorović, S, **Andrejić, M.** Pajić, V., Kilibarda, M. (2021). Research about the quality of crowd logistics services in Serbia *Zbornik radova Šestog naučno-tehničkog skupa Politehnika, Beograd decembar*, 667-673, 2021. ISBN-978-86-7498-087-3.
44. Pajić, V. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2020). Evaluation And Selection Of Kpi In Procurement Logistics Using SWARA-QFD Approach, *Proceedings of the XLVII International Symposium on Operational Research Symopis 2020*, 225-230.

----- *Пре избора у звање ванредног професора*

45. Kilibarda, M., Pajić, V. **Andrejić, M.** (2019). Analiza uzroka zadržavanja transportnih sredstava na granici, *Zbornik radova Petog naučno stručnog skupa Politehnika*, 540 – 545.
46. Stanković, N., **Andrejić, M.**, Pajić, V. (2019). Unapređenje kvaliteta logističkih procesa u tokovima distribucije, *Zbornik radova Petog naučno stručnog skupa Politehnika*, 546-551.

47. Orlović, S., **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2019). Upravljanje reklamacijama korisnika u logistici. Zbornik radova Petog naučno stručnog skupa Politehnika, 552 – 557.
48. Novković A., **Andrejić, M.** (2019). Logistički aspekt organizacije izvoznih robnih tokova za Rusiju, Zbornik radova III Međunarodno-stručne konferencije - Regional development and cross-border cooperation, Pirot, str. 481-497.
49. Simović, M., **Andrejić, M.** (2019). Špediterski poslovi u vazdušnom teretnom transportu, Zbornik radova III Međunarodno-stručne konferencije - Regional development and cross-border cooperation, Pirot, str. 499-515.
50. Pajić, V., **Andrejić, M.** (2019). Optimizacija troškova transporta u tokovima povratne logistike, Proceedings of the XLVI International Symposium on Operational Research Symopis 2019, 309-314.
51. Kilibarda, M., Pajić, V., **Andrejić, M.** (2019). Human resources in logistics and supply chains: current state and trends, Proceedings of the 4th Logistics International conference, 142-151.
52. Jeremić, M., **Andrejić, M.** Crowd logistics - a new concept in realization of logistics services, Proceedings of the 4th Logistics International conference, 170-1179.
53. Pajić, V., **Andrejić, M.** Kilibarda, M. (2018). Monitoring and improving order preparation time using control chart, International Journal "Advanced Quality", Vol. 46, No. 01, Belgrade, Serbia.
54. Kilibarda, M., **Andrejić, M.**, Pajić, V. Gajović, V. (2018). Controlling time component of logistics activities at delivery point using statistical process control, Proceedings International Conference on Traffic and Transport Engineering, 469-474, Belgrade.
55. Kilibarda, M, **Andrejić, M.**, (2017). Development of product delivery service in online shopping applying QFD method, Proceedings of the 9th International Working Conference "Total Quality Management – Advanced and Intelligent Approaches", pp. 52-58
56. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M, (2017). Failure management in distribution logistics applying FMEA approach, Proceedings of the 3rd International Logistics conference, pp. 148-153.
57. Kilibarda, M, **Andrejić, M.**, Popović, V. (2017). Efficiency of logistics processes in customs procedures, Proceedings of the 3rd International Logistics conference, pp. 154-159.
58. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M, Popović, V. (2015). Logistics failures in distribution process, Proceedings of the 2nd International Logistics conference, 247-253.
59. Kilibarda, M, **Andrejić, M.**, Krstić, M. (2015). Forecasting demand in the logistics market: a case study of logistics center vršac, Proceedings of the 2nd International Logistics conference, 241-247.
60. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2014). Global Logistics Efficiency index, Proceedings of the 8th International Quality Conference, Center for Quality, Faculty of Engineering, University of Kragujevac, 857-862.
61. Kilibarda, M. **Andrejić, M.** (2014). Measuring The Capabilities Of Logistics Processes Of Product Delivery, Proceedings of the 8th International Quality Conference, Center for Quality, Faculty of Engineering, University of Kragujevac, 455-460.
62. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2013). The problems of measuring efficiency in logistics, Proceedings of the 1st International Logistics conference, 221-226.
63. Kilibarda, M. **Andrejić, M.**, Popović, V. (2013). Creating and measuring logistics value, Proceedings of the 1st International Logistics conference, 197-202.
64. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M., Bojović, N. (2013). Measuring Energy Efficiency of the Transport System In Serbia, Proceedings of the XI Balkan Conference on Operational Research – Balcor, 383- 389.

65. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2012). The Efficiency of Fleets in Serbian Distribution Centres, 2nd Olympus International Conference on Supply Chains (ICSC 2012), Proceedings on CD.
66. Kilibarda, M., **Andrejić, M.** (2012). Logistics Service Quality Impact on Customer Satisfaction and Loyalty, 2nd Olympus International Conference on Supply Chains (ICSC 2012), Proceedings on CD.
67. **Andrejić M.**, Ratković B., Kilibarda M., Bjelić N. (2011). Measuring energy efficiency of refrigerated warehouses, Proceedings of the React conference, Belgrade, 313-319.
68. Ratković, B., Vidović, M. Bjelić, N., **Andrejić, M.** (2011). Managing reverse logistics systems as an element of sustainable development in: Optimization of logistics processes in closed loop supply chain. Proceedings of the React conference, 411-416.
69. Kilibarda M., **Andrejić M.**, Vidović M. (2011). Measuring efficiency of logistics processes in distribution centers, Proceedings of the 14 th QMOD Conference on Quality and Service Sciences 2011- From LearnAbility & InnovAbility to SustainAbility, 996-1010.
70. **Андрејић, М.**, Килибарда М. (2010). Мерење и побољшање ефикасности логистичких система, Зборник радова прве међународно научно-стручна конференција ЛОГИСТИКА 2010, 119-124.

Монографија националног значаја (категорија М40)

Категорија М41

----- **Пре избора у звање ванредног професора**

71. **Андрејић, М.**, Килибарда М. (2017). Ефикасност логистичких процеса, Универзитет у Београду - Саобраћајни факултет, Београд. (ISBN 978-86-7395-372-4).

Радови објављени у часописима националног значаја (категорија М50)

----- **После избора у звање ванредног професора**

Категорија М51

72. **Andrejić, M.** (2023). Novelty Framework For Implementation Of Logisticsfield Audit – Case Study Of Warehouse Labor Safety, International Journal For Traffic And Transport Engineering (IJTTE), 13 (1), 1 – 16. DOI: 10.7708/ijtte2023.13(1).01.
73. Božić, M., **Andrejić M.**, Dabić-Miletić, S., Kilibarda M. (2022). Development Of Sustainable Production System Using Value Stream Mapping: A Case Study, International Journal For Traffic And Transport Engineering (IJTTE), 12(4), pp. 45-57. 10.7708/ijtte2022.12(4).02.
74. Mitrović, M., **Andrejić, M.**, Radivojević, G., Popović, D., Kilibarda, M. (2022). Measuring The Efficiency Of The Transport Process In Distribution Centres Of A Trading Company, International Journal For Traffic And Transport Engineering (IJTTE), 12(1), pp 94-110.
75. **Andrejić, M.**, Živanović, T., Kilibarda, M. (2021). Value Stream Mapping In Ordering Process – A Case Of Retail Chain. International Journal For Traffic And Transport Engineering (IJTTE), 11 (4), pp- 488-506.
76. Pajić, V., **Andrejić, M.**, , Kilibarda, M., (2021). Evaluation and selection of KPI in procurement and distribution logistics using SWARA-QFD approach, International Journal For Traffic And Transport Engineering (IJTTE), Volume 11 (2), pp. 267-279.
77. Novković, A., **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2020). Performance Appraisal and Bonus Calculation for Warehouse Employees. Tehnika 70 (6), pp. 790-798. 10.5937/tehnika2006790N.

Категорија М51

78. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2018). Risk analysis of freight forwarders' activities in organization of international commodity flows, International Journal For Traffic And Transport Engineering (IJTTE), 8(1), pp. 45-57.
79. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M.,(2016). Measuring global logistics efficiency index using PCA DEA approach, Tehnika. Vol. 5, str. 733-741. ISSN 0040-2176.
80. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M.,(2016). Measuring global logistics efficiency index using PCA DEA approach, Technics. Special edition, str. 79-87. ISSN 0040-2176.
81. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M.,(2016). A framework for measuring and improving efficiency in distribution channels, international journal for traffic and transport engineering (IJTTE), 6 / 2 / 137-148.
82. **Андрејић, М.**, Килибарда, М. (2013). Вишециљни приступ мерења ефикасности дистрибутивних центара, Техника, 5, 919-926, 2013.

Категорија М52

83. **Andrejić, M.** (2013). Measuring efficiency in logistics, Vojnotehnički glasnik (Military Technical Courier), 61, 2, 84-104.

Категорија М53

84. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2015). Distribution channels selection using PCA-DEA approach, International Journal for Traffic and Transport Engineering, 5, 1, 74-81.
85. Килибарда, М., **Андрејић, М.** (2010). SERVQUAL модел за мерење квалитета логистичких услуга, Total Quality Management&Excellence, 1-2, 37, 556-560.
86. Килибарда, М., **Андрејић, М.**, Манојловић М. (2009). Мерење квалитета логистичке услуге применом АХП модела, Total Quality Management&Excellence, 1-2, 37, 449-452.
87. Килибарда, М., **Андрејић, М.** (2010). Развој услуга логистичког провајдера применом QFD методе, Квалитет (dostupno na <http://www.cqm.rs/2010/pdf/37/39.pdf>).

Зборници скупова националног значаја (категорија М60)

Категорија М61

88. Poledica, M., **Andrejić, M.**, Pajić, V., Kilibarda, M., (2024). Upravljanje bezbednosnim rizicima u logističkim procesima. Zbornik radova Drugog naučno-stručnog skupa Dobra praksa u drumskom saobraćaju i transportu, str. 19-28. ISBN-978-86-7498-112-2.
89. **Andrejić, M.** (2022). Logistics Field Audit – A New Approach For Improving Logistics Processes. Četrdeseti simpozijum o novim tehnologijama u poštanskom i telekomunikacionom saobraćaju, pp. 33-42. PosTel 2022, <https://doi.org/10.37528/FTTE/9788673954165/POSTEL.2022.004>
90. **Andrejić, M.** (2021). Merenje i unapređenje energetske efikasnosti vozila u procesima distribucije proizvoda. Trideset deveti simpozijum o novim tehnologijama u poštanskom i telekomunikacionom saobraćaju, pp. 13- 22. PosTel 2021 <https://doi.org/10.37528/FTTE/9788673954455/POSTEL.2021.002>

91. **Andrejić, M.** (2020). Carinske procedure u organizaciji međunarodnih robnih tokova u e-trgovini. Trideset osmi simpozijum o novim tehnologijama u poštanskom i telekomunikacionom saobraćaju, PosTel 2020. pp. 11-20. ISBN 978-86-7395-431-8.

Kategorija M63

92. Aničić, V. Pajić, V., **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2024). OTIF izveštaj kao osnov za unapređenje procesa isporuke PVC cevi. Zbornik radova Drugog naučno-stručnog skupa Dobra praksa u drumskom saobraćaju i transportu, str. 45-55. ISBN-978-86-7498-112-2.
93. Stojanović, M. Pajić, V., **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2024). Unapređenje procesa u skladištu farmaceutskih proizvoda kroz automatizaciju. Zbornik radova Drugog naučno-stručnog skupa Dobra praksa u drumskom saobraćaju i transportu, str.55-65. ISBN-978-86-7498-112-2.
94. Jovanović, S. Pajić, V., Kilibarda, M., **Andrejić, M.** (2022). Organizacija vazdušnog transporta robe pod temperaturnim režimom, Zbornik radova VI Međunarodne konferencije Regionalni razvoj i prekogranična saradnja Pirot, 327-341. ISBN ISBN 978-86-900497-5-2.
95. Ćorović, S., **Andrejić M.**, Pajić, V. (2022). Digital marketing in logistics companies, Zbornik radova prve međunarodne konferencije Dobra praksa u drumskom saobraćaju i transportu, 75-82. ISBN-978-86-7498-095-8.
96. Živanović, S., Pajić, V., Kilibarda, M., **Andrejić M.** (2022). Primena BPMN-a u modeliranju procesa realizacije porudžbine, Zbornik radova prve međunarodne konferencije Dobra praksa u drumskom saobraćaju i transportu, 83-89. ISBN-978-86-7498-095-8.
97. Slavković, K., **Andrejić, M.**, Pajić, V. (2022). Warehousing process optimization in Elite Anywhere Corp. using lean philosophy, Zbornik radova prve međunarodne konferencije Dobra praksa u drumskom saobraćaju i transportu, 90-97. ISBN-978-86-7498-095-8.
98. Pajić, V., **Andrejić, M.** Jovanović, T. (2021). Analiza procesa nabavke i izbor dobavljača primenom SWARA-WASPAS pristupa, Zbornik radova V Međunarodne konferencije Regionalni razvoj i prekogranična saradnja Pirot, str. 119-136, decembar 2021.
99. Todorović, T., **Andrejić, M.**, Pajić, V. (2021). Organizacija međunarodnih robnih tokova sa zemljama članicama CEFTA sporazuma, Zbornik radova V Međunarodne konferencije Regionalni razvoj i prekogranična saradnja Pirot, str. 137-155, decembar 2021.
100. Gligorijević, A., **Andrejić, M.** (2020). Organizacija međunarodnih tokova živih životinja, Zbornik radova IV Međunarodno-stručne konferencije - Regional development and cross-border cooperation, Pirot, 287-303. ISBN-978-86-84763-05-3.
101. Stanojević, A., **Andrejić, M.** (2020). Organizacija međunarodnih robnih tokova hemijskih proizvoda. Zbornik radova IV Međunarodno-stručne konferencije - Regional development and cross-border cooperation, Pirot, 305-323. ISBN-978-86-84763-05-3.

----- *Пре избора у звање ванредног професора*

Kategorija M63

102. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M. (2016). Unapređenje efikasnosti logističkih procesa distribucije proizvoda, Zbornik radova Symopis 2016, Tara, str 323-327.
103. Kilibarda, M, **Andrejić, M.**, (2016). Analiza kvaliteta logističke usluge primenom fazi zone tolerancije, Zbornik radova Symopis 2016, Tara, str 329-332.
104. **Andrejić, M.**, Kilibarda, M, Popović, V. (2015). Analiza efikasnosti distributivnih procesa u kompanijama za proizvodnju i distribuciju pića, Zbornika radova Symopis 2015. str. 278-281.
105. Popović, V., Kilibarda, M, **Andrejić, M.** (2015). Izbor pošiljki za utovar i njihovo raspoređivanje u tovarnom prostoru pomoću constraint programinga, Zbornika radova Symopis 2015. str. 277-274.

106. **Андрејић, М.**, Килибарда, М. (2014). Избор дистрибутивних канала применом PCA-DEA приступа, Zbornik radova SYMOPIS, 269-275.
107. Килибарда, М., **Андрејић, М.** (2013). Анализа квалитета шпедитерских услуга применом SERVQUAL модела, Зборник радова SYMOPIS, 503-508.
108. **Андрејић, М.**, Килибарда, М. (2012). Квалитативно трошковни приступ мерења ефикасности логистичких система, Зборник радова SYMOPIS, 321-324.
109. **Андрејић, М.**, Килибарда М. (2011). Декомпозиција ефикасности логистичких система, Зборник радова SYMOPIS, 355-359.
110. **Андрејић, М.**, Килибарда, М. (2011). Ефикасност логистичких процеса дистрибуције производа, Зборник радова националне конференције Фестивал квалитета, А 237 – А 242.
111. **Андрејић, М.**, Радивојевић, Г. (2010). Мерење ефикасности дистрибутивних центара применом ДЕА методе, Зборник радова SYMOPIS, 341-345.
112. Килибарда, М., Манојловић, М., **Андрејић, М.** (2009). Примена НАССР систем на подручју логистике, Зборник радова националне конференције Фестивал квалитета, Ц1-Ц6.
113. Килибарда, М., Крајновић, Ј., **Андрејић, М.** Манојловић, М. (2008). Моделирање атрибута квалитета логистичке понуде, Зборник радова SYMOPIS, 297-300.

Радови изложени на скуповима међународног значаја

----- Пре избора у звање ванредног професора

114. **Andrejić, M.**, Unapređenje energetske efikasnosti skladišta hladnjača, Međunarodna naučna konferencija – Održivi razvoj u funkciji zaštite životne sredine, 18-20. april 2011, str. 69. ISBN: 978-86-904721-8-5.
115. Kilibarda, M., **Andrejić, M.**, Manojlović M., *Managing Logistics Processes within Customs Operations, The Silk Road – Information Highway of the 21st Century* Supply Chain Operational Management and International Logistics, Београд, 2008.

Научно-истраживачке студије и пројекти

----- После избора у звање ванредног професора

1. Транспортна студија за припрему досијеа за признање специјализоване изложбе „EXPO 2027 BELGRADE SERBIA”, 2024.
2. Оптимизација дистрибутивних и повратних токова у логистичким системима, Програм истраживања у области технолошког развоја, финансиран од стране Министарства науке и технолошког развоја Републике Србије под евиденционим бројем 36006, финансиран у периоду 2011-2023.

----- Пре избора у звање ванредног професора

3. Оптимизација магацинског пословања у ЈП ЕПС, 2016 Институт Саобраћајног факултета Универзитета у Београду.
4. Анализа и оптимизација магацинског пословања ЕПС дистрибуције, 2015, Институт Саобраћајног факултета Универзитета у Београду.
5. Оптимизација дистрибутивних и повратних токова у логистичким системима, Програм истраживања у области технолошког развоја, финансиран од стране Министарства

науке и технолошког развоја Републике Србије под евиденционим бројем 36006, финансиран у периоду 2011-2023.

6. Feasibility study for Logistic Centre and Intermodal Terminal at Vrsac, IPA project, European Commission, Institute of the Faculty of Traffic and Transport Engineering, University of Belgrade 2014.
7. Оптимизација дистрибутивних и повратних токова у логистичким системима, Програм истраживања у области технолошког развоја, финансиран од стране Министарства науке и технолошког развоја Републике Србије под евиденционим бројем 36006, финансиран у периоду 2011-2014.
8. Логистичка интеграција субјеката транспортног система региона - учешће интермодалног транспорта Црне Горе, Октобар 2008. – јануар 2009.

Д. ПРИКАЗ И ОЦЕНА НАУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА

Кроз досадашњи рад и више позитивно оцењених и објављених радова, кандидат др Милан Андрејић је доказао да се развио у посвећеног научно-истраживачког радника у ужој научној области *Пословна логистика и ипедиција*, којом се бави и за коју се бира. У наставку су детаљније приказани најзначајнији резултати који припадају категоријама M10, M20, M30, M50 и M60 а које је др Милан Андрејић постигао *после избора у звање ванредног професора*.

У **раду 1** (категорија M14) се разматрају ризици у модерним логистичким тржиштима, која су изложена бројним изазовима и проблемима. Посебан фокус је стављен на управљање ризицима у логистици, где се користи FMEA DEA методологија. Иако је FMEA метода популарна због једноставне примене, има и одређених недостатака, посебно у израчунавању приоритета ризика (RPN). Предложени приступ је тестиран на два реална примера, где су идентификовани најважнији ризици, као што су загушења и кашњења у процесима транспорта и дистрибуције робе. Предложени приступ показује велику применљивост у управљању ризицима у логистици.

У **раду 4** (категорија M21a) се разматра проблем неусклађености сектора унутар исте компаније, нарочито између сектора продаје и логистике. Продаја често гледа на логистику као на извор трошкова и поставља захтеве који стварају притисак на логистичке ресурсе. Основни циљ овог рада је развој модела за процену ефикасности логистичких процеса, дистрибутивних центара и возача. Модел је заснован на методологији CI-DEA-Malmquist-MEREC-ADAM и подељен је у три фазе. Прва фаза користи CI-DEA и Malmquist индекс за анализу ефикасности дистрибутивних центара у времену. Друга фаза се фокусира на процену ефикасности возача, где су од десет возача четворица оцењена као ефикасна. У трећој фази, ефикасни возачи су ранжирани према седам критеријума, а возач који је ранжиран највише предложен је за највећи бонус.

У **раду 5** (категорија M21a) се истражује ефикасност складишта која играју кључну улогу у домаћим и међународним робним токовима. Повећана потражња за радницима и растући трошкови, заједно са строжим захтевима корисника, приморавају менаџере да оптимизују своје пословање. Предложени модел омогућава праћење перформанси складишта на поуздан начин и дефинисање корективних мера. Истраживање се састоји из три фазе: прва користи PCA-DEA за процену ефикасности 90 јединица. Друга фаза уводи нову методу Fuzzy Rough Pivot Pair-wise Relative Criteria Importance Assessment за одређивање тежина критеријума. У трећој фази, примењена је метода за рангирање алтернатива на основу 12 критеријума, где су A9 и A10 оцењени као најбољи, а A1, A2 и A3 као најслабији. Рад попуњава празнину у литератури и представља основу будућих истраживања.

Рад 8 (категорија M21a) истражује ефикасност логистичких процеса у трговинским ланцима, која је кључна за постизање отпорности, одрживости и смањења потрошње енергије. Док су досадашња истраживања била усмерена на поменуте аспекте, ефикасност логистичких процеса је углавном занемарена, што представља главни мотив овог истраживања. Приказани су модели из литературе засновани на DEA приступу који се могу применити, уз одређене модификације,

за мерење ефикасности трговинских ланаца. Идентификоване су четири главне групе модела: стандардни DEA модели, модели декомпозиције ефикасности, мрежни модели и модели засновани на теорији игара. У другом делу рада, модели су тестирани на примерима седам ланаца у Србији, уз коришћење различитих променљивих као што су број палетних места, трошкови логистике, тачност испорука и промет. Резултати су показали предности и недостатке сваког модела, а допринос рада огледа се у јединственим приступима за мерење ефикасности, што представља основу за будућа истраживања и примену у пракси.

Рад 12 (категорија M21) бави се актуелном проблематиком праћења промене ефикасности у времену. У последњој деценији све више пажње посвећује се ефикасности логистичких система, како у литератури, тако и у пракси, због значајних уштеда које се могу остварити. У динамичном тржишту са честим променама, дистрибутивни центри морају ефикасно реализовати своје активности и процесе, јер повезују произвођаче са другим учесницима у ланцу снабдевања, укључујући крајње кориснике. Главни циљ рада је развој DEA модела за мерење промене ефикасности дистрибутивних центара у времену. Истражује се утицај избора улазних и излазних променљивих на резултујућу ефикасност. Избор променљивих је кључан корак у примени DEA методе, али број индикатора који се прате у пракси расте, док се у процесу одлучивања користи мање од 20% њих. Модел је тестиран на примеру трговачког ланца у Србији, где су идентификовани главни фактори који утичу на промену ефикасности и предложене су корективне мере. За мерење промене ефикасности коришћен је Malmquist индекс вишефакторске продуктивности. Развијени приступ може помоћи менаџерима у процесу доношења одлука и представља одличну основу будућих истраживања.

У **раду 13** (категорија M22) истражује се избор одговарајућег дистрибутивног канала, који је кључан за успех дистрибутивних компанија. Циљ је развој практичних алата за подршку одлучивању, који могу помоћи доносиоцима одлука у избору оптималних решења чак и у условима неизвесности. Истраживање обухвата шест различитих дистрибутивних канала и њихову процену на основу девет критеријума (трошкови залиха, трошкови дистрибуције, брзина испоруке, ниво услуге, покривеност тржишта, доступност производа, консолидовање поруџбина, повратна логистика и праћење поруџбина) коришћењем метода FUCOM и ADAM приступа. Након примене FUCOM методе, утврђено је да критеријум C1 (трошкови залиха) има највећу тежину, док је C9 (праћење поруџбина) имао најмању. Сprovedена је и анализа осетљивости како би се проверила стабилност рангирања.

Рад 15 (категорија M22) бави се занимљивом и неистраженом области која последњих година добија на значају. Концепт crowd логистике присутан је у пракси већ неколико деценија, али је тек недавно стекао већу пажњу у литератури. Crowd достава је широко прихваћен концепт, док crowd складиштење још увек није достигло свој потенцијал. Према ауторима, не постоје научни радови који се баве crowd складиштењем. То је једна од категорија crowd логистике, где појединци изнајмљују слободан простор путем специјализованих платформи. Овај рад се фокусира на више аспеката тог концепта. У раду се предлаже јединствен методолошки приступ који укључује три фазе. Прва фаза истражује crowd складиштење у свету, друга фаза истражује тржиште Србије, а трећа фаза дефинише захтеве корисника и потребне ресурсе за развој платформи. У трећој фази примењују се QFD и WASPAS методе за избор софтверског решења. Резултати показују да crowd складиштење у Србији још није достигло експанзију. На основу истраживања, потврђена је оправданост увођења специјализоване платформе за crowd складиштење, која би донела бројне позитивне ефекте на одрживост у људском, социјалном, економском и еколошком смислу.

Рад 20 (категорија M23) истражује задовољство купаца у е-трговини. Оно директно зависи од различитих димензија логистичких услуга. На тржишту постоји дилема које димензије логистичких услуга највише утичу на задовољство купаца у е-трговини. Циљ рада је да утврди како одређене димензије логистичких услуга утичу на задовољство купаца. Развијен је методолошки приступ и оригинални мерни инструмент са осам димензија: доступност, време испоруке, трошкови, поузданост, квалитет и стање производа, жалбе и политика поврата, квалитет информација и перцепција е-купца. Модел се базира на CFA и PLS приступима, и примењен је на тржишту Србије. Истраживање је спроведено путем веб анкете на узорку од 425 испитаника, односно крајњих корисника који су значајно користили услуге е-трговине

последњих година. Резултати јасно показују да задовољство купаца у е-трговини директно зависи од посматраних димензија логистичких услуга. Овај инструмент може се користити за повећање задовољства клијената у е-трговини и представља значајан научни допринос разумевању тих димензија.

У **раду 21** (категорија M24) препознат је значај људских ресурса у логистици. У последње време повећана је пажња посвећена квалитету радне средине, и то и у литератури и у пракси. Главни разлог за то је повећана флукуација радника, где неадекватан квалитет радне средине представља један од мотива за промену посла. Стрес и комуникација су два основна индикатора квалитета радне средине. Циљ овог рада је да одреди утицај стреса и комуникације на квалитет радне средине у логистичком сектору Србије. Испитивани су утицаји величине компаније, основне делатности и положаја запослених на изворе стреса, управљање стресом и учесталост проблема у комуникацији, а хипотезе су тестиране на основу података добијених веб анкетом са 101 испитаником из различитих индустријских сектора на српском тржишту.

Избор начина транспорта је један од најзначајнијих проблема са којим се суочавају логистичке компаније. У **раду 39** (категорија M33) препознат је овај проблем. Комплексност проблема огледа се у великом броју фактора који утичу на избор адекватног вида транспорта. Циљ овог рада је да предложи приступ за избор одрживог начина транспорта при трговању са западним земљама ЕУ, користећи методе више критеријумског одлучивања конкретно SWARA и MARCOS. SWARA је коришћена за одређивање тежина критеријума, док је MARCOS коришћен за финално рангирање алтернатива. У раду је посматрано 9 критеријума и 5 варијанти за реализацију транспорта из Србије у Немачку.

Рад 43 (категорија M33) бави се квалитетом услуга Crowd логистике. Овај нови метод испоруке користи мреже локалних, непрофесионалних курира за доставу. Овај рад објашњава концепт crowd логистике, даје општу класификацију компанија и објашњава стање у свету у погледу њихове распрострањености. Главни циљ овог истраживања је да испита ниво развоја ових услуга у Србији, са посебним акцентом на квалитет услуге. Спроведена је анкета која се фокусира на претходна искуства српских грађана у вези са апликацијама, а резултати су представљени у овом раду. Резултати анкете показују да су корисници у Србији прилично задовољни квалитетом услуге, али и да је ово подручје које захтева побољшања ради постизања максималних резултата. Највећи проблем је релативно ниска распрострањеност компанија у Србији, које постоје само у већим градовима.

У **раду 72** (категорија M51) предложен је нови методолошки приступ за побољшање логистичких процеса, под називом логистички аудит (енгл. Logistics Field Audit – LFA). Приступ обухвата седам међусобно повезаних корака: идентификацију потреба и циљева за LFA; дефинисање приоритета различитих аспеката LFA за различите подсистеме; мапирање процеса, извођење аудита и припрему анкета; имплементацију у сваком подсистему према приоритетима; анализу и оцену; дефинисање превентивних и корективних мера, као и континуирано побољшање и периодични аудит. Основни аспекти LFA укључују оперативни, безбедносни, еколошки и аспект квалитета услуге. Приступ је применљив у логистичким и нелогистичким системима, са посебним нагласком на логистичке подсистеме као што су набавка, дистрибуција, транспорт, складиштење и др. Рад представља студију случаја складишног система са акцентом на безбедност рада, у којој су утврђене четири врсте радника. Развијена методологија пружа основу за будућа теоријска истраживања и практичну примену.

Рад 22 (категорија M51) потврђује да компаније морају оптимално користити ресурсе да би опстале на тржишту, а логистички процеси представљају велики потенцијал за уштеде, иако могу бити и место генерисања додатних трошкова. У раду се истражује примена VSM (енгл. Value Stream Mapping) приступа који визуализује активности у процесу и идентификује оне које не додају вредност. Анализирана је примена VSM-а у транспорту, складиштењу, паковању и наручивању, са посебним фокусом на упоредну анализу ручног и аутоматског процеса наручивања у малопродајном ланцу у Србији. Резултати показују значајне уштеде, укључујући уштеду времена од 92,31% и позитивне ефекте као што је могућност менаџера да се фокусирају на кључне активности. Ова методологија се показала као корисна у различитим индустријским секторима.

Рад 77 (категорија М51) истражује врло важну област награђивања радника у логистици. Развој глобалних ланаца снабдевања, либерализација тржишта и нови пословни трендови довели су до повећања конкуренције и потражње на тржишту. Логистичке компаније настоје да остваре приходе пружањем услуга већег обима и квалитета, док минимизација трошкова често укључује систем обрачуна плата и бонуса запослених. Флукуација радника је све већи проблем, па је развој система који ће побољшати услове и мотивисати раднике веома важан. Рад предлаже модел за оцену радне продуктивности и обрачун бонуса за запослене у складишту. Анализа осетљивости потврђује погодност и универзалност примене развијеног модела.

Рад 91 (категорија М61) бави се логистичким аспектом е-трговине. За разлику од традиционалне трговине, е-трговина омогућава спајање купаца и продаваца који се налазе на различитим крајевима света, при чему сваки од учесника остварује одређене користи. Купци добијају робу по нижим ценама, а продавци увећавају обим продаје. Логистички провајдери најчешће представљају једине посреднике између продавца и купца и одговорни су за све активности и процесе при испоруци. Од великог броја процеса и активности, један од најкритичнијих, са аспекта времена и трошкова, је царинење. У овом раду детаљније су описане царинске процедуре са циљем идентификације свих потенцијалних препрека, као и дефинисања превентивних и корективних мера. Између осталог испитани су и захтеви корисника у погледу испоруке производа у е-трговини. У раду је постављена одлична основа за доношење одлука како крајњих корисника тако и компанија одговорних за реализацију испоруке.

Циљ **рада 96** (категорија М61) је да дефинише дигитални маркетинг, начин његове примене, важност друштвених мрежа као алата дигиталног маркетинга и које канале друштвених мрежа логистичке компаније најчешће користе. Представљени су примери различитих светских компанија које користе друштвене мреже за промоцију и продају својих услуга, као и два истраживања у вези са логистичким компанијама на територији Србије. Анализиране су активности већих и успешнијих компанија у Србији на најпопуларнијим платформама друштвених мрежа. Резултати анкете показују да се друштвене мреже значајно користе, али да компаније још нису искористиле све предности и потенцијале овог типа маркетинга.

Ћ. ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ УСЛОВА

На основу поднете документације и напред наведеног у овом извештају, Комисија констатује да кандидат др Милан Андрејић **испуњава све услове** (опште, обавезне и изборне) **за избор у звање редовног професора** на Универзитету у Београду и то:

Општи услови

- Докторска дисертација кандидата припада ужој научној области *Пословна логистика и ипедиција* за коју се и бира.
- Кандидат је биран у звање доцента (2015. године) и ванредног професора (2020. године) за наведену ужу научну област на Универзитету у Београду – Саобраћајном факултету.

Обавезни услови

- Др Милан Андрејић поседује способност за наставни рад као предметни наставник на свим нивоима студија, што је доказао досадашњим ангажовањем на свим предметима уже научне области и богатим педагошким искуством од скоро 17 година.
- Наставне и педагошке активности реализује савесно и квалитетно, уз стално развијање и усавршавање, што потврђује изузетно високом оценом о квалитету наставе добијене кроз спроведене анкете студената (4,85 на узорку од преко 1700 студената).
- Кандидат је у досадашњем раду активно радио на изради завршних мастер радова и

докторских радова и био је ментор на 123 завршних и мастер радова (од избора у звање ванредног професора 107 пута), а као члан комисије учествовао у одбрани 250 завршних и мастер радова. Осим тога био је члан четири комисије за оцену подобности кандидата и теме на докторским студијама. Био је члан три комисије за одбрану докторске дисертације, од чега једном председник комисије на Саобраћајном факултету Универзитета у Београду.

- Кандидат је аутор преко 115 радова, од чега 47 након избора у звање ванредног професора:
 - 19 радова у часописима са SCI, SCIE и ESCI листе и то осам категорије M21a, један из категорије M21, четири категорије M22, четири категорије M23 и два са ESCI листе са импакт фактором;
 - 1 рад из категорије M24;
 - 6 радова у часописима националног значаја из категорије M51;
 - 4 предавања по позиву националног значаја категорије M61;
 - 7 радова на међународним конференцијама из категорије M33 и
 - 10 радова на домаћим конференцијама из категорије M63.
- Успешан рад кандидата потврђује и цитираност. Према Google scholar бази радови др Милана Андрејића су наведени 926 пута, h индекс износи 16, а i10-индекс је 27. Цитираност у SCOPUS бази износи 254, док у Web of Science износи 218.
- Др Милан Андрејић је аутор једног основног уџбеника, једног помоћног уџбеника (оба уџбеника након избора у звање ванредног професора), једне монографије националног значаја и три поглавља у међународним монографијама (једног након избора у звање ванредног професора).
- Преко института Саобраћајног факултета учествовао је у изради 8 пројеката, од чега два после избора у звање ванредног професора.

Изборни услови

Стручно-професионални допринос

- Један је од оснивача, дугогодишњи члан организационог одбора, а од 2023. године и члан програмског одбора међународне логистичке конференције LOGIC.
- Члан је организационог одбора међународне конференције LOGIS 2024.
- Кандидат је активно учествовао у развоју наставно-научног подмлатка. Од претходног избора у звање ванредног професора, био је:
 - Ментор на завршним и мастер радовима (107);
 - Члан комисије за одбрану завршних и мастер радова (60);
 - Члан две комисије за оцену подобности кандидата и теме на докторским студијама;
 - Председник две и члан једне комисије за одбрану докторске дисертације; и
 - Био је ментор у изради великог броја студентских радова на домаћим и међународним конференцијама, студијама случајева и радионицама.
- Од избора у звање ванредног професора учествовао је у изради два пројекта Института Саобраћајног факултета.
- Активан је рецензент у међународним часописима са SCI листе:
 - До сада је рецензирао преко 250 радова у преко 50 часописа најзначајнијих часописа бројних издавача (Science Direct, Elsevier, Wiley, Taylor & Francis, MDPI, Sage, Springer, itd);
 - Добитник је награде за извршност у рецензирању и изузетан допринос у развоју часописа Socio-Economic Planning Sciences;
 - Рецензент на више међународних и домаћих конференција.

- Рецензент је Исландског фонда за развој и истраживање (*The Icelandic Research Fund*).
- Рецензент је основног уџбеника *Управљање квалитетом у логистици*.
- Уредник је у више међународних часописа.
- Члан је стартап тима специјализованог за развој софтвера за унапређење процеса и примену вештачке интелигенције у логистици и ланцима снабдевања.
- Као консултант сарађује са бројним домаћим и међународним компанијама.

Допринос академској и широј заједници

- Члан је Савета Саобраћајног факултета од 2021. године.
- Члан је већег броја комисија на факултету:
 - Члан комисије за проверу и унапређење квалитета наставе и
 - Председник комисије за унос и обраду података уписа студената.
- Био је члан комисија за избор једног сарадника у настави, асистента и доцента на Саобраћајном факултету у Београду.
- Активно учествује у повезивању привреде и науке са бројним стручним посетама, радионицама и студијама случаја са различитим компанијама.
- Добитник је посебног признања Медитеранске бродске компаније MSC, Д.О.О. за изузетан допринос успостављања и сталном унапређењу сарадње са Саобраћајним факултетом.
- Има запажену улогу у програму обавезне праксе студената на основним академским студијама.
- Учествовао у програму обуке локалних компанија у Србији (Ефикасност логистичких процеса у привреди) у оквиру иницијативе „Привредни скок“ у организацији Привредне коморе Србије.
- Саопштење по позиву једног од најзначајнијих портала из области логистике у Србији – Pluton logistics.

Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким установама, односно установама културе или уметности у земљи и иностранству

- Члан је више стручних националних и међународних организација:
 - Српско удружење професионалаца у ланцу снабдевања (SUPLS) и
 - Српске логистичке асоцијације.
- Као локални координатор CEEPUS мреже (Interdisciplinary approach for enhancing knowledge in supply chain analytics - SCAN) остварио је сарадњу са 9 европских универзитета.
- Учествовао је у размени наставника и одржао је предавање по позиву на Универзитету у Марибору, Факултет за логистику 2020. године и на Саобраћајном факултету, Универзитета у Источном Сарајеву 2023. године.
- Предавање по позиву на Универзитету одбране, Војној академији у оквиру додатног оспособљавања и усавршавања кадета (март, 2017. године).
- Положио курс „Изазови у образовању студената – како их превазићи“ у организацији ERASMUS и пројекта „Re@WBC“.
- Положио курс „Етика и интегритет“, Агенције за спречавање корупције, Републике Србије, 2022.

Е. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Од почетка наставне и научне каријере, др Милан Андрејић, дипл. инж. саоб. активно учествује у свим наставним активностима и научно-истраживачком раду у ужој научној области *Пословна логистика и ипедиција*. У наставним активностима кандидат је испољио посвећеност и способност у раду што потврђују резултати анонимних студентских анкета. Рад на докторској дисертацији, више научних и стручних радова и пројеката допринели су да се развије у успешног научно-истраживачког радника у научној области за коју се бира.

На основу прегледаног материјала, Комисија констатује да пријављени кандидат, др Милан Андрејић, дипл. инж. саоб. и формално и суштински задовољава све прописане услове за избор у звање редовног професора за ужу научну област *Пословна логистика и ипедиција*. Такође, Комисија констатује да кандидат испуњава све услове прописане Законом о високом образовању Републике Србије, као и услове за избор у звање редовног професора предвиђене Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Саобраћајног факултета. Комисија оцењује да се ради о изузетном кандидату који је у наставном, научном и стручном раду остварио запажене резултате који обећавају наставак успешне академске каријере.

На основу изложеног, Комисија са задовољством предлаже Изборном већу Саобраћајног факултета и Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду да се др Милан Андрејић, дипл. инж. саоб. изабере у звање и на радно место редовног професора за ужу научну област *Пословна логистика и ипедиција* на неодређено време са пуним радним временом.

У Београду, 22.10.2024. године

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

др Милорад Килибарда, редовни професор
Универзитет у Београду – Саобраћајни факултет

др Гордана Радивојевић, редовни професор
Универзитет у Београду – Саобраћајни факултет

др Светлана Николичић, редовни професор
Универзитет у Новом Саду – Факултет техничких наука